

## 12 関係法人(子会社、関連会社、関連公益法人)に対する出資額、関係法人の売上額等

関係法人名		子会社、関連会社、関連公益法人の別				
(株)NHKエンタープライズ21		子会社				
	13年度	14年度	15年度	16年度	17年度	18年度
当該特殊法人からの出資額	0	0	0	0		
18年度の下段は出資総額						
総売上額(a)	36,675,404	35,756,106	30,851,230	31,403,684		
当該特殊法人に係る売上額(b)	29,904,696	28,896,029	26,951,327	26,110,621		
総売上額に占める割合(b/a)×100	81.5	80.8	87.4	83.1		
取引の概要	放送番組等の企画・制作・販売の委託等					
役員一覧	代表取締役社長 酒井 治盛 (元理事)	代表取締役社長 酒井 治盛 (元理事)	代表取締役社長 板谷 駿一 (元専務理事)	代表取締役社長 板谷 駿一 (元専務理事)		
当該特殊法人からの再就職者は ( )に、又は 旧組織からの再就職者は < >に、 それぞれ最終役職名を記入	常務取締役 益弘 泰男 (元番組制作局インターネット番組プロダクション部長) 常務取締役 山名 光紀 (元総合企画室〔関連事業〕局長) 常務取締役 石川 猛 (元水戸放送局長) 常務取締役 三枝 武 (元総合企画室〔経営計画〕局長) 取締役 座間味朝雄 (元沖縄放送局長) 取締役 小口 崇彦 (元熊本放送局長) 取締役 折方 秀行 (元岡山放送局長) 取締役 平山 武之 (元事業局長) 取締役 吉田 卓男 取締役(非常勤)川窪 正昭 (元広島放送局長) 取締役(非常勤)横須賀鎮夫 (元事業局長) 取締役(非常勤)慶田 敬紀 (元秘書室長) 取締役(非常勤)佐藤 公臣 (元国際局長) 取締役(非常勤)内林 達夫 (元大阪放送局長) 取締役(非常勤)森 紀元 (元放送事業局長) 取締役(非常勤)山本 博也 (元仙台放送局長) 取締役(非常勤)松尾 武 (元専務理事) 取締役(非常勤)宮下 宣裕 取締役(非常勤)出田 幸彦 取締役(非常勤)諸星 衛 取締役(非常勤)軍司 達男 取締役(非常勤)今井 義典 監査役 荒木 健 (元会長室〔地域計画〕局長) 監査役(非常勤)國見 昭郎 (元ラジオセンター長) 監査役(非常勤)北村 真征	専務取締役 三枝 武 (元総合企画室〔経営計画〕局長) 常務取締役 益弘 泰男 (元番組制作局インターネット番組プロダクション部長) 常務取締役 山名 光紀 (元総合企画室〔関連事業〕局長) 常務取締役 石川 猛 (元水戸放送局長) 取締役 座間味朝雄 (元沖縄放送局長) 取締役 小口 崇彦 (元熊本放送局長) 取締役 折方 秀行 (元岡山放送局長) 取締役 平山 武之 (元事業局長) 取締役 吉田 卓男 取締役(非常勤)川窪 正昭 (元広島放送局長) 取締役(非常勤)横須賀鎮夫 (元事業局長) 取締役(非常勤)大橋 晴夫 (元名古屋放送局長) 取締役(非常勤)宮本 克彦 (元広島放送局長) 取締役(非常勤)大久保建男 (元報道局スポーツ担当特別主幹) 取締役(非常勤)廣瀬 哲雄 (元大阪放送局長) 取締役(非常勤)山本 博也 (元仙台放送局長) 取締役(非常勤)松尾 武 (元専務理事) 取締役(非常勤)宮下 宣裕 取締役(非常勤)出田 幸彦 取締役(非常勤)諸星 衛 取締役(非常勤)軍司 達男 取締役(非常勤)中村 季恵 取締役(非常勤)今井 義典 監査役 稲村 道夫 (元NHK編成局〔総務〕主幹) 監査役(非常勤)國見 昭郎 (元ラジオセンター長) 監査役(非常勤)高嶋 光雪	常務取締役 三枝 武 (元総合企画室〔経営計画〕局長) 常務取締役 石川 猛 (元水戸放送局長) 常務取締役 折方 秀行 (元岡山放送局長) 常務取締役 平山 武之 (元事業局長) 取締役 中里 堯 (元専務局長) 取締役 中里 堯 (元専務局長) 取締役 新宮 真 (元監理事務局長) 取締役 二宮 文彦 (元放送文化研究所長) 取締役 佐藤 悠 (元営業局担当局長) 取締役 小川 義憲 取締役 小川 義憲 取締役(非常勤)大橋 晴夫 (元名古屋放送局長) 取締役(非常勤)大久保建男 (元報道局スポーツ担当特別主幹) 取締役(非常勤)松尾 武 (元専務理事) 取締役(非常勤)村神 昭 取締役(非常勤)原田 豊彦 取締役(非常勤)中澤 俊明 監査役 妻野 海部 (元長崎放送局長) 監査役(非常勤)國見 昭郎 (元ラジオセンター長) 監査役(非常勤)高嶋 光雪	常務取締役 三枝 武 (元総合企画室〔経営計画〕局長) 常務取締役 平山 武之 (元水戸放送局長) 常務取締役 溝口 明秀 (元岡山放送局長) 取締役 中里 堯 (元専務局長) 取締役 新宮 真 (元監理事務局長) 取締役 二宮 文彦 (元放送文化研究所長) 取締役 佐藤 悠 (元営業局担当局長) 取締役 小川 義憲 取締役 亀村 哲郎 取締役(非常勤)大橋 晴夫 (元名古屋放送局長) 取締役(非常勤)大久保建男 (元報道局スポーツ担当特別主幹) 取締役(非常勤)松尾 武 (元専務理事) 取締役(非常勤)村神 昭 取締役(非常勤)中澤 俊明 監査役 妻野 海部 (元長崎放送局長) 監査役(非常勤)國見 昭郎 (元ラジオセンター長) 監査役(非常勤)高嶋 光雪		
備考	平成17年4月1日(株)NHKソフトウェアと合併解散					

単位：千円、%

関係法人名	子会社、関連会社、関連公益法人の別
(株)NHKエンタープライズ	子会社

単位：千円、%

	13年度	14年度	15年度	16年度	17年度	18年度
当該特殊法人からの出資額 18年度の下段は出資総額	0	0	0	0	0	0
総売上額(a)	9,589,703	8,856,565	12,626,749	19,037,538	42,383,628	43,085,525
当該特殊法人に係る売上額(b)	440,174	511,667	507,512	361,208	23,164,293	26,593,323
総売上額に占める割合 (b/a)×100	4.6	5.8	4.0	1.9	54.7	61.7
取引の概要	放送番組の頒布の委託等	放送番組の頒布の委託等	放送番組の頒布の委託等	放送番組の頒布の委託等	放送番組等の企画・制作・販売の委託等	放送番組等の企画・制作・販売の委託等
役員一覧 当該特殊法人からの再就職者は ( )に、又は 旧組織からの再就職者は < >に、 それぞれ最終役職名を記入	代表取締役社長 慶田 敏紀 (元秘書室長) 常務取締役 菅谷 耕次 (元総務局次長) 取締役 渡辺 正人 取締役 川合 滋 取締役 朱通 卓 (元放送事業局データ情報部長) 取締役 安達 英夫 (元衛星ハイビジョン局次長) 取締役(非常勤)山名 光紀 (元総合企画室〔関連事業〕局長) 取締役(非常勤)譲原 照夫 取締役(非常勤)橋爪 幸正 (元札幌放送局長) 取締役(非常勤)大沢 慎一 (元衛星放送局〔衛星第2〕エグゼクティブ・プロデューサー) 取締役(非常勤)小河原正己 (元広報室次長) 取締役(非常勤)天城 勲彦 取締役(非常勤)中村 季恵 監査役(非常勤)降矢 千秋	代表取締役社長 大橋 晴夫 (元名古屋放送局長) 常務取締役 菅谷 耕次 (元総務局次長) 取締役 渡辺 正人 取締役 川合 滋 取締役 朱通 卓 (元放送事業局データ情報部長) 取締役 安達 英夫 (元衛星ハイビジョン局次長) 取締役(非常勤)山名 光紀 (元総合企画室〔関連事業〕局長) 取締役(非常勤)菅野 実 取締役(非常勤)大上 剛司 (元放送文化研究所次長) 取締役(非常勤)大沢 慎一 (元衛星放送局〔衛星第2〕エグゼクティブ・プロデューサー) 取締役(非常勤)小河原正己 (元広報室次長) 取締役(非常勤)天城 勲彦 取締役(非常勤)鈴木 芳夫 監査役(非常勤)降矢 千秋	代表取締役社長 大橋 晴夫 (元名古屋放送局長) 専務取締役 菅谷 耕次 (元総務局次長) 常務取締役 川合 滋 取締役 渡辺 正人 取締役 朱通 卓 (元放送事業局データ情報部長) 取締役 安達 英夫 (元衛星ハイビジョン局次長) 取締役(非常勤)二宮 文彦 (元放送文化研究所長) 取締役(非常勤)横須賀鎮夫 (元事業局長) 取締役(非常勤)佐藤 寿美 監査役(非常勤)宮下 孝弘	代表取締役社長 大橋 晴夫 (元名古屋放送局長) 専務取締役 菅谷 耕次 (元総務局次長) 常務取締役 川合 滋 取締役 渡辺 正人 取締役 安達 英夫 (元衛星ハイビジョン局次長) 取締役 佐藤 寿美 取締役(非常勤)溝口 明秀 取締役(非常勤)横須賀鎮夫 (元事業局長) 取締役(非常勤)城田登良男 監査役(非常勤)宮下 孝弘	代表取締役社長 板谷 駿一 (元専務理事) 専務取締役 三枝 武 (元総合企画室〔経営計画〕局長) 専務取締役 菅谷 耕次 (元総務局次長) 常務取締役 中里 堯 (元審査室長) 常務取締役 佐藤 悠 (元営業局担当局長) 常務取締役 川合 滋 取締役 安達 英夫 (元衛星ハイビジョン局次長) 取締役 新宮 真 (元監理事務局長) 取締役 二宮 文彦 (元放送文化研究所長) 取締役 佐藤 悠 (元営業局担当局長) 取締役 佐藤 寿美 (元マルチメディア局担当局長) 取締役 大黒 寛 取締役(非常勤)横須賀鎮夫 (元事業局長) 取締役(非常勤)大橋 晴夫 (元名古屋放送局長) 取締役(非常勤)金子 治行 取締役(非常勤)太田 文雄 取締役(非常勤)関本 好則 監査役 妻野 海郎 (元長崎放送局長) 監査役(非常勤)國見 昭郎 (元ラジオセンター長) 監査役(非常勤)溝口 明秀	代表取締役社長 三枝 武 (元総合企画室〔経営計画〕局長) 専務取締役 菅谷 耕次 (元総務局次長) 常務取締役 中里 堯 (元審査室長) 常務取締役 佐藤 悠 (元営業局担当局長) 常務取締役 川合 滋 常務取締役 二宮 文彦 (元放送文化研究所長) 取締役 安達 英夫 (元衛星ハイビジョン局次長) 取締役 新宮 真 (元監理事務局長) 取締役 佐藤 寿美 (元マルチメディア局担当局長) 取締役 大黒 寛 取締役(非常勤)軍司 達男 (元衛星ハイビジョン局長) 取締役(非常勤)大橋 晴夫 (元名古屋放送局長) 取締役(非常勤)岡田 円治 監査役 宮下 宣裕 (元理事) 監査役(非常勤)土井 一見 監査役(非常勤)木田 実

備考  
平成17年4月1日(株)NHKエンタープライズ21と合併、(株)NHKソフトウェアから商号変更

関係法人名	子会社、関連会社、関連公益法人の別
(株)NHK情報ネットワーク	子会社

単位：千円、%

	13年度	14年度	15年度	16年度	17年度	18年度
当該特殊法人からの出資額 18年度の下段は出資総額	0	0	0	0	0	0 209,500
総売上額(a)	21,044,533	18,001,658	17,202,260	16,816,557	16,572,301	16,625,574
当該特殊法人に係る売上額(b)	14,103,188	13,200,202	12,587,995	13,146,601	12,858,618	12,693,157
総売上額に占める割合 (b/a) × 100	67.0	73.3	73.2	78.2	77.6	76.3
取引の概要	ニュース取材・編集・番組制作の委託等	ニュース取材・編集・番組制作の委託等	ニュース取材・編集・番組制作の委託等	ニュース取材・編集・番組制作の委託等	ニュース取材・編集・番組制作の委託等	ニュース取材・編集・番組制作の委託等
役員一覧 当該特殊法人からの再就職者は ( )に、又は 旧組織からの再就職者は < >に、 それぞれ最終役職名を記入	代表取締役社長 佐藤 公臣 (元国際局長) 常務取締役 原田 勉 (元高松放送局長) 常務取締役 奥田 一重 (元熊本放送局長) 常務取締役 入澤 邦雄 (元国際放送局長) 取締役 片山 安夫 (元総合企画室〔関連事業〕局長) 取締役 向井 輝彦 (元神戸放送局長) 取締役 坂本 勝 (元衛星放送局長) 取締役 浜野 宏明 (元報道局映像センター長) 取締役 坂本 勝 (元衛星放送局長) 取締役 浜野 宏明 (元報道局映像センター長) 取締役 村井 功 (元監査室長) 取締役 林 龍一 (元放送技術局番組送出センター長) 取締役(非常勤) 諸星 衛 取締役(非常勤) 二宮 知道 取締役(非常勤) 座間味朝雄 (元沖縄放送局長) 取締役(非常勤) 川上 肇 (元新潟放送局長) 監査役 野口 信 (元宮崎放送局長) 監査役(非常勤) 智片 通博	代表取締役社長 宮本 克彦 (元広島放送局長) 常務取締役 入澤 邦雄 (元国際放送局長) 常務取締役 片山 安夫 (元総合企画室〔関連事業〕局長) 常務取締役 向井 輝彦 (元神戸放送局長) 取締役 坂本 勝 (元衛星放送局長) 取締役 浜野 宏明 (元報道局映像センター長) 取締役 村井 功 (元監査室長) 取締役 林 龍一 (元放送技術局番組送出センター長) 取締役 横沢宏太郎 (元福島放送局長) 取締役(非常勤) 諸星 衛 取締役(非常勤) 二宮 知道 取締役(非常勤) 座間味朝雄 (元沖縄放送局長) 取締役(非常勤) 柝沢 克彦 (元監査室長) 監査役 野口 信 (元宮崎放送局長) 監査役(非常勤) 智片 通博	代表取締役社長 宮本 克彦 (元広島放送局長) 常務取締役 入澤 邦雄 (元国際放送局長) 常務取締役 片山 安夫 (元総合企画室〔関連事業〕局長) 常務取締役 向井 輝彦 (元神戸放送局長) 取締役 坂本 勝 (元衛星放送局長) 取締役 村井 功 (元監査室長) 取締役 林 龍一 (元放送技術局番組送出センター長) 取締役 横沢宏太郎 (元福島放送局長) 取締役 葉山 完治 (元熊本放送局長) 取締役(非常勤) 石村英二郎 取締役(非常勤) 佐藤 俊行 取締役(非常勤) 中里 堯 (元考査室長) 取締役(非常勤) 中里 堯 (元考査室長) 監査役(非常勤) 森 秀人	代表取締役社長 宮本 克彦 (元広島放送局長) 常務取締役 坂本 勝 (元衛星放送局長) 常務取締役 葉山 完治 (元熊本放送局長) 取締役 横沢宏太郎 (元福島放送局長) 取締役 原 正年 (元札幌放送局副局長) 取締役 村山 慎一 (元札幌放送局副局長) 取締役 平田 哲 (元総務局長) 取締役 原 正年 (元札幌放送局副局長) 取締役 倉見 芳和 (元報道局スポーツ担当局長) 取締役 村山 慎一 (元新潟放送局長) 取締役 倉見 芳和 (元報道局スポーツ担当局長) 取締役 矢島 純 (元視聴者総局企画開発室長) 取締役 倉見 芳和 (元報道局スポーツ担当局長) 取締役(非常勤) 石村英二郎 取締役(非常勤) 佐藤 俊行 取締役(非常勤) 中里 堯 (元考査室長) 取締役(非常勤) 中里 堯 (元考査室長) 監査役(非常勤) 長野 博	代表取締役社長 宮本 克彦 (元広島放送局長) 常務取締役 葉山 完治 (元熊本放送局長) 常務取締役 原 正年 (元札幌放送局副局長) 取締役 平田 哲 (元総務局長) 取締役 村山 慎一 (元新潟放送局長) 取締役 倉見 芳和 (元報道局スポーツ担当局長) 取締役 矢島 純 (元視聴者総局企画開発室長) 取締役 鈴木 芳夫 (元考査室長) 取締役(非常勤) 堂元 光 取締役(非常勤) 佐藤 俊行 取締役(非常勤) 中里 堯 (元考査室長) 監査役(非常勤) 長野 博	代表取締役社長 宮本 克彦 (元広島放送局長) 専務取締役 御手洗正彦 (元大阪放送局長) 常務取締役 原 正年 (元札幌放送局副局長) 取締役 平田 哲 (元総務局長) 取締役 村山 慎一 (元新潟放送局長) 取締役 倉見 芳和 (元報道局スポーツ担当局長) 取締役 矢島 純 (元視聴者総局企画開発室長) 取締役 鈴木 芳夫 (元考査室長) 取締役(非常勤) 藤森 隆行 取締役(非常勤) 佐藤 俊行 取締役(非常勤) 中里 堯 (元考査室長) 監査役(非常勤) 春日 平

関係法人名	子会社、関連会社、関連公益法人の別
(株)NHKエデュケーショナル	子会社

単位：千円、%

	13年度	14年度	15年度	16年度	17年度	18年度
当該特殊法人からの出資額	0	0	0	0	0	0
18年度の下段は出資総額						67,000
総売上額(a)	12,488,345	13,466,352	13,187,356	14,445,975	13,470,177	14,869,639
当該特殊法人に係る売上額(b)	6,782,273	8,061,326	7,718,315	8,324,897	7,416,753	9,031,366
総売上額に占める割合(b/a)×100	54.3	59.9	58.5	57.6	55.1	60.7
取引の概要	教育番組の企画・制作・購入の委託等	教育番組の企画・制作・購入の委託等	教育番組の企画・制作・購入の委託等	教育番組の企画・制作・購入の委託等	教育番組の企画・制作・購入の委託等	教育番組の企画・制作・購入の委託等
役員一覧	代表取締役社長 横須賀鎮夫 (元事業局長)	代表取締役社長 横須賀鎮夫 (元事業局長)	代表取締役社長 横須賀鎮夫 (元事業局長)	代表取締役社長 横須賀鎮夫 (元事業局長)	代表取締役社長 横須賀鎮夫 (元事業局長)	代表取締役社長 軍司 達男 (元衛星ハイビジョン局長)
当該特殊法人からの再就職者は( )に、又は旧組織からの再就職者は< >に、それぞれ最終役職名を記入	常務取締役 橋爪 幸正 (元札幌放送局長)	常務取締役 大上 剛司 (元放送文化研究所次長)	常務取締役 大上 剛司 (元放送文化研究所次長)	常務取締役 大上 剛司 (元放送文化研究所次長)	専務取締役 北村 真征 (元総合企画室〔関連事業〕局長)	常務取締役 仲居 宏二 (元放送総局Iグ'セ'クティブ・プロデューサー)
	常務取締役 中田 整一 (元編成局編成主幹)	取締役 北村 真征 (元総合企画室〔関連事業〕局長)	取締役 北村 真征 (元総合企画室〔関連事業〕局長)	常務取締役 北村 真征 (元総合企画室〔関連事業〕局長)	常務取締役 仲居 宏二 (元放送総局Iグ'セ'クティブ・プロデューサー)	常務取締役 中田 茂 (元長崎放送局長)
	取締役 大上 剛司 (元放送文化研究所次長)	取締役 仲居 宏二 (元放送総局Iグ'セ'クティブ・プロデューサー)	取締役 仲居 宏二 (元放送総局Iグ'セ'クティブ・プロデューサー)	取締役 仲居 宏二 (元放送総局Iグ'セ'クティブ・プロデューサー)	取締役 中田 茂 (元長崎放送局長)	取締役 村上 憲一 (元金沢放送局長)
	取締役(非常勤)宮下 宣裕	取締役(非常勤)宮下 宣裕	取締役(非常勤)中田 茂 (元長崎放送局長)	取締役(非常勤)中田 茂 (元長崎放送局長)	取締役 村上 憲一 (元金沢放送局長)	取締役 江頭 賢治 (元仙台放送局長)
	取締役(非常勤)出田 幸彦	取締役(非常勤)出田 幸彦	取締役(非常勤)中村 季恵	取締役(非常勤)村上 憲一 (元金沢放送局長)	取締役 江頭 賢治 (元仙台放送局長)	取締役 松島 直三 (元監事事務局統括担当部長)
	取締役(非常勤)益弘 泰男 (元番組制作局インタータイム番組プロダクション部長)	取締役(非常勤)益弘 泰男 (元番組制作局インタータイム番組プロダクション部長)	取締役(非常勤)新宮 真 (元監事事務局長)	取締役(非常勤)中村 季恵	取締役(非常勤)日向 英実	取締役(非常勤)日向 英実
	取締役(非常勤)萩野 隆活 (元金沢放送局長)	取締役(非常勤)萩野 隆活 (元金沢放送局長)	取締役(非常勤)大橋 晴夫 (元名古屋放送局長)	取締役(非常勤)新宮 真 (元監事事務局長)	取締役(非常勤)大橋 晴夫 (元名古屋放送局長)	取締役(非常勤)大橋 晴夫 (元NHK名古屋放送局長)
	取締役(非常勤)妻野 海郎 (元長崎放送局長)	取締役(非常勤)妻野 海郎 (元長崎放送局長)	取締役(非常勤)廣瀬 哲雄 (元大阪放送局長)	取締役(非常勤)大橋 晴夫 (元名古屋放送局長)	監査役(非常勤)原口 卓也	監査役(非常勤)大路 幹生
	監査役(非常勤)北川 満義	監査役(非常勤)小野 直路	取締役(非常勤)松尾 武 (元専務理事)	取締役(非常勤)廣瀬 哲雄 (元大阪放送局長)		
			監査役(非常勤)宮下 孝弘	取締役(非常勤)松尾 武 (元専務理事)		
				監査役(非常勤)宮下 孝弘		

関係法人名	子会社、関連会社、関連公益法人の別
(株)NHKプロモーション	子会社

単位：千円、%

	13年度	14年度	15年度	16年度	17年度	18年度
当該特殊法人からの出資額 18年度の下段は出資総額	0	0	0	0	0	0
総売上額(a)	8,882,171	7,481,751	6,532,558	5,901,890	7,178,777	5,150,185
当該特殊法人に係る売上額(b)	398,747	524,553	575,402	546,643	553,076	519,666
総売上額に占める割合 (b/a) × 100	4.5	7.0	8.8	9.3	7.7	10.1
取引の概要	放送関連イベントの企画・開発の委託等	放送関連イベントの企画・開発の委託等	放送関連イベントの企画・開発の委託等	放送関連イベントの企画・開発の委託等	放送関連イベントの企画・開発の委託等	放送関連イベントの企画・開発の委託等
役員一覧 当該特殊法人からの再就職者は( )に、又は旧組織からの再就職者は< >に、それぞれ最終役職名を記入	代表取締役社長 内林 達夫 (元大阪放送局長) 常務取締役 秋山 茂也 (元衛星放送局次長) 取締役 大上 晃 (元仙台放送局放送センター(放送)部長) 取締役 大沢 慎一 (元福岡放送局(衛星第2)エグゼクティブ・プロデューサー) 取締役 藤原 勲 (元放送事業局専任部長) 取締役 竜瀬 博正 (元福岡放送局放送センター(放送)部長) 取締役(非常勤)石井 智 取締役(非常勤)長谷 彦 取締役(非常勤)石川 猛 (元水戸放送局長) 取締役(非常勤)中田 整一 (元編成局編成主幹) 取締役(非常勤)村井 功 (元監査室長) 監査役(非常勤)摩尼 義晴 監査役(非常勤)高嶋 光雪	代表取締役社長 大久保建男 (元報道局スポーツ担当特別主幹) 常務取締役 秋山 茂也 (元衛星放送局次長) 取締役 大上 晃 (元仙台放送局放送センター(放送)部長) 取締役 大沢 慎一 (元衛星放送局(衛星第2)エグゼクティブ・プロデューサー) 取締役 竜瀬 博正 (元福岡放送局放送センター(放送)部長) 取締役(非常勤)石井 智 取締役(非常勤)横里 幸一 取締役(非常勤)石川 猛 (元水戸放送局長) 取締役(非常勤)仲居 宏二 (元放送総局エグゼクティブ・プロデューサー) 取締役(非常勤)村井 功 (元監査室長) 監査役(非常勤)村井 隆次 監査役(非常勤)小野 直路	代表取締役社長 大久保建男 (元報道局スポーツ担当特別主幹) 常務取締役 秋山 茂也 (元衛星放送局次長) 取締役 加来 洋祐 (元監査室監査主査) 取締役 大上 晃 (元仙台放送局放送センター(放送)部長) 取締役 大沢 慎一 (元衛星放送局(衛星第2)エグゼクティブ・プロデューサー) 取締役 竜瀬 博正 (元福岡放送局放送センター(放送)部長) 取締役(非常勤)石井 智 取締役(非常勤)横里 幸一 取締役(非常勤)石川 猛 (元水戸放送局長) 取締役(非常勤)大上 剛司 (元放送文化研究所次長) 取締役(非常勤)村井 功 (元監査室長) 監査役(非常勤)村井 隆次 監査役(非常勤)森 秀人	代表取締役社長 大久保建男 (元報道局スポーツ担当特別主幹) 常務取締役 横里 幸一 (元事業局長) 取締役 加来 洋祐 (元監査室監査主査) 取締役 竜瀬 博正 (元福岡放送局放送センター(放送)部長) 取締役 古谷 邦雄 (元大阪放送局エグゼクティブ・プロデューサー) 取締役(非常勤)組橋 厚人 取締役(非常勤)長谷 彦 取締役(非常勤)二宮 文彦 (元放送文化研究所長) 取締役(非常勤)大上 剛司 (元放送文化研究所次長) 取締役(非常勤)平田 哲 (元総務局長) 監査役(非常勤)青木 芳郎 監査役(非常勤)長野 博	代表取締役社長 横里 幸一 (元事業局長) 取締役 古谷 邦雄 (元大阪放送局エグゼクティブ・プロデューサー) 取締役 吹野 俊郎 (元山口放送局長) 取締役 小野 透 (元大阪放送局視聴者センター(事業)部長) 取締役 川澄 秀夫 (元経理局建設・管理事務局(事業)部長) 取締役(非常勤)組橋 厚人 取締役(非常勤)緒方 徹 取締役(非常勤)横須賀鎮夫 (元事業局長) 監査役(非常勤)山下 正美 監査役(非常勤)長野 博	代表取締役社長 横里 幸一 (元事業局長) 常務取締役 栗田 実 (元秋田放送局長) 取締役 古谷 邦雄 (元大阪放送局エグゼクティブ・プロデューサー) 取締役 吹野 俊郎 (元山口放送局長) 取締役 小野 透 (元大阪放送局視聴者センター(事業)部長) 取締役 川澄 秀夫 (元経理局建設・管理事務局(事業)部長) 取締役(非常勤)組橋 厚人 取締役(非常勤)緒方 徹 取締役(非常勤)軍司 達男 (元NHK衛星ハイビジョン局長) 監査役(非常勤)山下 正美 監査役(非常勤)大路 幹生

関係法人名	子会社、関連会社、関連公益法人の別
(株)NHKアート	子会社

単位：千円、%

	13年度	14年度	15年度	16年度	17年度	18年度
当該特殊法人からの出資額	0	0	0	0	0	0
18年度の下段は出資総額						126,700
総売上額(a)	16,484,445	15,753,411	15,995,232	15,636,187	12,897,745	13,193,297
当該特殊法人に係る売上額(b)	9,005,039	8,778,203	9,810,526	9,005,193	7,883,089	8,461,406
総売上額に占める割合(b/a)×100	54.6	55.7	61.3	57.6	61.1	64.1
取引の概要	放送番組に係る美術業務の委託等	放送番組に係る美術業務の委託等	放送番組に係る美術業務の委託等	放送番組に係る美術業務の委託等	放送番組に係る美術業務の委託等	放送番組に係る美術業務の委託等
役員一覧 当該特殊法人からの再就職者は( )に、又は旧組織からの再就職者は< >に、それぞれ最終役職名を記入	代表取締役社長 森 紀元 (元放送事業局長) 常務取締役 前田 隆弘 (元仙台放送局長) 取締役 佐藤 邦宏 (元盛岡放送局長) 取締役 長谷川和夫 取締役 萩原 春男 (元放送技術局制作技術センター長) 取締役 勘坂 幸男 取締役 増子 貞美 (元編成局(編成制作)チーフプロデューサー) 取締役(非常勤) 出田 幸彦 取締役(非常勤) 諸星 衛 取締役(非常勤) 濱田 嘉明 取締役(非常勤) 原田 豊彦 取締役(非常勤) 平山 武之 (元事業局長) 取締役(非常勤) 奥田 一重 (元熊本放送局長) 監査役(非常勤) 高嶋 光雪	代表取締役社長 廣瀬 哲雄 (元大阪放送局長) 常務取締役 前田 隆弘 (元仙台放送局長) 取締役 佐藤 邦宏 (元盛岡放送局長) 取締役 萩原 春男 (元放送技術局制作技術センター長) 取締役 増子 貞美 (元編成局(編成制作)チーフプロデューサー) 取締役 吉田 豊彦 (元放送総局付) 取締役 大黒 寛 取締役(非常勤) 原田 豊彦 取締役(非常勤) 出田 幸彦 取締役(非常勤) 諸星 衛 取締役(非常勤) 平田 哲 取締役(非常勤) 平山 武之 (元事業局長) 取締役(非常勤) 坂本 勝 (元衛星放送局長) 監査役(非常勤) 大矢 幸生	代表取締役社長 廣瀬 哲雄 (元大阪放送局長) 常務取締役 吉田 豊彦 (元放送総局付) 取締役 佐藤 邦宏 (元盛岡放送局長) 取締役 萩原 春男 (元放送技術局制作技術センター長) 取締役 増子 貞美 (元編成局(編成制作)チーフプロデューサー) 取締役 世羅 信幸 (元衛星放送局(衛星第2)エグゼクティブプロデューサー) 取締役 大黒 寛 取締役(非常勤) 中村 季恵 取締役(非常勤) 石村英二郎 取締役(非常勤) 平山 武之 (元事業局長) 取締役(非常勤) 坂本 勝 (元衛星放送局長) 監査役(非常勤) 大矢 幸生	代表取締役社長 廣瀬 哲雄 (元大阪放送局長) 常務取締役 吉田 豊彦 (元放送総局付) 取締役 佐藤 邦宏 (元盛岡放送局長) 取締役 増子 貞美 (元編成局(編成制作)チーフプロデューサー) 取締役 世羅 信幸 (元衛星放送局(衛星第2)エグゼクティブプロデューサー) 取締役 溝田 謙 (元甲府放送局長) 取締役 鈴木 哲夫 (元放送技術局制作技術センター長) 取締役(非常勤) 日向 英実 取締役(非常勤) 中村 季恵 取締役(非常勤) 石村英二郎 取締役(非常勤) 平山 武之 (元事業局長) 取締役(非常勤) 坂本 勝 (元衛星放送局長) 監査役(非常勤) 大矢 幸生	代表取締役社長 溝田 謙 (元甲府放送局長) 常務取締役 世羅 信幸 (元衛星放送局(衛星第2)エグゼクティブプロデューサー) 取締役 鈴木 哲夫 (元放送技術局制作技術センター長) 取締役 原田 悦久 (元松江放送局長) 取締役 村山 眞 取締役 佐藤 邦宏 (元盛岡放送局長) 取締役(非常勤) 日向 英実 取締役(非常勤) 堂元 光 取締役(非常勤) 小林 信一 (元放送総局付) 監査役(非常勤) 佐藤 一幸	代表取締役社長 溝田 謙 (元甲府放送局長) 常務取締役 世羅 信幸 (元衛星放送局(衛星第2)エグゼクティブプロデューサー) 取締役 鈴木 哲夫 (元放送技術局制作技術センター長) 取締役 原田 悦久 (元松江放送局長) 取締役 村山 眞 取締役 佐藤 邦宏 (元盛岡放送局長) 取締役(非常勤) 日向 英実 取締役(非常勤) 藤森 隆行 取締役(非常勤) 小林 信一 (元放送総局付) 監査役(非常勤) 佐藤 一幸

関係法人名	子会社、関連会社、関連公益法人の別
(株)NHKテクニカルサービス	子会社

単位：千円、%

	13年度	14年度	15年度	16年度	17年度	18年度
当該特殊法人からの出資額	0	0	0	0	0	0
18年度の下段は出資総額						210,000
総売上額(a)	18,126,716	17,997,260	16,741,582	16,758,479	15,981,304	16,865,542
当該特殊法人に係る売上額(b)	12,037,797	11,792,083	11,669,725	10,824,308	10,256,151	10,271,587
総売上額に占める割合(b/a)×100	66.4	65.5	69.7	64.6	64.2	60.9
取引の概要	放送番組に係る技術業務の委託等	放送番組に係る技術業務の委託等	放送番組に係る技術業務の委託等	放送番組に係る技術業務の委託等	放送番組に係る技術業務の委託等	放送番組に係る技術業務の委託等
役員一覧 当該特殊法人からの再就職者は ( )に、又は 旧組織からの再就職者は < >に、 それぞれ最終役職名を記入	代表取締役社長 山本 博也 (元仙台放送局長) 専務取締役 田中 章夫 (元放送技術局長) 専務取締役 川上 肇 (元新潟放送局長) 常務取締役 酒井 伸 (元経理局長)  取締役 川村 敏郎 (元編成局編成主幹)  取締役 萩野 隆活 (元金沢放送局長) 取締役 柗沢 克彦 (元監査室長)  取締役 松鶴 紀成 (元放送技術局長)  取締役 誉田 晴彦 (元大阪放送局副局長) 取締役 村山 捷昭 (元報道局編集主幹)  取締役(非常勤)市川 和哉  取締役(非常勤)橋場 洋一  取締役(非常勤)三浦 真吾  取締役(非常勤)益弘 泰男 (元番組制作局エンターテイメント番組プロダクション部長)  取締役(非常勤)川上 淳 取締役(非常勤)大上 剛司 (元放送文化研究所次長) 取締役(非常勤)原田 勉 (元高松放送局長) 取締役(非常勤)前田 隆弘 (元仙台放送局長) 取締役(非常勤)長谷川豊明 (元専務理事・技師長) 監査役(非常勤)高橋 秀明	代表取締役社長 中村 宏 (元専務理事・技師長) 常務取締役 酒井 伸 (元経理局長) 常務取締役 柗沢 克彦 (元監査室長)  常務取締役 松鶴 紀成 (元放送技術局長)  取締役 萩野 隆活 (元金沢放送局長)  取締役 誉田 晴彦 (元大阪放送局副局長) 取締役 村山 捷昭 (元報道局編集主幹) 取締役 佐藤 勝 (元視聴者総局企画開発室(企画)部長) 取締役 近藤 達彦 (元放送技術局長) 取締役(非常勤)・原 俊彦  取締役(非常勤)橋場 洋一  取締役(非常勤)三浦 真吾  取締役(非常勤)益弘 泰男 (元番組制作局エンターテイメント番組プロダクション部長) 取締役(非常勤)北村 真征 (元総合企画室[関連事業]局長) 取締役(非常勤)林 龍一 (元放送技術局番組送出センター長) 取締役(非常勤)前田 隆弘 (元仙台放送局長) 取締役(非常勤)長谷川豊明 (元専務理事・技師長) 監査役(非常勤)高橋 秀明	代表取締役社長 中村 宏 (元専務理事・技師長) 常務取締役 酒井 伸 (元経理局長) 常務取締役 松鶴 紀成 (元放送技術局長)  取締役 村山 捷昭 (元報道局編集主幹)  取締役 佐藤 勝 (元視聴者総局企画開発室(企画)部長)  取締役 近藤 達彦 (元放送技術局長)  取締役 北川 整 (元国際放送局長) 取締役 北川 整 (元国際放送局長) 取締役 藤原 公彦 (元報道局編集主幹) 取締役 藤原 公彦 (元報道局編集主幹) 取締役 榎原 俊彦 (元編成局技術担当局長) 取締役 坂田真理夫 (元鳥取放送局長) 取締役 山本 博也 (元仙台放送局長) 取締役(非常勤)村神 昭  取締役(非常勤)出口 忠夫  取締役(非常勤)新宮 真 (元監事事務局長)  取締役(非常勤)林 龍一 (元放送技術局番組送出センター長)  取締役(非常勤)長谷川豊明 (元専務理事・技師長) 監査役(非常勤)中村 孝	代表取締役社長 中村 宏 (元専務理事・技師長) 専務取締役 松鶴 紀成 (元放送技術局長) 常務取締役 村山 捷昭 (元報道局編集主幹) 取締役 佐藤 勝 (元視聴者総局企画開発室(企画)部長)  取締役 近藤 達彦 (元放送技術局長)  取締役 北川 整 (元国際放送局長) 取締役 藤原 公彦 (元報道局編集主幹) 取締役 榎原 俊彦 (元編成局技術担当局長) 取締役 坂田真理夫 (元鳥取放送局長) 取締役 山本 博也 (元仙台放送局長) 取締役(非常勤)村神 昭  取締役(非常勤)出口 忠夫  取締役(非常勤)新宮 真 (元監事事務局長)  取締役(非常勤)平田 哲 (元総務局長)  取締役(非常勤)長谷川豊明 (元専務理事・技師長) 監査役(非常勤)中村 孝	代表取締役社長 中村 宏 (元専務理事・技師長) 専務取締役 松鶴 紀成 (元放送技術局長) 常務取締役 村山 捷昭 (元報道局編集主幹) 常務取締役 近藤 達彦 (元報道局編集主幹) 取締役 佐藤 勝 (元視聴者総局企画開発室(企画)部長)  取締役 近藤 達彦 (元放送技術局長)  取締役 北川 整 (元国際放送局長) 取締役 藤原 公彦 (元報道局編集主幹) 取締役 榎原 俊彦 (元編成局技術担当局長) 取締役 坂田真理夫 (元鳥取放送局長) 取締役 出口 忠夫 (元鳥取放送局長) 取締役(非常勤)出口 忠夫 取締役(非常勤)安達 英夫 (元衛星ハイビジョン局長) 監査役(非常勤)中村 孝	代表取締役社長 中村 宏 (元専務理事・技師長) 専務取締役 村山 捷昭 (元報道局編集主幹) 常務取締役 近藤 達彦 (元放送技術局長)  取締役 藤原 公彦 (元報道局編集主幹)  取締役 榎原 俊彦 (元編成局技術担当局長) 取締役 坂田真理夫 (元鳥取放送局長) 取締役 出口 忠夫 (元鳥取放送局長) 取締役(非常勤)萬 政俊 取締役(非常勤)安達 英夫 (元衛星ハイビジョン局長) 監査役(非常勤)中村 孝

関係法人名	子会社、関連会社、関連公益法人の別
(株)日本放送出版協会	子会社

単位：千円、%

	13年度	14年度	15年度	16年度	17年度	18年度
当該特殊法人からの出資額	0	0	0	0		0
18年度の下段は出資総額						33,000
総売上額(a)	25,103,613	25,272,838	25,480,226	25,041,600	22,887,050	22,349,900
当該特殊法人に係る売上額(b)	103,660	104,140	93,492	63,346	52,325	52,367
総売上額に占める割合(b/a)×100	0.4	0.4	0.4	0.3	0.2	0.2
取引の概要	放送に関連する出版物等の著作権管理等					
役員一覧	代表取締役社長 松尾 武 (元専務理事)	代表取締役社長 松尾 武 (元専務理事)	代表取締役社長 松尾 武 (元専務理事)	代表取締役社長 松尾 武 (元専務理事)	代表取締役社長 大橋 晴夫 (元名古屋放送局長)	代表取締役社長 大橋 晴夫 (元名古屋放送局長)
当該特殊法人からの再就職者は( )に、又は旧組織からの再就職者は< >に、それぞれ最終役職名を記入	専務取締役 安藤 正直  常務取締役 道川 文夫  取締役 吉松 英美 (元総務局長) 取締役 佐々野兵鬼  取締役 妻野 海郎 (元長崎放送局長)  取締役 藤野 健一  取締役 高城 達郎  取締役 堀 淳一 (元総務局長) 取締役 小河原正己 (元広報室次長) 取締役 武田 直樹 (元横浜放送局長)  取締役 高月 嘉彦 (元視聴者総局企画開発室長)  取締役(非常勤) 酒井 治盛 (元理事) 取締役(非常勤) 横須賀鎮夫 (元事業局長) 取締役(非常勤) 宮下 宣裕 取締役(非常勤) 出田 幸彦 監査役 小森 哲也 監査役(非常勤) 北村 真征	専務取締役 安藤 正直  常務取締役 道川 文夫  取締役 佐々野兵鬼 取締役 妻野 海郎 (元長崎放送局長)  取締役 藤野 健一  取締役 高城 達郎 取締役 堀 淳一 (元総務局長) 取締役 小河原正己 (元広報室次長) 取締役 武田 直樹 (元横浜放送局長) 取締役 高月 嘉彦 (元視聴者総局企画開発室長)  取締役(非常勤) 酒井 治盛 (元理事) 取締役(非常勤) 横須賀鎮夫 (元事業局長) 取締役(非常勤) 宮下 宣裕 取締役(非常勤) 出田 幸彦 監査役 細谷 一郎 監査役(非常勤) 高嶋 光雪	常務取締役 佐々野兵鬼  常務取締役 高月 嘉彦 (元視聴者総局企画開発室長)  取締役 高城 達郎 取締役 武田 直樹 (元横浜放送局長) 取締役 渡辺 紘史 (元視聴者総局情報公開センター長)  取締役 杉本 泉  取締役 野中 謙二 取締役 寺田 隆 (元ラジオセンター長) 取締役(非常勤) 辻 篤男 (元秋田放送局長) 取締役(非常勤) 横須賀鎮夫 (元事業局長)  取締役(非常勤) 板谷 駿一 (元専務理事)  取締役(非常勤) 中村 季恵  取締役(非常勤) 村神 昭 監査役 細谷 一郎 監査役(非常勤) 高嶋 光雪	常務取締役 佐々野兵鬼  常務取締役 高月 嘉彦 (元視聴者総局企画開発室長)  取締役 高城 達郎 取締役 武田 直樹 (元横浜放送局長) 取締役 渡辺 紘史 (元視聴者総局情報公開センター長)  取締役 杉本 泉  取締役 野中 謙二 取締役 寺田 隆 (元ラジオセンター長) 取締役 辻 篤男 (元秋田放送局長) 取締役(非常勤) 横須賀鎮夫 (元事業局長)  取締役(非常勤) 板谷 駿一 (元専務理事)  取締役(非常勤) 中村 季恵  取締役(非常勤) 村神 昭 監査役 細谷 一郎 監査役(非常勤) 高嶋 光雪	専務取締役 高月 嘉彦 (元視聴者総局企画開発室長)  常務取締役 渡辺 紘史 (元視聴者総局情報公開センター長)  常務取締役 山田 篤 取締役 杉本 泉  野中 謙二  取締役 寺田 隆 (元ラジオセンター長) 取締役 辻 篤男 (元秋田放送局長) 取締役 高橋 紘一  取締役 二宮 知道 (元横浜放送局長) 取締役(非常勤) 横須賀鎮夫 (元事業局長)  取締役(非常勤) 関本 好則  取締役(非常勤) 日向 英実 監査役 武田 直樹 (元横浜放送局長)  監査役(非常勤) 溝口 明秀	専務取締役 渡辺 紘史 (元視聴者総局情報公開センター長)  常務取締役 山田 篤 取締役 杉本 泉  野中 謙二  取締役 寺田 隆 (元ラジオセンター長) 取締役 辻 篤男 (元秋田放送局長) 取締役 高橋 紘一  取締役 二宮 知道 (元横浜放送局長) 取締役(非常勤) 横須賀鎮夫 (元事業局長)  取締役(非常勤) 関本 好則  取締役(非常勤) 日向 英実 監査役 武田 直樹 (元横浜放送局長)  監査役(非常勤) 溝口 明秀



関係法人名	子会社、関連会社、関連公益法人の別
㈱NHKきんきメディアプラン	子会社

単位：千円、%

	13年度	14年度	15年度	16年度	17年度	18年度
当該特殊法人からの出資額 18年度の下段は出資総額	0	0	0	0	0	0 52,000
総売上額(a)	3,599,624	2,772,291	3,047,814	3,154,568	3,029,929	2,838,314
当該特殊法人に係る売上額(b)	1,459,951	1,466,295	1,160,778	1,362,591	1,201,028	1,066,207
総売上額に占める割合 (b/a) × 100	40.6	52.9	38.1	43.2	39.6	37.6
取引の概要	放送番組の企画・制作、イベント業務の委託等	放送番組の企画・制作、イベント業務の委託等	放送番組の企画・制作、イベント業務の委託等	放送番組の企画・制作、イベント業務の委託等	放送番組の企画・制作、イベント業務の委託等	放送番組の企画・制作、イベント業務の委託等
役員一覧 当該特殊法人からの再就職者は( )に、又は旧組織からの再就職者は< >に、それぞれ最終役職名を記入	代表取締役社長 小川 恵一 (元長崎放送局長) 常務取締役 大岡 慶三 (元松山放送局副局長) 取締役 石井 努 (元和歌山放送局長) 取締役 三好 勝徳 (元和歌山放送局長) 取締役(非常勤) 梶本 徳彦 取締役(非常勤) 土崎 敏夫 取締役(非常勤) 宮下 宣裕 取締役(非常勤) 廣瀬 哲雄 取締役(非常勤) 御手洗正彦 取締役(非常勤) 堰向 直久 取締役(非常勤) 山名 光紀 (元総合企画室〔関連事業〕局長) 取締役(非常勤) 奥田 一重 (元熊本放送局長) 監査役(非常勤) 藤原 立嗣 監査役(非常勤) 大串 信夫	代表取締役社長 小川 恵一 (元長崎放送局長) 常務取締役 大岡 慶三 (元松山放送局副局長) 取締役 三好 勝徳 (元和歌山放送局長) 取締役 上原 吉男 (元大津放送局長) 取締役 宮内 昭光 (元広島放送局付) 取締役(非常勤) 梶本 徳彦 取締役(非常勤) 土崎 敏夫 取締役(非常勤) 宮下 宣裕 取締役(非常勤) 廣瀬 哲雄 取締役(非常勤) 御手洗正彦 取締役(非常勤) 堰向 直久 取締役(非常勤) 山名 光紀 (元総合企画室〔関連事業〕局長) 取締役(非常勤) 横沢宏太郎 (元福島放送局長) 監査役(非常勤) 大串 信夫	代表取締役社長 小川 恵一 (元長崎放送局長) 常務取締役 外島 正司 (元大阪放送局長) 常務取締役 三好 勝徳 (元和歌山放送局長) 取締役 上原 吉男 (元大津放送局長) 取締役 宮内 昭光 (元広島放送局付) 取締役(非常勤) 梶本 徳彦 取締役(非常勤) 土崎 敏夫 取締役(非常勤) 松尾 正 取締役(非常勤) 御手洗正彦 取締役(非常勤) 小熊 修次 取締役(非常勤) 中里 堯 (元考査室長) 取締役(非常勤) 横沢宏太郎 (元福島放送局長) 監査役(非常勤) 岸 俊和	代表取締役社長 外島 正司 (元大阪放送局長) 常務取締役 三好 勝徳 (元和歌山放送局長) 取締役 上原 吉男 (元大津放送局長) 取締役 伊藤 淳史 (元大阪放送局企画総務室部長) 取締役 宮内 昭光 (元広島放送局付) 取締役(非常勤) 梶本 徳彦 取締役(非常勤) 土崎 敏夫 取締役(非常勤) 小原 恒一 取締役(非常勤) 小原 恒一 取締役(非常勤) 御手洗正彦 取締役(非常勤) 岡田 円治 取締役(非常勤) 小原 恒一 取締役(非常勤) 中里 堯 (元考査室長) 取締役(非常勤) 横沢宏太郎 (元福島放送局長) 監査役(非常勤) 岸 俊和	代表取締役社長 外島 正司 (元大阪放送局長) 常務取締役 三好 勝徳 (元和歌山放送局長) 取締役 伊藤 淳史 (元大阪放送局企画総務室部長) 取締役 植木 彰 (元和歌山放送局長) 取締役 宮内 昭光 (元広島放送局付) 取締役(非常勤) 梶本 徳彦 取締役(非常勤) 井越 将之 取締役(非常勤) 小原 恒一 取締役(非常勤) 御手洗正彦 取締役(非常勤) 岡田 円治 取締役(非常勤) 安達 英夫 (元衛星ハイビジョン局次長) 監査役(非常勤) 友田 孝兄 監査役(非常勤) 友田 孝兄	代表取締役社長 外島 正司 (元大阪放送局長) 取締役 伊藤 淳史 (元大阪放送局企画総務室部長) 取締役 植木 彰 (元和歌山放送局長) 取締役 宮内 昭光 (元広島放送局付) 取締役(非常勤) 梶本 徳彦 取締役(非常勤) 井越 将之 取締役(非常勤) 塩月 幹生 取締役(非常勤) 堂元 光 取締役(非常勤) 黒木 隆男 取締役(非常勤) 安達 英夫 (元衛星ハイビジョン局次長) 監査役(非常勤) 神吉 正 監査役(非常勤) 友田 孝兄

関係法人名	子会社、関連会社、関連公益法人の別					
(株)NHK中部ブレイズ	子会社					
	単位：千円、%					
	13年度	14年度	15年度	16年度	17年度	18年度
当該特殊法人からの出資額 18年度の下段は出資総額	0	0	0	0	0	0
総売上額(a)	2,013,484	1,972,593	1,945,307	2,292,662	2,935,373	2,087,926
当該特殊法人に係る売上額(b)	703,642	564,695	607,152	586,987	554,008	471,958
総売上額に占める割合 (b/a) × 100	34.9	28.6	31.2	25.6	18.9	22.6
取引の概要	放送番組の企画・制作、イベント業務の委託等	放送番組の企画・制作、イベント業務の委託等	放送番組の企画・制作、イベント業務の委託等	放送番組の企画・制作、イベント業務の委託等	放送番組の企画・制作、イベント業務の委託等	放送番組の企画・制作、イベント業務の委託等
役員一覧 当該特殊法人からの再就職者は( )に、又は旧組織からの再就職者は< >に、それぞれ最終役職名を記入	代表取締役社長 後藤 彰彦 (元編成局事業部長) 取締役 富田 証二 (元名古屋放送局放送センター(編成計画)イクセクティブ・プロデューサー) 取締役 長縄 年延 (元放送文化研究所次長) 取締役(非常勤)箕浦 宗吉 取締役(非常勤)寺澤 宏 取締役(非常勤)所沢 熙夫 取締役(非常勤)河内 弘明 取締役(非常勤)吉田 哲 取締役(非常勤)大野 慎一 取締役(非常勤)鈴木 勝久 取締役(非常勤)大橋 晴夫 取締役(非常勤)早坂 行雄 取締役(非常勤)原田 豊彦 取締役(非常勤)益弘 泰男 (元番組制作局エンターテインメント番組プロダクション部長) 取締役(非常勤)浜野 宏明 (元報道局映像センター長) 監査役(非常勤)青木 広久 監査役(非常勤)小谷 秀穂	代表取締役社長 後藤 彰彦 (元編成局事業部長) 取締役 富田 証二 (元名古屋放送局放送センター(編成計画)イクセクティブ・プロデューサー) 取締役 長縄 年延 (元放送文化研究所次長) 取締役(非常勤)箕浦 宗吉 取締役(非常勤)寺澤 宏 取締役(非常勤)本多 啓 取締役(非常勤)吉田 哲 取締役(非常勤)坂田 俊一 取締役(非常勤)鈴木 勝久 取締役(非常勤)川上 淳 取締役(非常勤)早坂 行雄 取締役(非常勤)原田 豊彦 取締役(非常勤)益弘 泰男 (元番組制作局エンターテインメント番組プロダクション部長) 取締役(非常勤)浜野 宏明 (元報道局映像センター長) 監査役(非常勤)竹内 和男 監査役(非常勤)小谷 秀穂	代表取締役社長 富田 証二 (元名古屋放送局放送センター(編成計画)イクセクティブ・プロデューサー) 取締役 木邨猪一郎 (元名古屋放送局放送センター(制作)イクセクティブ・プロデューサー) 取締役(非常勤)箕浦 宗吉 取締役(非常勤)山内 拓男 取締役(非常勤)本多 啓 取締役(非常勤)吉田 哲 取締役(非常勤)棚橋 普 取締役(非常勤)鈴木 勝久 取締役(非常勤)川上 淳 取締役(非常勤)降矢 千秋 取締役(非常勤)萬 政俊 取締役(非常勤)三枝 武 (元総合企画室(経営計画)局長) 取締役(非常勤)村井 功 (元監査室長) 監査役(非常勤)竹内 和男 監査役(非常勤)吉田 明彦	代表取締役社長 富田 証二 (元名古屋放送局放送センター(編成計画)イクセクティブ・プロデューサー) 取締役 木邨猪一郎 (元名古屋放送局放送センター(制作)イクセクティブ・プロデューサー) 取締役(非常勤)箕浦 宗吉 取締役(非常勤)山内 拓男 取締役(非常勤)阿久津光志 取締役(非常勤)丸山 浩司 取締役(非常勤)原 正之 取締役(非常勤)因田 義男 取締役(非常勤)原田 豊彦 取締役(非常勤)降矢 千秋 取締役(非常勤)小谷 秀穂 取締役(非常勤)三枝 武 (元総合企画室(経営計画)局長) 取締役(非常勤)坂本 勝 (元衛星放送局長) 監査役(非常勤)竹内 和男 監査役(非常勤)吉田 明彦	代表取締役社長 富田 証二 (元名古屋放送局放送センター(編成計画)イクセクティブ・プロデューサー) 取締役 木邨猪一郎 (元名古屋放送局放送センター(制作)イクセクティブ・プロデューサー) 取締役(非常勤)箕浦 宗吉 取締役(非常勤)山内 拓男 取締役(非常勤)阿久津光志 取締役(非常勤)丸山 浩司 取締役(非常勤)原 正之 取締役(非常勤)因田 義男 取締役(非常勤)高嶋 光雪 取締役(非常勤)降矢 千秋 取締役(非常勤)畠山 経彦 取締役(非常勤)三枝 武 (元総合企画室(経営計画)局長) 取締役(非常勤)平田 哲 (元総務局長) 監査役(非常勤)深町 正和	代表取締役社長 木邨猪一郎 (元名古屋放送局放送センター(制作)イクセクティブ・プロデューサー) 取締役 小嶋 富男 (元報道局気象・災害センター長) 取締役(非常勤)箕浦 宗吉 取締役(非常勤)山内 拓男 取締役(非常勤)後藤 晴男 取締役(非常勤)因田 義男 取締役(非常勤)太田 文雄 取締役(非常勤)松岡 賢志 取締役(非常勤)関根 均 取締役(非常勤)菅谷 耕次 (元総務局次長) 取締役(非常勤)平田 哲 (元総務局長) 監査役(非常勤)深町 正和 監査役(非常勤)松原 敏文

関係法人名	子会社、関連会社、関連公益法人の別
株NHKちゅうごくソフトプラン	子会社

単位：千円、%

	13年度	14年度	15年度	16年度	17年度	18年度
当該特殊法人からの出資額	0	0	0	0	0	0
18年度の下段は出資総額						26,000
総売上額(a)	776,505	541,706	601,998	629,722	610,605	636,983
当該特殊法人に係る売上額(b)	212,930	225,960	249,449	292,658	290,932	263,173
総売上額に占める割合(b/a) × 100	27.4	41.7	41.4	46.5	47.6	41.3
取引の概要	放送番組の企画・制作、イベント業務の委託等	放送番組の企画・制作、イベント業務の委託等	放送番組の企画・制作、イベント業務の委託等	放送番組の企画・制作、イベント業務の委託等	放送番組の企画・制作、イベント業務の委託等	放送番組の企画・制作、イベント業務の委託等
役員一覧 当該特殊法人からの再就職者は( )に、又は旧組織からの再就職者は< >に、それぞれ最終役職名を記入	代表取締役社長 豊原 幹治 (元NHK監査室次長)  取締役(非常勤)白倉 茂生  取締役(非常勤)深山 英樹  取締役(非常勤)三枝 武 (元総合企画室〔経営計画〕局長)  取締役(非常勤)片山 安夫 (元総合企画室〔関連事業〕局長)  取締役(非常勤)市川 和哉  取締役(非常勤)宮本 克彦  取締役(非常勤)室瀬 脩  監査役(非常勤)北林 晃  監査役(非常勤)仲元 正明	代表取締役社長 豊原 幹治 (元監査室次長)  取締役(非常勤)白倉 茂生  取締役(非常勤)深山 英樹  取締役(非常勤)三枝 武 (元総合企画室〔経営計画〕局長)  取締役(非常勤)片山 安夫 (元総合企画室〔関連事業〕局長)  取締役(非常勤)・・原 俊彦  取締役(非常勤)中山 壮介  取締役(非常勤)岡田 俊郎  監査役(非常勤)北林 晃  監査役(非常勤)砂原 義雄	代表取締役社長 豊原 幹治 (元監査室次長)  取締役(非常勤)白倉 茂生  取締役(非常勤)深山 英樹  取締役(非常勤)新宮 真 (元監事事務局長)  取締役(非常勤)片山 安夫 (元総合企画室〔関連事業〕局長)  取締役(非常勤)西山 博一  取締役(非常勤)郡司 孝雄  取締役(非常勤)郡司 孝雄  取締役(非常勤)世良 幹夫  監査役(非常勤)大田 恒男  監査役(非常勤)砂原 義雄	代表取締役社長 倉本 耕治 (元岡山放送局長)  取締役(非常勤)白倉 茂生  取締役(非常勤)深山 英樹  取締役(非常勤)新宮 真 (元監事事務局長)  取締役(非常勤)村山 慎一 (元新潟放送局長)  取締役(非常勤)萬 政俊  取締役(非常勤)郡司 孝雄  取締役(非常勤)郡司 孝雄  取締役(非常勤)世良 幹夫  監査役(非常勤)大田 恒男  監査役(非常勤)水田 基	代表取締役社長 倉本 耕治 (元岡山放送局長)  取締役(非常勤)白倉 茂生  取締役(非常勤)深山 英樹  取締役(非常勤)新宮 真 (元監事事務局長)  取締役(非常勤)萬 政俊  取締役(非常勤)郡司 孝雄  取締役(非常勤)世良 幹夫  監査役(非常勤)大田 恒男  監査役(非常勤)水田 基	代表取締役社長 倉本 耕治 (元岡山放送局長)  取締役(非常勤)深山 英樹  取締役(非常勤)荒川 昌治  取締役(非常勤)新宮 真 (元監事事務局長)  取締役(非常勤)中曽根久男  取締役(非常勤)金子与志一  取締役(非常勤)白山 敬  監査役(非常勤)大田 恒男  監査役(非常勤)水田 基

関係法人名	子会社、関連会社、関連公益法人の別
㈱NHK九州メディス	子会社

単位：千円、%

	13年度	14年度	15年度	16年度	17年度	18年度
当該特殊法人からの出資額	0	0	0	0	0	0
18年度の下段は出資総額						26,000
総売上額(a)	771,486	599,523	691,266	604,430	688,434	698,809
当該特殊法人に係る売上額(b)	349,212	344,878	347,753	392,958	326,151	363,477
総売上額に占める割合 (b/a) × 100	45.3	57.5	50.3	65.0	47.4	52.0
取引の概要	放送番組の企画・制作、イベント業務の委託等	放送番組の企画・制作、イベント業務の委託等	放送番組の企画・制作、イベント業務の委託等	放送番組の企画・制作、イベント業務の委託等	放送番組の企画・制作、イベント業務の委託等	放送番組の企画・制作、イベント業務の委託等
役員一覧 当該特殊法人からの再就職者は ( )に、又は旧組織からの再就職者は < >に、それぞれ最終役職名を記入	代表取締役社長 釈河野 道 (元北九州放送局長)  取締役(非常勤) 濱本 政弘  取締役(非常勤) 栗山 次郎  取締役(非常勤) 座間味朝雄 (元沖縄放送局長)  取締役(非常勤) 原田 勉 (元高松放送局長)  取締役(非常勤) 天城 勲彦  取締役(非常勤) 外島 正司  取締役(非常勤) 久保木繁雄  監査役(非常勤) 洪田 一典  監査役(非常勤) 柴田 隆	代表取締役社長 釈河野 道 (元北九州放送局長)  取締役(非常勤) 栗山 次郎  取締役(非常勤) 濱本 政弘  取締役(非常勤) 座間味朝雄 (元沖縄放送局長)  取締役(非常勤) 入澤 邦雄 (元国際放送局長)  取締役(非常勤) 天城 勲彦  取締役(非常勤) 畠山 博治  取締役(非常勤) 井上 俊治  監査役(非常勤) 洪田 一典  監査役(非常勤) 柴田 隆	代表取締役社長 国吉 良光 (元沖縄放送局長)  取締役(非常勤) 栗山 次郎  取締役(非常勤) 濱本 政弘  取締役(非常勤) 平山 武之 (元事業局長)  取締役(非常勤) 入澤 邦雄 (元国際放送局長)  取締役(非常勤) 山崎 健治  取締役(非常勤) 畠山 博治  取締役(非常勤) 井上 俊治  監査役(非常勤) 洪田 一典  監査役(非常勤) 柴田 隆	代表取締役社長 国吉 良光 (元沖縄放送局長)  取締役(非常勤) 栗山 次郎  取締役(非常勤) 浜田 孝  取締役(非常勤) 平山 武之 (元事業局長)  取締役(非常勤) 葉山 完治 (元熊本放送局長)  取締役(非常勤) 山崎 健治  取締役(非常勤) 畠山 博治  取締役(非常勤) 井上 俊治  監査役(非常勤) 洪田 一典  監査役(非常勤) 秋葉 幹夫	代表取締役社長 国吉 良光 (元沖縄放送局長)  取締役(非常勤) 栗山 次郎  取締役(非常勤) 浜田 孝  取締役(非常勤) 佐藤 寿美 (元マルチメディア局担当局長)  取締役(非常勤) 小原 恒一  取締役(非常勤) 三浦 元  取締役(非常勤) 宮下 孝弘  監査役(非常勤) 洪田 一典  監査役(非常勤) 秋葉 幹夫	代表取締役社長 国吉 良光 (元沖縄放送局長)  取締役(非常勤) 栗山 次郎  取締役(非常勤) 浜田 孝  取締役(非常勤) 佐藤 寿美 (元マルチメディア局担当局長)  取締役(非常勤) 柴田 隆  取締役(非常勤) 三浦 元  取締役(非常勤) 宮下 孝弘  監査役(非常勤) 洪田 一典  監査役(非常勤) 山田 修

関係法人名	子会社、関連会社、関連公益法人の別
㈱NHK東北プランニング	子会社

単位：千円、%

	13年度	14年度	15年度	16年度	17年度	18年度
当該特殊法人からの出資額	0	0	0	0	0	0
18年度の下段は出資総額						26,000
総売上額(a)	862,125	625,463	746,468	509,484	438,970	429,334
当該特殊法人に係る売上額(b)	344,722	346,560	291,487	348,945	308,926	324,157
総売上額に占める割合 (b/a) × 100	40.0	55.4	39.0	68.5	70.4	75.5
取引の概要	放送番組の企画・制作、イベント業務の委託等	放送番組の企画・制作、イベント業務の委託等	放送番組の企画・制作、イベント業務の委託等	放送番組の企画・制作、イベント業務の委託等	放送番組の企画・制作、イベント業務の委託等	放送番組の企画・制作、イベント業務の委託等
役員一覧 当該特殊法人からの再就職者は ( )に、又は旧組織からの再就職者は< >に、それぞれ最終役職名を記入	代表取締役社長 黄海富寿雄 (元盛岡放送局長)  取締役(非常勤)鈴木 浩之  取締役(非常勤)田中 昌志  取締役(非常勤)平山 武之 (元事業局長)  取締役(非常勤)向井 輝彦 (元神戸放送局長)  取締役(非常勤)布谷 洋勝  取締役(非常勤)井辺 洋一  取締役(非常勤)二宮 知道  監査役(非常勤)佐々木秀院  監査役(非常勤)薦井 健二	代表取締役社長 黄海富寿雄 (元盛岡放送局長)  取締役 菅井 哲夫 (元総務局次長)  取締役(非常勤)鈴木 浩之  取締役(非常勤)田中 昌志  取締役(非常勤)平山 武之 (元事業局長)  取締役(非常勤)向井 輝彦 (元神戸放送局長)  取締役(非常勤)二宮 知道  取締役(非常勤)江頭 賢治  取締役(非常勤)西丸 一義  監査役(非常勤)佐々木秀院  監査役(非常勤)薦井 健二	代表取締役社長 黄海富寿雄 (元盛岡放送局長)  取締役 菅井 哲夫 (元総務局次長)  取締役(非常勤)鈴木 浩之  取締役(非常勤)田中 昌志  取締役(非常勤)石川 猛 (元水戸放送局長)  取締役(非常勤)向井 輝彦 (元神戸放送局長)  取締役(非常勤)小谷 秀穂  取締役(非常勤)江頭 賢治  取締役(非常勤)西丸 一義  監査役(非常勤)佐々木秀院  監査役(非常勤)松裏 宗弘	代表取締役社長 黄海富寿雄 (元盛岡放送局長)  取締役 小林 裕 (元報道局映像センター長)  取締役(非常勤)三瓶 光紀  取締役(非常勤)田中 昌志  取締役(非常勤)佐藤 悠 (元営業局担当局長)  取締役(非常勤)倉見 芳和 (元報道局スポーツ担当局長)  取締役(非常勤)高柳 照夫  取締役(非常勤)江頭 賢治  取締役(非常勤)稲永 新悟  監査役(非常勤)佐々木秀院  監査役(非常勤)松裏 宗弘	代表取締役社長 小林 裕 (元報道局映像センター長)  取締役(非常勤)佐々木恭之助  取締役(非常勤)田中 昌志  取締役(非常勤)佐藤 悠 (元営業局担当局長)  取締役(非常勤)高柳 照夫  取締役(非常勤)遠藤 絢一  取締役(非常勤)稲永 新悟  監査役(非常勤)小野寺壽雄  監査役(非常勤)松裏 宗弘	代表取締役社長 小林 裕 (元報道局映像センター長)  取締役(非常勤)佐々木恭之助  取締役(非常勤)田中 昌志  取締役(非常勤)佐藤 悠 (元営業局担当局長)  取締役(非常勤)畠山 経彦  取締役(非常勤)浅谷友一郎  取締役(非常勤)稲永 新悟  監査役(非常勤)小野寺壽雄  監査役(非常勤)長南富喜雄

関係法人名	子会社、関連会社、関連公益法人の別
㈱NHK北海道ビジョン	子会社

単位：千円、%

	13年度	14年度	15年度	16年度	17年度	18年度
当該特殊法人からの出資額	0	0	0	0	0	0
18年度の下段は出資総額						26,000
総売上額(a)	875,660	742,222	751,310	795,372	650,354	670,786
当該特殊法人に係る売上額(b)	429,878	577,564	594,690	613,711	520,903	448,723
総売上額に占める割合(b/a) × 100	49.1	77.8	79.2	77.2	80.1	66.9
取引の概要	放送番組の企画・制作、イベント業務の委託等	放送番組の企画・制作、イベント業務の委託等	放送番組の企画・制作、イベント業務の委託等	放送番組の企画・制作、イベント業務の委託等	放送番組の企画・制作、イベント業務の委託等	放送番組の企画・制作、イベント業務の委託等
役員一覧 当該特殊法人からの再就職者は ( )に、又は旧組織からの再就職者は< >に、それぞれ最終役職名を記入	代表取締役社長 七戸 恒俊 (元旭川放送局長) 取締役(非常勤)山本 邦彦 取締役(非常勤)角田 義寛 取締役(非常勤)吉澤 織夫 取締役(非常勤)板垣 淳一 取締役(非常勤)秋山 茂也 取締役(非常勤)坂本 勝 取締役(非常勤)小口 崇彦 取締役(非常勤)小野 直路 取締役(非常勤)小林 孝雄 取締役(非常勤)原 正年 監査役(非常勤)瀧澤 嘉一 監査役(非常勤)白山 敬	代表取締役社長 七戸 恒俊 (元旭川放送局長) 取締役(非常勤)前田 晃 取締役(非常勤)小川 敏雄 取締役(非常勤)吉澤 織夫 取締役(非常勤)吉澤 織夫 取締役(非常勤)矢野 征男 取締役(非常勤)秋山 茂也 取締役(非常勤)坂本 勝 取締役(非常勤)小口 崇彦 取締役(非常勤)太田 文雄 取締役(非常勤)内村 正教 取締役(非常勤)安井 康雄 監査役(非常勤)細川 武雄 監査役(非常勤)白山 敬	代表取締役社長 七戸 恒俊 (元旭川放送局長) 取締役(非常勤)新田 彰 取締役(非常勤)吉澤 織夫 取締役(非常勤)松村 征仁 取締役(非常勤)秋山 茂也 取締役(非常勤)坂本 勝 取締役(非常勤)佐藤 悠 取締役(非常勤)西山 博一 取締役(非常勤)内村 正教 取締役(非常勤)安井 康雄 監査役(非常勤)細川 武雄 監査役(非常勤)井元 浩司	代表取締役社長 七戸 恒俊 (元旭川放送局長) 取締役(非常勤)高井 修 取締役(非常勤)下平尾文字子 取締役(非常勤)吉澤 織夫 取締役(非常勤)吉澤 織夫 取締役(非常勤)得能 潔 取締役(非常勤)竜瀬 博正 (元福岡放送局放送センター(放送)部長) 取締役(非常勤)原 正年 (元札幌放送局副局長) 取締役(非常勤)二宮 文彦 (元放送文化研究所長) 取締役(非常勤)萬 政俊 取締役(非常勤)内村 正教 取締役(非常勤)坪居 昭雄 監査役(非常勤)細川 武雄 監査役(非常勤)井元 浩司	代表取締役社長 七戸 恒俊 (元旭川放送局長) 取締役(非常勤)下村 邦夫 取締役(非常勤)吉澤 織夫 取締役(非常勤)松尾 誠之 取締役(非常勤)二宮 文彦 (元放送文化研究所長) 取締役(非常勤)萬 政俊 取締役(非常勤)石渡 良夫 取締役(非常勤)坪居 昭雄 取締役(非常勤)坪居 昭雄 監査役(非常勤)細川 武雄 監査役(非常勤)井元 浩司	代表取締役社長 仲田 陽一 (元札幌放送局放送部長) 取締役(非常勤)吉澤 織夫 取締役(非常勤)松尾 誠之 取締役(非常勤)二宮 文彦 (元放送文化研究所長) 取締役(非常勤)岡田 定晴 取締役(非常勤)石渡 良夫 取締役(非常勤)坪居 昭雄 監査役(非常勤)細川 武雄 監査役(非常勤)横田 晋

関係法人名	子会社、関連会社、関連公益法人の別
(株)NHK共同ビジネス	子会社

単位：千円、%

	13年度	14年度	15年度	16年度	17年度	18年度
当該特殊法人からの出資額	0	0	0	0	0	0
18年度の下段は出資総額						40,000
総売上額(a)	6,662,103	5,970,070	5,789,197	4,907,092	6,754,792	6,115,691
当該特殊法人に係る売上額(b)	5,595,031	5,149,227	4,982,715	4,175,455	2,899,928	2,781,871
総売上額に占める割合 (b/a) × 100	84.0	86.3	86.1	85.1	42.9	45.5
取引の概要	建物管理・車両運行業務の委託等	建物管理・車両運行業務の委託等	建物管理・車両運行業務の委託等	建物管理・車両運行業務の委託等	建物管理・車両運行業務の委託等	建物管理・車両運行業務の委託等
役員一覧 当該特殊法人からの再就職者は ( )に、又は 旧組織からの再就職者は < >に、 それぞれ最終役職名を記入	代表取締役社長 芳賀 譲 (元理事) 常務取締役 田添 隆嗣 (元経理局業務主幹) 取締役 太田 浩市 (元総務局会館運用部長) 取締役 久万 俊彦 (元放送技術局技術主幹)  取締役 鯉淵 朋之 (元監査室監査主幹)  取締役 受田 勲 (元総務局車両部長)  取締役 柴田 一彦 (元総務局会館運用部長)  取締役(非常勤) 橋本 元一  取締役(非常勤) 衣奈 丈二  取締役(非常勤) 濱田 嘉明  監査役(非常勤) 浅岡 光勝  監査役(非常勤) 古閑 伸高	代表取締役社長 芳賀 譲 (元理事) 常務取締役 田添 隆嗣 (元経理局業務主幹) 常務取締役 太田 浩市 (元総務局会館運用部長) 取締役 久万 俊彦 (元放送技術局技術主幹)  取締役 鯉淵 朋之 (元監査室監査主幹)  取締役 受田 勲 (元総務局車両部長)  取締役 柴田 一彦 (元総務局会館運用部長)  取締役(非常勤) 古閑 伸高  取締役(非常勤) 平田 哲  監査役(非常勤) 浅岡 光勝  監査役(非常勤) 矢吹 信一	代表取締役社長 土谷 信夫 (元宇都宮放送局長) 常務取締役 田添 隆嗣 (元経理局業務主幹) 常務取締役 太田 浩市 (元総務局会館運用部長) 取締役 久万 俊彦 (元放送技術局技術主幹)  取締役 鯉淵 朋之 (元監査室監査主幹)  取締役 受田 勲 (元総務局車両部長)  取締役(非常勤) 中西 義明  取締役(非常勤) 平田 哲  監査役(非常勤) 宮本 裕  監査役(非常勤) 矢吹 信一	代表取締役社長 土谷 信夫 (元宇都宮放送局長) 常務取締役 太田 浩市 (元総務局会館運用部長) 常務取締役 鯉淵 朋之 (元監査室監査主幹) 取締役 久万 俊彦 (元放送技術局技術主幹)  取締役 受田 勲 (元総務局車両部長)  取締役 堀江堅一郎 (元総務局電力・環境部長)  取締役 川澄 秀夫 (元経理局建設・管理事務局長)  取締役(非常勤) 西山 博一  取締役(非常勤) 石渡 良夫  監査役(非常勤) 金子 治行  監査役(非常勤) 吉中 昭夫	代表取締役社長 土谷 信夫 (元宇都宮放送局長) 代表取締役専務 田端 茂 (元営業局担当局長) 常務取締役 松谷 豊 (元浦和放送局長) 取締役 受田 勲 (元総務局車両部長)  取締役 森川 欣爾 (元監査室監査主幹)  取締役 堀江堅一郎 (元総務局電力・環境部長)  取締役 田中 顯 (元財務企画局会館建設事務局部長)  取締役(非常勤) 大橋 晴夫 (元名古屋放送局長)  取締役(非常勤) 大橋 晴夫 (元名古屋放送局長)  取締役(非常勤) 浦崎 宏  監査役(非常勤) 金子 治行  監査役(非常勤) 仲元 正明	代表取締役社長 土谷 信夫 (元宇都宮放送局長) 代表取締役専務 田端 茂 (元営業局担当局長) 常務取締役 森川 欣爾 (元監査室監査主幹) 常務取締役 堀江堅一郎 (元総務局電力・環境部長)  取締役 澤辺 寛 (元報道局映像センター(映像取材)イグゼクティブ・カメラマン)  取締役 田中 顯 (元財務企画局会館建設事務局部長)  取締役(非常勤) 大橋 晴夫 (元名古屋放送局長)  取締役(非常勤) 吉中 昭夫  監査役(非常勤) 西間木克知  監査役(非常勤) 井元 浩司

備考  
平成17年4月1日 (株)共同ビルディングを吸収合併、(株)NHK総合ビジネスから商号変更

関係法人名	子会社、関連会社、関連公益法人の別
株NHKアイテック	子会社

単位：千円、%

	13年度	14年度	15年度	16年度	17年度	18年度
当該特殊法人からの出資額	0	0	0	0	0	0
18年度の下段は出資総額						151,000
総売上額(a)	38,554,015	36,527,616	40,708,309	49,025,009	44,739,158	40,460,085
当該特殊法人に係る売上額(b)	16,486,654	16,164,996	14,563,963	16,517,487	11,461,179	12,140,086
総売上額に占める割合(b/a)×100	42.8	44.3	35.8	33.7	25.6	30.0
取引の概要	放送設備の建設・保全、受信相談等	放送設備の建設・保全、受信相談等	放送設備の建設・保全、受信相談等	放送設備の建設・保全、受信相談等	放送設備の建設・保全、受信相談等	放送設備の建設・保全、受信相談等
役員一覧	代表取締役社長 長谷川豊明 (元専務理事・技師長) 専務取締役 布山 崇 (元営業総局担当局長) 常務取締役 藤木 敏朗 (元放送技術局長) 常務取締役 池内 元作 (元徳島放送局長) 取締役 小野 功 (元仙台放送局企画総務室部長) 取締役 新井 利昭 (元技術局長) 取締役 山本 良昭 (元大阪放送局副局長) 取締役 森内 広光 (元経理局建設・管理事務局長) 取締役 川元 哲雄 (元編成局編成主幹) 取締役 木邨 光宏 (元山口放送局長) 取締役 小西 喜一郎 (元技術局技術主幹) 取締役(非常勤) 河村 進介 取締役(非常勤) 新村 博司 取締役(非常勤) 浅岡 光勝 取締役(非常勤) 石渡 和夫 (元理事) 取締役(非常勤) 橋本 元一 取締役(非常勤) 山田 幸 監査役 友安 義照 (元監事事務局長) 監査役(非常勤) 北村 真征	代表取締役社長 長谷川豊明 (元専務理事・技師長) 専務取締役 藤木 敏朗 (元放送技術局長) 常務取締役 新井 利昭 (元技術局長) 常務取締役 山本 良昭 (元大阪放送局副局長) 取締役 小野 功 (元仙台放送局企画総務室部長) 取締役 森内 広光 (元経理局建設・管理事務局長) 取締役 川元 哲雄 (元編成局編成主幹) 取締役 木邨 光宏 (元山口放送局長) 取締役 津村 洋 (元宮崎放送局長) 取締役 山崎 隆保 (元放送文化研究所長) 取締役(非常勤) 河村 進介 取締役(非常勤) 新村 博司 取締役(非常勤) 浅岡 光勝 取締役(非常勤) 石渡 和夫 (元理事) 取締役(非常勤) 三宅 誠 監査役 友安 義照 (元監事事務局長) 監査役(非常勤) 高嶋 光雪	代表取締役社長 長谷川豊明 (元専務理事・技師長) 専務取締役 藤木 敏朗 (元放送技術局長) 常務取締役 新井 利昭 (元技術局長) 常務取締役 山本 良昭 (元大阪放送局副局長) 取締役 森内 広光 (元経理局建設・管理事務局長) 取締役 川元 哲雄 (元編成局編成主幹) 取締役 木邨 光宏 (元山口放送局長) 取締役 津村 洋 (元宮崎放送局長) 取締役 西久保荘五郎 取締役 小林 邦彦 (元営業局担当局長) 取締役 山崎 隆保 (元放送文化研究所長) 取締役(非常勤) 宮本 努 取締役(非常勤) 新村 博司 取締役(非常勤) 中村 宏 (元専務理事・技師長) 取締役(非常勤) 田端 茂 (元営業局担当局長) 取締役(非常勤) 中西 義明 取締役(非常勤) 三宅 誠 監査役(非常勤) 宮本 裕 監査役(非常勤) 高嶋 光雪	代表取締役社長 ・野 武彦 (元専務理事・技師長) 専務取締役 新井 利昭 (元技術局長) 常務取締役 山本 良昭 (元大阪放送局副局長) 常務取締役 川元 哲雄 (元編成局編成主幹) 取締役 森内 広光 (元経理局建設・管理事務局長) 取締役 木邨 光宏 (元山口放送局長) 取締役 津村 洋 (元宮崎放送局長) 取締役 西久保荘五郎 取締役 小林 邦彦 (元営業局担当局長) 取締役 照井 恒夫 取締役 山崎 隆保 (元放送文化研究所長) 取締役(非常勤) 宮本 努 取締役(非常勤) 新村 博司 取締役(非常勤) 中村 宏 (元専務理事・技師長) 取締役(非常勤) 田端 茂 (元営業局担当局長) 取締役(非常勤) 西山 博一 取締役(非常勤) 榎並 和雅 監査役(非常勤) 金子 治行 監査役(非常勤) 高嶋 光雪	代表取締役社長 ・野 武彦 (元専務理事・技師長) 専務取締役 川元 哲雄 (元編成局編成主幹) 常務取締役 西久保荘五郎 常務取締役 小林 邦彦 (元営業局担当局長) 取締役 木邨 光宏 (元山口放送局長) 取締役 照井 恒夫 (元経理局次長) 取締役 中西 義明 (元技術局長) 取締役 坪内 寿夫 (元経理局次長) 取締役 山崎 隆保 (元放送文化研究所長) 取締役(非常勤) 宮本 努 取締役(非常勤) 新村 博司 取締役(非常勤) 永井 研二 取締役(非常勤) 榎並 和雅 監査役(非常勤) 金子 治行 監査役(非常勤) 溝口 明秀	代表取締役社長 ・野 武彦 (元専務理事・技師長) 専務取締役 西久保荘五郎 (元営業局担当局長) 常務取締役 小林 邦彦 (元営業局担当局長) 常務取締役 照井 恒夫 (元技術局長) 常務取締役 中西 義明 (元技術局長) 取締役 坪内 寿夫 (元経理局次長) 取締役 鈴木 敏光 (元経営委員会事務局長) 取締役 大村 俊郎 (元技術局開発センター長) 取締役 新井 利昭 (元技術局長) 取締役(非常勤) 木村 俊一 取締役(非常勤) 新村 博司 取締役(非常勤) 矢橋 隆 取締役(非常勤) 谷岡 健吉 監査役(非常勤) 土井 一晃 監査役(非常勤) 溝口 明秀



関係法人名	子会社、関連会社、関連公益法人の別
(株)NHK文化センター	子会社

単位：千円、%

	13年度	14年度	15年度	16年度	17年度	18年度
当該特殊法人からの出資額 18年度の下段は出資総額	0	0	0	0	0	0
総売上額(a)	10,298,184	10,132,535	10,124,365	10,062,046	9,919,347	9,796,448
当該特殊法人に係る売上額(b)	99,553	98,148	100,690	96,495	63,654	26,882
総売上額に占める割合 (b/a) × 100	1.0	1.0	1.0	1.0	0.6	0.3
取引の概要	番組素材の制作等	番組素材の制作等	番組素材の制作等	番組素材の制作等	番組素材の制作等	番組素材の制作等
役員一覧 当該特殊法人からの再就職者は ( )に、又は 旧組織からの再就職者は < >に、 それぞれ最終役職名を記入	代表取締役社長 山本 博通 (元名古屋放送局長) 専務取締役 青木 正 (元審査室長) 常務取締役 杉本 潤 (元総合企画室〔関連事業〕局長) 常務取締役 国井 政信 (元福岡放送局長) 取締役 中村 清次 (元放送文化研究所長) 取締役 竹内 康 (元京都放送局長) 取締役 加藤 陽三 (元経理局長) 取締役 中村 侃 (元松山放送局長) 取締役(非常勤)横里 幸一 取締役(非常勤)松尾 武 (元専務理事) 取締役(非常勤)長谷川豊明 (元専務理事・技師長) 監査役(非常勤)摩尼 義晴 監査役(非常勤)降矢 千秋	代表取締役社長 山本 博通 (元名古屋放送局長) 専務取締役 青木 正 (元審査室長) 常務取締役 国井 政信 (元福岡放送局長) 常務取締役 竹内 康 (元京都放送局長) 取締役 加藤 陽三 (元経理局長) 取締役 山本 壮太 (元京都局長) 取締役 室瀬 脩 (元広島放送局副局長) 取締役(非常勤)横里 幸一 取締役(非常勤)松尾 武 (元専務理事) 取締役(非常勤)長谷川豊明 (元専務理事・技師長) 監査役(非常勤)村井 隆次 監査役(非常勤)降矢 千秋	代表取締役社長 山村 裕義 (元理事) 専務取締役 国井 政信 (元福岡放送局長) 常務取締役 中村 侃 (元松山放送局長) 取締役 加藤 陽三 (元経理局長) 取締役 山本 壮太 (元京都局長) 取締役 室瀬 脩 (元広島放送局副局長) 取締役(非常勤)横里 幸一 取締役(非常勤)松尾 武 (元専務理事) 取締役(非常勤)長谷川豊明 (元専務理事・技師長) 監査役(非常勤)村井 隆次 監査役(非常勤)宮下 孝弘	代表取締役社長 山村 裕義 (元理事) 専務取締役 国井 政信 (元福岡放送局長) 常務取締役 中村 侃 (元松山放送局長) 常務取締役 加藤 陽三 (元経理局長) 取締役 山本 壮太 (元京都放送局長) 取締役 室瀬 脩 (元広島放送局副局長) 取締役 井辺 洋一 (元放送文化研究所担当局長) 取締役(非常勤)長谷川 彦 取締役(非常勤)緒方 徹 取締役(非常勤)松尾 武 (元専務理事) 取締役(非常勤)長谷川豊明 (元専務理事・技師長) 監査役(非常勤)青木 芳郎 監査役(非常勤)宮下 孝弘	代表取締役社長 山村 裕義 (元理事) 常務取締役 出田 幸彦 (元理事) 常務取締役 中村 侃 (元松山放送局長) 取締役 山本 壮太 (元京都放送局長) 取締役 室瀬 脩 (元広島放送局副局長) 取締役 井辺 洋一 (元放送文化研究所担当局長) 取締役(非常勤)緒方 徹 取締役(非常勤)大橋 晴夫 (元名古屋放送局長) 監査役(非常勤)山下 正美 監査役(非常勤)原口 卓也	代表取締役社長 山村 裕義 (元理事) 専務取締役 出田 幸彦 (元理事) 常務取締役 山本 壮太 (元京都放送局長) 常務取締役 室瀬 脩 (元広島放送局副局長) 取締役 井辺 洋一 (元放送文化研究所担当局長) 取締役 長谷川 彦 (元事業局長) 取締役(非常勤)緒方 徹 取締役(非常勤)大橋 晴夫 (元名古屋放送局長) 監査役(非常勤)山下 正美 監査役(非常勤)木田 実

関係法人名	子会社、関連会社、関連公益法人の別
(株)NHKコンピューターサービス	子会社

単位：千円、%

	13年度	14年度	15年度	16年度	17年度	18年度
当該特殊法人からの出資額	0	0	0	0	0	0
18年度の下段は出資総額						57,000
総売上額(a)	6,077,459	6,150,718	7,328,138	6,863,728	5,742,570	5,737,820
当該特殊法人に係る売上額(b)	5,379,094	5,433,395	6,600,769	6,092,869	4,814,300	4,986,949
総売上額に占める割合(b/a)×100	88.5	88.3	90.1	88.8	83.8	86.9
取引の概要	コンピューターシステムに関する情報処理業務等	コンピューターシステムに関する情報処理業務等	コンピューターシステムに関する情報処理業務等	コンピューターシステムに関する情報処理業務等	コンピューターシステムに関する情報処理業務等	コンピューターシステムに関する情報処理業務等
役員一覧 当該特殊法人からの再就職者は ( )に、又は 旧組織からの再就職者は < >に、 それぞれ最終役職名を記入	代表取締役社長 原 安治 (元福岡放送局長)  常務取締役 玉井 文人 (元番組制作局次長)  取締役 小野 洋三 (元総合企画室〔システム企画〕局長)  取締役 北村 基彦 (元放送技術局番組送出センター「I」 <sup>エフ</sup> ・「J」 <sup>エフ</sup> ・「K」 <sup>エフ</sup> ・「L」 <sup>エフ</sup> ・「M」 <sup>エフ</sup> ・「N」 <sup>エフ</sup> ・「O」 <sup>エフ</sup> ・「P」 <sup>エフ</sup> ・「Q」 <sup>エフ</sup> ・「R」 <sup>エフ</sup> ・「S」 <sup>エフ</sup> ・「T」 <sup>エフ</sup> ・「U」 <sup>エフ</sup> ・「V」 <sup>エフ</sup> ・「W」 <sup>エフ</sup> ・「X」 <sup>エフ</sup> ・「Y」 <sup>エフ</sup> ・「Z」 <sup>エフ</sup> )  取締役 安達 弘之 (元情報システム室専任部長)  取締役(非常勤)大島 英男  取締役(非常勤)川上 淳  取締役(非常勤)三浦 真吾  取締役(非常勤)田端 茂  取締役(非常勤)濱田 嘉明 取締役(非常勤)山名 光紀 (元総合企画室〔関連事業〕局長)  取締役(非常勤)岩崎 洋治 (元営業総局局長)  監査役(非常勤)高橋 秀明	代表取締役社長 原 安治 (元福岡放送局長)  常務取締役 玉井 文人 (元番組制作局次長)  取締役 小野 洋三 (元総合企画室〔システム企画〕局長)  取締役 北村 基彦 (元放送技術局番組送出センター「I」 <sup>エフ</sup> ・「J」 <sup>エフ</sup> ・「K」 <sup>エフ</sup> ・「L」 <sup>エフ</sup> ・「M」 <sup>エフ</sup> ・「N」 <sup>エフ</sup> ・「O」 <sup>エフ</sup> ・「P」 <sup>エフ</sup> ・「Q」 <sup>エフ</sup> ・「R」 <sup>エフ</sup> ・「S」 <sup>エフ</sup> ・「T」 <sup>エフ</sup> ・「U」 <sup>エフ</sup> ・「V」 <sup>エフ</sup> ・「W」 <sup>エフ</sup> ・「X」 <sup>エフ</sup> ・「Y」 <sup>エフ</sup> ・「Z」 <sup>エフ</sup> )  取締役 安達 弘之 (元情報システム室専任部長)  取締役(非常勤)稲本 佳昭  取締役(非常勤)中村 季恵  取締役(非常勤)三浦 真吾  取締役(非常勤)田端 茂  取締役(非常勤)平田 哲 取締役(非常勤)山名 光紀 (元総合企画室〔関連事業〕局長)  取締役(非常勤)岩崎 洋治 (元営業総局局長)  監査役(非常勤)高橋 秀明	代表取締役社長 玉井 文人 (元番組制作局次長)  常務取締役 安達 弘之 (元NHK情報システム室専任部長)  取締役 北村 基彦 (元NHK放送技術局番組送出センター「I」 <sup>エフ</sup> ・「J」 <sup>エフ</sup> ・「K」 <sup>エフ</sup> ・「L」 <sup>エフ</sup> ・「M」 <sup>エフ</sup> ・「N」 <sup>エフ</sup> ・「O」 <sup>エフ</sup> ・「P」 <sup>エフ</sup> ・「Q」 <sup>エフ</sup> ・「R」 <sup>エフ</sup> ・「S」 <sup>エフ</sup> ・「T」 <sup>エフ</sup> ・「U」 <sup>エフ</sup> ・「V」 <sup>エフ</sup> ・「W」 <sup>エフ</sup> ・「X」 <sup>エフ</sup> ・「Y」 <sup>エフ</sup> ・「Z」 <sup>エフ</sup> )  取締役 田中 雅文 (元NHK総合企画室〔システム企画〕システム主幹)  取締役(非常勤)稲本 佳昭  取締役(非常勤)中澤 俊明  取締役(非常勤)岩崎 洋治 (元営業総局局長)  監査役(非常勤)横田 晋	代表取締役社長 玉井 文人 (元番組制作局次長)  専務取締役 三浦 真吾 (元放送技術局長)  常務取締役 安達 弘之 (元情報システム室専任部長)  取締役 北村 基彦 (元放送技術局番組送出センター「I」 <sup>エフ</sup> ・「J」 <sup>エフ</sup> ・「K」 <sup>エフ</sup> ・「L」 <sup>エフ</sup> ・「M」 <sup>エフ</sup> ・「N」 <sup>エフ</sup> ・「O」 <sup>エフ</sup> ・「P」 <sup>エフ</sup> ・「Q」 <sup>エフ</sup> ・「R」 <sup>エフ</sup> ・「S」 <sup>エフ</sup> ・「T」 <sup>エフ</sup> ・「U」 <sup>エフ</sup> ・「V」 <sup>エフ</sup> ・「W」 <sup>エフ</sup> ・「X」 <sup>エフ</sup> ・「Y」 <sup>エフ</sup> ・「Z」 <sup>エフ</sup> )  取締役 田中 雅文 (元総合企画室〔システム企画〕システム主幹)  取締役(非常勤)関本 好則  取締役(非常勤)岩崎 洋治 (元営業総局局長)  監査役(非常勤)横田 晋	代表取締役社長 三浦 真吾 (元放送技術局長)  常務取締役 安達 弘之 (元情報システム室専任部長)  常務取締役 田中 雅文 (元総合企画室〔システム企画〕システム主幹)  取締役 蔵方 晴夫 (元総合企画室〔システム企画〕局長)  取締役 村中 敏克 (元放送技術局技術主幹)  取締役(非常勤)横尾 忠晃  取締役(非常勤)関本 好則  監査役(非常勤)横田 晋	代表取締役社長 三浦 真吾 (元放送技術局長)  常務取締役 田中 雅文 (元総合企画室〔システム企画〕システム主幹)  取締役 蔵方 晴夫 (元総合企画室〔システム企画〕局長)  取締役 村中 敏克 (元放送技術局技術主幹)  取締役(非常勤)横尾 忠晃  取締役(非常勤)兄部 純一  監査役(非常勤)田島 潔

関係法人名	子会社、関連会社、関連公益法人の別
NHK営業サービス㈱	子会社

単位：千円、%

	13年度	14年度	15年度	16年度	17年度	18年度
当該特殊法人からの出資額	0	0	0	0		0
18年度の下段は出資総額						120,000
総売上額(a)	5,929,630	7,194,498	7,428,644	8,315,562	8,304,119	7,782,612
当該特殊法人に係る売上額(b)	5,689,066	6,914,517	6,619,805	6,672,370	6,381,869	6,658,637
総売上額に占める割合 (b/a) × 100	95.9	96.1	89.1	80.2	76.9	85.6
取引の概要	受信料徴収関係業務の委託	受信料徴収関係業務の委託	受信料徴収関係業務の委託	受信料徴収関係業務の委託	受信料徴収関係業務の委託	受信料徴収関係業務の委託
役員一覧 当該特殊法人からの再就職者は ( )に、又は旧組織からの再就職者は< >に、それぞれ最終役職名を記入	代表取締役社長 井橋 光平 (元総合企画室〔関連事業〕局長) 常務取締役 古後 博康 (元営業総局担当局長) 取締役 岩崎 洋治 (元営業総局局長) 取締役 佐久間 宏 (元新潟放送局長) 取締役 小坂 二郎 (元営業局担当局長) 取締役 川原 庸光 (元営業局担当局長) 取締役 非常勤)小林 邦彦 取締役(非常勤)田端 茂 取締役(非常勤)原田 豊彦 取締役(非常勤)長谷 彦 取締役(非常勤)布山 崇 (元営業総局担当局長) 取締役(非常勤)玉井 文人 (元番組制作局次長) 取締役(非常勤)荒木 健 (元会長室〔地域計画〕局長) 取締役(非常勤)井上 茂 (元広報室長) 監査役(非常勤)古閑 伸高	代表取締役社長 井橋 光平 (元総合企画室〔関連事業〕局長) 常務取締役 古後 博康 (元営業総局担当局長) 常務取締役 岩崎 洋治 (元営業総局局長) 取締役 佐久間 宏 (元新潟放送局長) 取締役 小坂 二郎 (元新潟放送局長) 取締役 小坂 二郎 (元営業局担当局長) 取締役 川原 庸光 (元営業局担当局長) 取締役 川原 庸光 (元営業局担当局長) 取締役(非常勤)小林 邦彦 取締役(非常勤)田端 茂 取締役(非常勤)長谷 彦 取締役(非常勤)原田 豊彦 取締役(非常勤)新井 利昭 (元技術局長) 取締役(非常勤)玉井 文人 (元番組制作局次長) 取締役(非常勤)稲村 道夫 (元編成局〔総務〕主幹) 取締役(非常勤)井上 茂 (元広報室長) 監査役(非常勤)矢吹 信一	代表取締役社長 井橋 光平 (元総合企画室〔関連事業〕局長) 常務取締役 岩崎 洋治 (元営業総局局長) 常務取締役 佐久間 宏 (元新潟放送局長) 取締役 小坂 二郎 (元営業局担当局長) 取締役 川原 庸光 (元営業局担当局長) 取締役 長野 紘一 (元視聴者総局企画開発室〔総務〕部長) 取締役(非常勤)井原 達夫 取締役(非常勤)金田 英郎 取締役(非常勤)小林 邦彦 (元営業局担当局長) 取締役(非常勤)玉井 文人 (元番組制作局次長) 監査役(非常勤)矢吹 信一	代表取締役社長 井橋 光平 (元総合企画室〔関連事業〕局長) 専務取締役 岩崎 洋治 (元営業総局局長) 常務取締役 佐久間 宏 (元新潟放送局長) 取締役 小坂 二郎 (元営業局担当局長) 取締役 川原 庸光 (元営業局担当局長) 取締役 長野 紘一 (元視聴者総局企画開発室〔総務〕部長) 取締役(非常勤)小林 良介 取締役(非常勤)金田 英郎 取締役(非常勤)小林 邦彦 (元営業局担当局長) 取締役(非常勤)三浦 真吾 (元放送技術局長) 監査役(非常勤)吉中 昭夫	代表取締役社長 井橋 光平 (元総合企画室〔関連事業〕局長) 専務取締役 岩崎 洋治 (元営業総局局長) 常務取締役 佐久間 宏 (元新潟放送局長) 取締役 小坂 二郎 (元営業局担当局長) 取締役 川原 庸光 (元営業局担当局長) 取締役 長野 紘一 (元視聴者総局企画開発室〔総務〕部長) 取締役(非常勤)大西 和幸 取締役(非常勤)小林 邦彦 (元営業局担当局長) 監査役(非常勤)仲元 正明	代表取締役社長 井橋 光平 (元総合企画室〔関連事業〕局長) 常務取締役 長野 紘一 (元視聴者総局企画開発室〔総務〕部長) 取締役 寺本 保義 (元営業局首都圏営業推進センター統括担当部長) 取締役 早坂 行雄 (元営業局担当局長) 取締役 西丸 一義 (元仙台放送局副局長) 取締役(非常勤)大西 和幸 取締役(非常勤)小林 邦彦 (元営業局担当局長) 監査役(非常勤)井元 浩司

関係法人名	子会社、関連会社、関連公益法人の別
(株)NHKオフィス企画	子会社

単位：千円、%

	13年度	14年度	15年度	16年度	17年度	18年度
当該特殊法人からの出資額 18年度の下段は出資総額	0	0	0	0	0	0
総売上額(a)	2,835,902	3,002,969	3,119,183	2,919,789	3,029,537	2,857,944
当該特殊法人に係る売上額(b)	1,946,964	1,951,525	1,981,434	1,789,628	1,917,927	1,709,206
総売上額に占める割合 (b/a) × 100	68.7	65.0	63.5	61.3	63.3	59.8
取引の概要	編成に関するデータ処理業務の委託、印刷物刷成等	編成に関するデータ処理業務の委託、印刷物刷成等	編成に関するデータ処理業務の委託、印刷物刷成等	編成に関するデータ処理業務の委託、印刷物刷成等	編成に関するデータ処理業務の委託、印刷物刷成等	編成に関するデータ処理業務の委託、印刷物刷成等
役員一覧 当該特殊法人からの再就職者は( )に、又は旧組織からの再就職者は< >に、それぞれ最終役職名を記入	代表取締役社長 藤井大二郎 (元総務局長) 取締役 大熊 哲 (元監査室監査主幹) 取締役 岩佐 和久 (元経理局調達部長) 取締役(非常勤)小野 直路 取締役(非常勤)出田 幸彦 取締役(非常勤)衣奈 丈二 取締役(非常勤)平山 武之 (元事業局長) 取締役(非常勤)長谷川和夫 取締役(非常勤)堀 淳一 (元総務局長) 取締役(非常勤)神林 喬 (元福島放送局長) 監査役(非常勤)森 秀人	代表取締役社長 藤井大二郎 (元総務局長) 取締役 岩佐 和久 (元経理局調達部長) 取締役 岡野 輝男 (元営業局担当局長) 取締役(非常勤)太田 文雄 取締役(非常勤)出田 幸彦 取締役(非常勤)古閑 伸高 取締役(非常勤)平山 武之 (元事業局長) 取締役(非常勤)佐藤 邦宏 (元盛岡放送局長) 取締役(非常勤)堀 淳一 (元総務局長) 取締役(非常勤)神林 喬 (元福島放送局長) 監査役(非常勤)森 秀人	代表取締役社長 藤井大二郎 (元総務局長) 常務取締役 岩佐 和久 (元経理局調達部長) 取締役 岡野 輝男 (元営業局担当局長) 取締役(非常勤)岡田 円治 取締役(非常勤)平山 武之 (元事業局長) 取締役(非常勤)高城 達郎 監査役(非常勤)赤松 卓哉	代表取締役社長 藤井大二郎 (元総務局長) 常務取締役 岩佐 和久 (元経理局調達部長) 取締役 岡野 輝男 (元営業局担当局長) 取締役(非常勤)金子与志一 取締役(非常勤)平山 武之 (元事業局長) 取締役(非常勤)高城 達郎 監査役(非常勤)赤松 卓哉	代表取締役社長 藤井大二郎 (元総務局長) 常務取締役 岩佐 和久 (元経理局調達部長) 常務取締役 岡野 輝男 (元営業局担当局長) 取締役 原田 共之 (元総務局会館運用部長) 取締役(非常勤)金子与志一 (編成局編成主幹) 取締役(非常勤)浦崎 宏 取締役(非常勤)池田 明彦 (元衛星放送局(衛星第2)I グベ'クティブ・プロデューサー) 監査役(非常勤)赤松 卓哉	代表取締役社長 岡野 輝男 (元営業局担当局長) 取締役 原田 共之 (元総務局会館運用部長) 取締役 原 伊作 (元編成局(編成)統括担当部長) 取締役 渡辺 均 (元経理局会館建設事務局長) 取締役(非常勤)吉村聡一郎 取締役(非常勤)吉中 昭夫 取締役(非常勤)宇野 禮司 (元衛星放送局(制作)部長) 監査役(非常勤)佐藤 一幸

備考  
平成17年4月1日 (株)NHKプリンテックスから商号変更

関係法人名	子会社、関連会社、関連公益法人の別
(株)共同ビルディング	子会社

単位：千円、%

	13年度	14年度	15年度	16年度	17年度	18年度
当該特殊法人からの出資額 18年度の下段は出資総額	0	0	0	0		
総売上額(a)	3,021,222	3,162,749	3,108,788	3,079,445		
当該特殊法人に係る売上額(b)	25,923	20,638	6,655	7,183		
総売上額に占める割合 (b/a) × 100	0.9	0.7	0.2	0.2		
取引の概要	会議室等の賃貸借	会議室等の賃貸借	会議室等の賃貸借	会議室等の賃貸借		
役員一覧 当該特殊法人からの再就職者は ( )に、又は 旧組織からの再就職者は < >に、 それぞれ最終役職名を記入	代表取締役社長 石渡 和夫 (元理事) 常務取締役 比嘉 利男 (元経理局次長) 取締役 山本 智章 (元経理局財務部長) 取締役 松谷 豊 (元浦和放送局長) 取締役 久米 和雄 (元総務局長) 取締役(非常勤)酒井 治盛 (元理事) 取締役(非常勤)松尾 武 (元専務理事) 取締役(非常勤)長谷川豊明 (元専務理事・技師長) 監査役(非常勤)森 紀元 (元放送事業局長) 監査役(非常勤)戸田 耕二	代表取締役社長 石渡 和夫 (元理事) 常務取締役 比嘉 利男 (元経理局次長) 取締役 山本 智章 (元経理局財務部長) 取締役 松谷 豊 (元浦和放送局長) 取締役 久米 和雄 (元総務局長) 取締役(非常勤)酒井 治盛 (元理事) 取締役(非常勤)松尾 武 (元専務理事) 取締役(非常勤)長谷川豊明 (元専務理事・技師長) 監査役(非常勤)戸田 耕二 監査役(非常勤)廣瀬 哲雄 (元大阪放送局長)	代表取締役社長 田端 茂 (元営業局担当局長) 常務取締役 松谷 豊 (元浦和放送局長) 取締役 森川 欣爾 (元監査室監査主幹) 取締役 久米 和雄 (元総務局長) 取締役(非常勤)松尾 武 (元専務理事) 取締役(非常勤)長谷川豊明 (元専務理事・技師長) 監査役(非常勤)廣瀬 哲雄 (元大阪放送局長) 監査役(非常勤)宮本 裕	代表取締役社長 田端 茂 (元営業局担当局長) 常務取締役 松谷 豊 (元浦和放送局長) 取締役 森川 欣爾 (元監査室監査主幹) 取締役 久米 和雄 (元総務局長) 取締役(非常勤)松尾 武 (元専務理事) 取締役(非常勤)長谷川豊明 (元専務理事・技師長) 監査役(非常勤)廣瀬 哲雄 (元大阪放送局長) 監査役(非常勤)金子 治行		
備考	平成17年4月1日 (株)NHK総合ビジネスと合併解散					

関係法人名	子会社、関連会社、関連公益法人の別
NHK Enterprises America, Inc.	子会社

単位：千円、%

	13年度	14年度	15年度	16年度	17年度	18年度
当該特殊法人からの出資額 18年度の下段は出資総額	0	0	0	0	0	0
総売上額(a)	2,439,151	1,952,750	1,917,130	1,644,331	1,809,552	1,908,456
当該特殊法人に係る売上額(b)	0	0	0	0	789	17,645
総売上額に占める割合 (b/a) × 100	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.9
取引の概要					海外番組制作業務	海外番組制作業務
役員一覧 当該特殊法人からの再就職者は ( )に、又は 旧組織からの再就職者は < >に、 それぞれ最終役職名を記入	代表取締役社長 小林 信一  取締役(非常勤)折方 秀行 (元岡山放送局長)  取締役(非常勤)永森 治 (元放送総局担当局長)	代表取締役社長 小林 信一  取締役(非常勤)折方 秀行 (元岡山放送局長)  取締役(非常勤)北山 健二 (元総合企画室〔関連事業〕専任部長)	代表取締役社長小林 信一  取締役(非常勤)折方 秀行 (元岡山放送局長)  取締役(非常勤)北山 健二 (元総合企画室〔関連事業〕専任部長)	代表取締役社長 高澤 裕之 (元番組制作局映像デザイン部長)  取締役(非常勤)溝口 明秀  取締役(非常勤)天城 靉彦 (元編成局(スペシャル番組)部長)	代表取締役社長 高澤 裕之 (元番組制作局映像デザイン部長)  取締役(非常勤)河村 雅隆 (国際・国際編成部長)  取締役(非常勤)天城 靉彦 (元編成局(スペシャル番組)部長)	代表取締役社長 高澤 裕之 (元番組制作局映像デザイン部長)  取締役(非常勤)北本 功 (元国際放送局次長)  取締役(非常勤)天城 靉彦 (元編成局(スペシャル番組)部長)

関係法人名	子会社、関連会社、関連公益法人の別
NHK Enterprises Europe Limited	子会社

単位：千円、%

	13年度	14年度	15年度	16年度	17年度	18年度
当該特殊法人からの出資額 18年度の下段は出資総額	0	0	0	0	0	0
総売上額(a)	804,671	782,570	821,708	823,994	664,725	736,857
当該特殊法人に係る売上額(b)	0	0	0	0	0	1,778
総売上額に占める割合 (b/a) × 100	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.2
取引の概要						海外番組制作業務
役員一覧 当該特殊法人からの再就職者は ( )に、又は旧組織からの再就職者は< >に、それぞれ最終役職名を記入	代表取締役社長 近藤圭一郎  取締役(非常勤)折方 秀行 (元岡山放送局長)  取締役(非常勤)永森 治 (元放送総局担当局長)	代表取締役社長 近藤圭一郎  取締役(非常勤)折方 秀行 (元岡山放送局長)  取締役(非常勤)北山 健二 (元総合企画室〔関連事業〕専任部長)	代表取締役社長 中西 利夫 (元放送総局付)  取締役(非常勤)折方 秀行 (元岡山放送局長)  取締役(非常勤)北山 健二 (元総合企画室〔関連事業〕専任部長)	代表取締役社長 中西 利夫 (元放送総局付)  取締役(非常勤)溝口 明秀  取締役(非常勤)天城 鞆彦 (元編成局〔スペシャル番組〕部長)	代表取締役社長 中西 利夫 (元放送総局付)  取締役(非常勤)河村 雅隆 (国際・国際編成部長)  取締役(非常勤)天城 鞆彦 (元編成局〔スペシャル番組〕部長)	代表取締役社長 城田登良男 (元マルチメディア局担当局長)  取締役(非常勤)北本 功 (元国際放送局次長)  取締役(非常勤)天城 鞆彦 (元編成局〔スペシャル番組〕部長)

関係法人名	子会社、関連会社、関連公益法人の別
(株)NSCエージェンシー	子会社

単位：千円、%

	13年度	14年度	15年度	16年度	17年度	18年度
当該特殊法人からの出資額 18年度の下段は出資総額	0					
総売上額(a)	496,931					
当該特殊法人に係る売上額(b)	185					
総売上額に占める割合 (b/a) × 100	0.0					
取引の概要	音声商品の購入等					
役員一覧 当該特殊法人からの再就職者は ( )に、又は 旧組織からの再就職者は < >に、 それぞれ最終役職名を記入	代表取締役社長 中川 一成 (元放送文化研究所次長) 常務取締役 中村 正昭 取締役 小野 近士 取締役(非常勤) 譲原 熙夫 取締役(非常勤) 高橋 忠行 取締役(非常勤) 川合 滋 取締役(非常勤) 朱通 卓 (元放送事業局データ情報部長) 監査役(非常勤) 渡辺 正人					
備考	(株)NHKソフトウェアの子会社。平成14年6月30日解散					



関係法人名	子会社、関連会社、関連公益法人の別
(株)アート制作工房	子会社

単位：千円、%

	13年度	14年度	15年度	16年度	17年度	18年度
当該特殊法人からの出資額 18年度の下段は出資総額	0	0				
総売上額(a)	777,450	963,764				
当該特殊法人に係る売上額(b)	0	1,367				
総売上額に占める割合 (b/a) × 100	0.0	0.1				
取引の概要		放送番組に係る美術業務				
役員一覧 当該特殊法人からの再就職者は ( )に、又は 旧組織からの再就職者は < >に、 それぞれ最終役職名を記入	代表取締役社長 森 紀元 (元放送事業局長)  取締役 大黒 寛  取締役(非常勤)長谷川和夫  監査役(非常勤)吉田 豊彦 (元放送総局付)	代表取締役社長 長谷川和夫  取締役 根津 崇  取締役(非常勤)勘坂 幸男  監査役(非常勤)吉田 豊彦 (元放送総局付)				

備考  
平成15年6月30日 (株)NHKアートが株式を売却し、子会社でなくなる。

関係法人名	子会社、関連会社、関連公益法人の別
(株)ネオテック	子会社

単位：千円、%

	13年度	14年度	15年度	16年度	17年度	18年度
当該特殊法人からの出資額 18年度の下段は出資総額	0					
総売上額(a)	1,091,822					
当該特殊法人に係る売上額(b)	0					
総売上額に占める割合 (b/a) × 100	0.0					
取引の概要						
役員一覧 当該特殊法人からの再就職者は ( )に、又は 旧組織からの再就職者は < >に、 それぞれ最終役職名を記入	代表取締役社長 佐藤 孝 (元放送技術局技術主幹)  取締役 松尾 好則  取締役 赤石 實 (元横浜放送局技術部長)  取締役(非常勤)村山 捷昭 (元報道局編集主幹)  取締役(非常勤)成田 徹  監査役(非常勤)猪狩 則男  監査役(非常勤)田中 章夫 (元放送技術局長)					

備考  
平成14年6月28日 (株)NHKテクニカルサービスが株式を売却し、子会社でなくなる。

関係法人名	子会社、関連会社、関連公益法人の別
(株)放文社	子会社

単位：千円、%

	13年度	14年度	15年度	16年度	17年度	18年度
当該特殊法人からの出資額 18年度の下段は出資総額	0					
総売上額(a)	649,884					
当該特殊法人に係る売上額(b)	126,741					
総売上額に占める割合 (b/a) × 100	19.5					
取引の概要	書籍等の購入					
役員一覧 当該特殊法人からの再就職者は ( )に、又は 旧組織からの再就職者は < >に、 それぞれ最終役職名を記入	代表取締役社長 吉澤 幸夫  取締役 中津 勇  取締役(非常勤)松尾 武 (元専務理事)  取締役(非常勤)安藤 正直  取締役(非常勤)佐々野兵鬼  取締役(非常勤)高城 達郎  取締役(非常勤)堀 淳一 (元総務局長)  監査役(非常勤)小森 哲也  監査役(非常勤)安達 潤					

備考  
平成14年10月31日 (株)日本放送出版協会が株式を売却し、子会社でなくなる。

関係法人名	子会社、関連会社、関連公益法人の別
(株)放送出版流通センター	子会社

単位：千円、%

	13年度	14年度	15年度	16年度	17年度	18年度
当該特殊法人からの出資額 18年度の下段は出資総額	0					
総売上額(a)	521,063					
当該特殊法人に係る売上額(b)	0					
総売上額に占める割合 (b/a) × 100	0.0					
取引の概要						
役員一覧 当該特殊法人からの再就職者は ( )に、又は 旧組織からの再就職者は < >に、 それぞれ最終役職名を記入	代表取締役社長 南澤 清雄  取締役 長田 久直  取締役 西野賢四郎  取締役(非常勤)松尾 武 (元NHK専務理事)  取締役(非常勤)安藤 正直  取締役(非常勤)佐々野兵鬼  取締役(非常勤)高城 達郎  監査役(非常勤)小森 哲也  監査役(非常勤)安達 潤					

備考  
平成14年12月10日 (株)日本放送出版協会と合併解散。

関係法人名	子会社、関連会社、関連公益法人の別
(株)クエスト二十一	子会社

単位：千円、%

	13年度	14年度	15年度	16年度	17年度	18年度
当該特殊法人からの出資額 18年度の下段は出資総額	0					
総売上額(a)	1,761,218					
当該特殊法人に係る売上額(b)	816					
総売上額に占める割合 (b/a) × 100	0.0					
取引の概要	資料編集等					
役員一覧 当該特殊法人からの再就職者は ( )に、又は 旧組織からの再就職者は < >に、 それぞれ最終役職名を記入	代表取締役社長 細谷 一郎 取締役 船津 潤 取締役 伊藤 章三 取締役 村上 紘一 (元番組制作局教養番組部Iグセクティブ・ディレクター) 取締役 安田 紀嘉 取締役 伊藤三千男 (元放送総局付) 取締役(非常勤)松尾 武 (元専務理事) 取締役(非常勤)安藤 正直 取締役(非常勤)道川 文夫 取締役(非常勤)高城 達郎 監査役(非常勤)小森 哲也					

備考  
平成14年12月10日 (株)日本放送出版協会と合併解散。

関係法人名	子会社、関連会社、関連公益法人の別 子会社
(株)アイテックリース	

	13年度	14年度	15年度	16年度	17年度
当該特殊法人からの出資額 18年度の下段は出資総額	0	0			
総売上額(a)	4,130,406	4,577,232			
当該特殊法人に係る売上額(b)	2,484,297	2,931,116			
総売上額に占める割合 (b/a) × 100	60.1	64.0			
取引の概要	リース・レンタル業務等	リース・レンタル業務等			
役員一覧 当該特殊法人からの再就職者は ( )に、又は 旧組織からの再就職者は < >に、 それぞれ最終役職名を記入	代表取締役社長 西 昭道 (元神戸放送局長)  専務取締役 上田 征希 (元技術局開発センター「イグゼクティブ・エンジニア」)  常務取締役 渡部 俊二  取締役 萩田公一郎 (元総務局OAセンター副部長)  取締役(非常勤)三枝 一雄  取締役(非常勤)森内 広光 (元経理局建設・管理事務局長)  監査役(非常勤)島崎 一郎  監査役(非常勤)川上 孝太	代表取締役社長 名取 浩三 (元監査室監査主幹)  専務取締役 上田 征希 (元技術局開発センター「イグゼクティブ・エンジニア」)  常務取締役 渡部 俊二  取締役 白倉 芳武 (元国際局総務部主管)  取締役(非常勤)三枝 一雄  取締役(非常勤)森内 広光 (元経理局建設・管理事務局長)  監査役(非常勤)白水 敏夫 (元総務局OAセンター副部長)  監査役(非常勤)川上 孝太			

備考  
平成15年6月30日 (株)NHKアイテックが株式を売却し、子会社でなくなる。



関係法人名	子会社、関連会社、関連公益法人の別 子会社
(株)アイテックメンテナンス	

単位：千円、%

	13年度	14年度	15年度	16年度	17年度	18年度
当該特殊法人からの出資額 18年度の下段は出資総額	0	0				
総売上額(a)	910,006	804,577				
当該特殊法人に係る売上額(b)	120	1,553				
総売上額に占める割合 (b/a) × 100	0.0	0.2				
取引の概要	共同受信施設の保守・補修	共同受信施設の保守・補修				
役員一覧 当該特殊法人からの再就職者は ( )に、又は 旧組織からの再就職者は < >に、 それぞれ最終役職名を記入	代表取締役社長 西久保荘五郎 専務取締役 中島 一美 取締役 外山 弘行 (元営業総局受信技術センターチーフ・エンジニア) 取締役 山崎 隆保 (元放送文化研究所長) 取締役(非常勤) 島田 文雄 取締役(非常勤) 庄司 博 取締役(非常勤) 永末 厚二 (元放送技術局技術主幹) 監査役(非常勤) 五十嵐文久 監査役(非常勤) 中野 智之	代表取締役社長 西久保荘五郎 専務取締役 中島 一美 取締役 外山 弘行 (元営業総局受信技術センターチーフ・エンジニア) 取締役 布山 崇 (元営業総局担当局長) 取締役(非常勤) 島田 文雄 取締役(非常勤) 庄子 博 取締役(非常勤) 永末 厚二 (元放送技術局技術主幹) 監査役(非常勤) 五十嵐文久 監査役(非常勤) 中村 和夫				

備考  
平成15年6月30日 (株)NHKアイテックが株式を売却し、子会社でなくなる。



関係法人名	子会社、関連会社、関連公益法人の別
(株)文化センターサービス	子会社

単位：千円、%

	13年度	14年度	15年度	16年度	17年度	18年度
当該特殊法人からの出資額 18年度の下段は出資総額	0					
総売上額(a)	594,397					
当該特殊法人に係る売上額(b)	0					
総売上額に占める割合 (b/a) × 100	0.0					
取引の概要						
役員一覧 当該特殊法人からの再就職者は ( )に、又は 旧組織からの再就職者は < >に、 それぞれ最終役職名を記入	代表取締役社長 武智 祐治 (元広報室次長)  取締役(非常勤)中村 清次 (元放送文化研究所長)  取締役(非常勤)川上 三信 (元広報室部長)  取締役(非常勤)小林 俊夫 (元奈良放送局長)  監査役(非常勤)加藤 陽三 (元経理局長)					
備考 平成14年4月1日 (株)NHK文化センターと合併解散						

関係法人名	子会社、関連会社、関連公益法人の別
(株)日本文字放送	関連会社

単位：千円、%

	13年度	14年度	15年度	16年度	17年度	18年度
当該特殊法人からの出資額 18年度の下段は出資総額	0	0	0	0	0	0 40,000
総売上額(a)	1,148,694	1,854,347	1,948,173	1,895,759	1,758,666	1,733,356
当該特殊法人に係る売上額(b)	339,869	1,061,748	1,253,199	1,281,746	1,262,740	1,311,335
総売上額に占める割合 (b/a) × 100	29.6	57.3	64.3	67.6	71.8	75.7
取引の概要	文字放送番組の制作委託	文字放送番組の制作委託	文字放送番組の制作委託	文字放送番組の制作委託	文字放送番組の制作委託	文字放送番組の制作委託
役員一覧 当該特殊法人からの再就職者は ( )に、又は 旧組織からの再就職者は < >に、 それぞれ最終役職名を記入	代表取締役社長 椎名 敞 (元デジタル放送推進室事務局長) 取締役 高橋 宏一 (元経理局企画調査部長) 取締役 庭山 卓 (元営業総局普及開発部営業主幹) 取締役 鈴木 邦彦  取締役(非常勤)松澤 弘  取締役(非常勤)高橋 信行  取締役(非常勤)松下 康  取締役(非常勤)西田 満男  取締役(非常勤)八牧 浩行  取締役(非常勤)二宮 知道  取締役(非常勤)市川 和哉  監査役(非常勤)浅岡 光勝  監査役(非常勤)北村 真征	代表取締役社長 椎名 敞 (元デジタル放送推進室事務局長) 取締役 高橋 宏一 (元経理局企画調査部長) 取締役 鈴木 邦彦  取締役 篠崎 鉄夫 (元静岡放送局長) 取締役 木村 紀征 (元編成局(計画)部長)  取締役(非常勤)高橋 信行  取締役(非常勤)高橋 成臣  取締役(非常勤)松下 康  取締役(非常勤)鈴木 達夫  取締役(非常勤)八牧 浩行  取締役(非常勤)二宮 知道  取締役(非常勤)榊原 俊彦  監査役(非常勤)浅岡 光勝  監査役(非常勤)高嶋 光雪	代表取締役社長 篠崎 鉄夫 (元静岡放送局長) 取締役 高橋 宏一 (元経理局企画調査部長) 取締役 鈴木 邦彦  取締役 赤松 毅 (元松山放送局副局長) 取締役(非常勤)三宅 広人  取締役(非常勤)高橋 成臣  取締役(非常勤)松下 康  取締役(非常勤)鈴木 達夫  取締役(非常勤)八牧 浩行  取締役(非常勤)中澤 俊明  取締役(非常勤)西山 博一  監査役(非常勤)宮本 裕  監査役(非常勤)森 秀人	代表取締役社長 篠崎 鉄夫 (元静岡放送局長) 取締役 鈴木 邦彦  取締役 赤松 毅 (元松山放送局副局長) 取締役 堀向 直久 (元松山放送局長) 取締役(非常勤)三宅 広人  取締役(非常勤)高木喜一郎  取締役(非常勤)秋山 創一  取締役(非常勤)鈴木 達夫  取締役(非常勤)中村 隆二  取締役(非常勤)関本 好則  取締役(非常勤)萬 政俊  監査役(非常勤)金子 治行  監査役(非常勤)長野 博	代表取締役社長 篠崎 鉄夫 (元静岡放送局長) 取締役 赤松 毅 (元松山放送局副局長) 取締役 堀向 直久 (元松山放送局長) 取締役 三代 修 (元監事事務局長)  取締役(非常勤)高西 新子  取締役(非常勤)高木喜一郎  取締役(非常勤)秋山 創一  取締役(非常勤)鈴木 達夫  取締役(非常勤)日沢 敬一  取締役(非常勤)中村 隆二  取締役(非常勤)村山 慎一 (元新潟放送局長)  取締役(非常勤)関本 好則  監査役(非常勤)金子 治行  監査役(非常勤)長野 博	代表取締役社長 篠崎 鉄夫 (元静岡放送局長) 取締役 三代 修 (元監事事務局長)  取締役 佐竹 誠一  取締役(非常勤)高西 新子  取締役(非常勤)高木喜一郎  取締役(非常勤)秋山 創一  取締役(非常勤)馬渡 明  取締役(非常勤)角田 光男  取締役(非常勤)栢森 哲也  取締役(非常勤)村山 慎一 (元新潟放送局長)  取締役(非常勤)冷水 仁彦  監査役(非常勤)西間木克知  監査役(非常勤)春日 平

関係法人名	子会社、関連会社、関連公益法人の別
(株)放送衛星システム	関連会社

単位：千円、%

	13年度	14年度	15年度	16年度	17年度	18年度
当該特殊法人からの出資額 18年度の下段は出資総額	0	0	0	0	0	0
総売上額(a)	8,026,559	7,925,802	7,813,526	7,361,289	7,235,811	7,095,595
当該特殊法人に係る売上額(b)	2,865,018	2,564,381	2,498,912	2,350,979	2,405,924	2,334,209
総売上額に占める割合 (b/a) × 100	35.7	32.4	32.0	31.9	33.3	32.9
取引の概要	放送衛星の調達・賃貸借等	放送衛星の調達・賃貸借等	放送衛星の調達・賃貸借等	放送衛星の調達・賃貸借等	放送衛星の調達・賃貸借等	放送衛星の調達・賃貸借等
役員一覧	代表取締役社長 泉 武博 (元放送技術研究所長)	代表取締役社長 泉 武博 (元放送技術研究所長)	代表取締役社長 軍司 達男 (元衛星ハイビジョン局長)	代表取締役社長 軍司 達男 (元衛星ハイビジョン局長)	代表取締役社長 軍司 達男 (元衛星ハイビジョン局長)	代表取締役社長 永井 研二 (元技術局長)
当該特殊法人からの再就職者は ( )に、又は 旧組織からの再就職者は < >に、 それぞれ最終役職名を記入	取締役 澄川 達夫 取締役 布施 修 取締役 齋藤 勝治 (元監事事務局部長) 取締役(非常勤)和崎 信哉 取締役(非常勤)橋本 元一 取締役(非常勤)衣奈 丈二 取締役(非常勤)小林 正昭 取締役(非常勤)西川 明 取締役(非常勤)務台 猛雄 取締役(非常勤)吉田 朗 取締役(非常勤)小暮 克彦 取締役(非常勤)浅岡 光勝 監査役 石原 眞 監査役 石原 眞 監査役(非常勤)北村 真征 監査役(非常勤)古谷 正人	取締役 澄川 達夫 取締役 布施 修 取締役 齋藤 勝治 (元監事事務局部長) 取締役(非常勤)和崎 信哉 取締役(非常勤)古閑 伸高 取締役(非常勤)小林 正昭 取締役(非常勤)小林 秀明 取締役(非常勤)務台 猛雄 取締役(非常勤)吉田 朗 取締役(非常勤)小暮 克彦 取締役(非常勤)浅岡 光勝 監査役 石原 眞 監査役(非常勤)高嶋 光雪 監査役(非常勤)古谷 正人	取締役 小林喜三郎 取締役 布施 修 取締役 青柳 公男 (元技術局送信センター長) 取締役(非常勤)竹中 一夫 取締役(非常勤)中西 義明 取締役(非常勤)古閑 伸高 取締役(非常勤)小林 正昭 取締役(非常勤)小林 秀明 取締役(非常勤)山本 良夫 取締役(非常勤)吉田 朗 取締役(非常勤)小暮 克彦 取締役(非常勤)宮本 裕 監査役 石原 眞 監査役(非常勤)高嶋 光雪 監査役(非常勤)古谷 正人	取締役 小林喜三郎 取締役 高橋 秋廣 取締役 青柳 公男 (元技術局送信センター長) 取締役(非常勤)竹中 一夫 取締役(非常勤)西山 博一 取締役(非常勤)古閑 伸高 取締役(非常勤)黒水 則顯 取締役(非常勤)小林 秀明 取締役(非常勤)山本 良夫 取締役(非常勤)吉田 朗 取締役(非常勤)小暮 克彦 取締役(非常勤)金子 治行 監査役 小幡 巖 監査役(非常勤)高嶋 光雪 監査役(非常勤)関川 修一	取締役 小林喜三郎 取締役 高橋 秋廣 取締役 青柳 公男 (元技術局送信センター長) 取締役(非常勤)竹中 一夫 取締役(非常勤)永井 研二 取締役(非常勤)八幡 恒二 取締役(非常勤)黒水 則顯 取締役(非常勤)小林 秀明 取締役(非常勤)山本 良夫 取締役(非常勤)吉田 朗 取締役(非常勤)佐々木邦佳 取締役(非常勤)金子 治行 監査役 今村 千秋 監査役(非常勤)溝口 明秀 監査役(非常勤)関川 修一	取締役 小林喜三郎 取締役 高橋 秋廣 取締役 青柳 公男 (元技術局送信センター長) 取締役(非常勤)竹中 一夫 取締役(非常勤)矢橋 隆 取締役(非常勤)八幡 恒二 取締役(非常勤)黒水 則顯 取締役(非常勤)小林 秀明 取締役(非常勤)山本 良夫 取締役(非常勤)吉田 朗 取締役(非常勤)佐々木邦佳 取締役(非常勤)土井 一晃 監査役 今村 千秋 監査役(非常勤)溝口 明秀 監査役(非常勤)関川 修一

関係法人名	子会社、関連会社、関連公益法人の別
(株)NHK名古屋ビルシステムズ	関連会社

	13年度	14年度	15年度	16年度	17年度
当該特殊法人からの出資額 18年度の下段は出資総額	0	0	0	0	0
総売上額(a)	809,721	802,200	809,667	764,053	718,576
当該特殊法人に係る売上額(b)	558,838	530,695	519,880	494,762	467,068
総売上額に占める割合 (b/a) × 100	69.0	66.2	64.2	64.8	65.0
取引の概要	NHK名古屋放送センタービル管理業務の委託	NHK名古屋放送センタービル管理業務の委託	NHK名古屋放送センタービル管理業務の委託	NHK名古屋放送センタービル管理業務の委託	NHK名古屋放送センタービル管理業務の委託
役員一覧 当該特殊法人からの再就職者は ( )に、又は 旧組織からの再就職者は < >に、 それぞれ最終役職名を記入	代表取締役社長 丹下 茂佑 (元名古屋放送局企画総務室長) 常務取締役 堀江 正孝 取締役(非常勤)大橋 晴夫 取締役(非常勤)早坂 行雄 取締役(非常勤)小山 正之 取締役(非常勤)米原 浩一 監査役(非常勤)小谷 秀穂 監査役(非常勤)川人 正治	代表取締役社長 丹下 茂佑 (元名古屋放送局企画総務室長) 常務取締役 水野 洋司 取締役(非常勤)川上 淳 取締役(非常勤)早坂 行雄 取締役(非常勤)高野 茂徳 取締役(非常勤)梅村 雄彦 監査役(非常勤)小谷 秀穂 監査役(非常勤)川人 正治	代表取締役社長 長縄 年延 (元放送文化研究所次長) 常務取締役 水野 洋司 取締役(非常勤)川上 淳 取締役(非常勤)降矢 千秋 取締役(非常勤)高野 茂徳 取締役(非常勤)梅村 雄彦 監査役(非常勤)吉田 明彦 監査役(非常勤)野間 茂	代表取締役社長 長縄 年延 (元放送文化研究所次長) 常務取締役 水野 洋司 取締役(非常勤)原田 豊彦 取締役(非常勤)降矢 千秋 取締役(非常勤)高野 茂徳 取締役(非常勤)中三川政美 監査役(非常勤)吉田 明彦 監査役(非常勤)野間 茂	代表取締役社長 長縄 年延 (元放送文化研究所次長) 常務取締役 水野 洋司 取締役(非常勤)高嶋 光雪 取締役(非常勤)降矢 千秋 取締役(非常勤)高野 茂徳 取締役(非常勤)中三川政美 監査役(非常勤)吉田 明彦 監査役(非常勤)野間 茂

単位：千円、%

18年度
0
10,000
710,450
486,027
68.4

NHK名古屋放送センタービル管理業務の委託

代表取締役社長 長縄 年延  
(元放送文化研究所次長)

常務取締役 水野 洋司

取締役(非常勤) 太田 文雄

取締役(非常勤) 松岡 賢志

取締役(非常勤) 松井 伸介

取締役(非常勤) 中三川政美

監査役(非常勤) 松原 敏文

監査役(非常勤) 松林 孝美

関係法人名	子会社、関連会社、関連公益法人の別
㈱総合ビジョン	関連会社

単位：千円、%

	13年度	14年度	15年度	16年度	17年度	18年度
当該特殊法人からの出資額	0	0	0	0	0	0
18年度の下段は出資総額						0
総売上額(a)	3,758,892	2,752,276	2,368,929	2,326,408	1,999,907	2,076,661
当該特殊法人に係る売上額(b)	952	770	105,332	998,197	1,009,764	1,123,681
総売上額に占める割合(b/a) × 100	0.0	0.0	4.4	42.9	50.5	54.1
取引の概要	アニメ番組制作の委託等	アニメ番組制作の委託等	アニメ番組制作の委託等	アニメ番組制作の委託等	アニメ番組制作の委託等	アニメ番組制作の委託等
役員一覧 当該特殊法人からの再就職者は ( )に、又は 旧組織からの再就職者は < >に、 それぞれ最終役職名を記入	代表取締役社長 萩原 肇 (元衛星放送局(衛星第1)エグゼクティブ・プロデューサー)  代表取締役専務 金子栄之介  取締役 関 孝夫 (元秋田放送局長)  取締役 中村 重喜  取締役 伊原 英夫  取締役 杉山 博司 (元経理局付)  取締役(非常勤)酒井 治盛 (元理事)  取締役(非常勤)小口 崇彦 (元熊本放送局長)  取締役(非常勤)木村 庸利  取締役(非常勤)氣賀 純夫  監査役(非常勤)浅岡 光勝	代表取締役社長 萩原 肇 (元衛星放送局(衛星第1)エグゼクティブ・プロデューサー)  代表取締役専務 金子栄之介  常務取締役 関 孝夫 (元秋田放送局長)  取締役 中村 重喜  取締役 伊原 英夫 (元放送総局付)  取締役 杉山 博司 (元総務局職員業務センター(審査)部長)  取締役(非常勤)酒井 治盛 (元理事)  取締役(非常勤)小口 崇彦 (元熊本放送局長)  取締役(非常勤)新山 迪雄  取締役(非常勤)新山 迪雄  取締役(非常勤)氣賀 純夫  監査役(非常勤)浅岡 光勝	代表取締役社長 萩原 肇 (元衛星放送局(衛星第1)エグゼクティブ・プロデューサー)  代表取締役専務 金子栄之介  常務取締役 関 孝夫 (元秋田放送局長)  取締役 中村 重喜  取締役 伊原 英夫 (元放送総局付)  取締役(非常勤)板谷 駿一 (元専務理事)  取締役(非常勤)板谷 駿一 (元専務理事)  取締役(非常勤)二宮 文彦 (元放送文化研究所長)  取締役(非常勤)新山 迪雄  取締役(非常勤)氣賀 純夫  監査役(非常勤)宮本 裕	代表取締役社長 秋田 敏彰 (元千葉放送局長)  代表取締役専務 中村 重喜  常務取締役 関 孝夫 (元秋田放送局長)  取締役 伊原 英夫 (元放送総局付)  取締役(非常勤)板谷 駿一 (元専務理事)  取締役(非常勤)溝口 明秀  取締役(非常勤)森 隆一  取締役(非常勤)氣賀 純夫  監査役(非常勤)金子 治行	代表取締役社長 秋田 敏彰 (元千葉放送局長)  代表取締役専務 中村 重喜  常務取締役 関 孝夫 (元秋田放送局長)  取締役 伊原 英夫 (元放送総局付)  取締役(非常勤)板谷 駿一 (元専務理事)  取締役(非常勤)菅谷 耕次 (元総務局次長)  取締役(非常勤)森 隆一  取締役(非常勤)氣賀 純夫  監査役(非常勤)金子 治行	代表取締役社長 秋田 敏彰 (元千葉放送局長)  代表取締役専務 中村 重喜  常務取締役 伊原 英夫 (元放送総局付)  取締役 薄井 正人  取締役(非常勤)三枝 武 (元総合企画室(経営計画)局長)  取締役(非常勤)菅谷 耕次 (元総務局次長)  取締役(非常勤)森 隆一  取締役(非常勤)氣賀 純夫  監査役(非常勤)藤原 立嗣

関係法人名	子会社、関連会社、関連公益法人の別
(財)NHKサービスセンター	関連公益法人

単位：千円、%

	13年度	14年度	15年度	16年度	17年度	18年度
当該特殊法人からの出資額 18年度の下段は出資総額	0	0	0	0	0	0
総売上額(a)	13,417,452	13,301,657	13,063,163	13,229,153	12,413,572	12,459,366
当該特殊法人に係る売上額(b)	6,830,826	6,826,570	6,651,858	6,478,800	6,043,153	6,089,615
総売上額に占める割合 (b/a) × 100	50.9	51.3	50.9	49.0	48.7	48.9
取引の概要	番組広報業務の委託等	番組広報業務の委託等	番組広報業務の委託等	番組広報業務の委託等	番組広報業務の委託等	番組広報業務の委託等
役員一覧 当該特殊法人からの再就職者は ( )に、又は旧組織からの再就職者は < >に、それぞれ最終役職名を記入	理事長 河野 尚行 (元専務理事) 専務理事 井上 茂 (元広報室長) 常務理事 鈴木 裕則 常務理事 神林 喬 (元福島放送局長) 常務理事 椿 正義 (元広報室特別主幹) 理事 譲原 照夫 理事 高橋 忠行 理事(非常勤) 渡辺 正人 理事(非常勤) 小野 近士 理事(非常勤) 五十嵐耕一 理事(非常勤) 石川 昌平 理事(非常勤) 後藤 和彦 理事(非常勤) 藤原 房子 理事(非常勤) 山口 彭子 監事(非常勤) 北村 真征	理事長 河野 尚行 (元専務理事) 専務理事 井上 茂 (元広報室長) 常務理事 神林 喬 (元福島放送局長) 常務理事 椿 正義 (元広報室特別主幹) 理事 高橋 忠行 理事 菅野 実 理事 後藤 隆二 理事(非常勤) 渡辺 正人 理事(非常勤) 五十嵐耕一 理事(非常勤) 石川 昌平 理事(非常勤) 後藤 和彦 理事(非常勤) 藤原 房子 理事(非常勤) 山口 彭子 監事(非常勤) 高嶋 光雪	理事長 山田 勝美 (元理事) 専務理事 神林 喬 (元福島放送局長) 常務理事 椿 正義 (元広報室特別主幹) 理事 高橋 忠行 理事 菅野 実 理事 後藤 隆二 理事(非常勤) 青木 勉 (元監査室次長) 理事(非常勤) 渡辺 正人 理事(非常勤) 五十嵐耕一 理事(非常勤) 石川 昌平 理事(非常勤) 後藤 和彦 理事(非常勤) 黒羽 房子 理事(非常勤) 山口 彭子 監事(非常勤) 高嶋 光雪	理事長 山田 勝美 (元理事) 専務理事 神林 喬 (元福島放送局長) 理事 菅野 実 理事 後藤 隆二 理事 青木 勉 (元監査室次長) 理事 矢吹 信一 (元総合企画室〔関連事業〕担当局長) 理事(非常勤) 渡辺 正人 理事(非常勤) 五十嵐耕一 理事(非常勤) 石川 昌平 理事(非常勤) 後藤 和彦 理事(非常勤) 黒羽 房子 理事(非常勤) 山口 彭子 監事(非常勤) 高嶋 光雪	理事長 山田 勝美 (元理事) 理事 菅野 実 理事 後藤 隆二 理事 矢吹 信一 (元総合企画室〔関連事業〕担当局長) 理事 山岸 康則 (元視聴者総局情報公開審議委員会事務局長) 理事 日向 研二 (元報道局スポーツ報道センター長) 理事(非常勤) 川合 滋 理事(非常勤) 五十嵐耕一 理事(非常勤) 石川 昌平 理事(非常勤) 後藤 和彦 理事(非常勤) 黒羽 房子 理事(非常勤) 山口 彭子 監事(非常勤) 溝口 明秀	理事長 山田 勝美 (元理事) 常務理事 矢吹 信一 (元総合企画室〔関連事業〕担当局長) 理事 菅野 実 理事 後藤 隆二 理事 山岸 康則 (元視聴者総局情報公開審議委員会事務局長) 理事 日向 研二 (元報道局スポーツ報道センター長) 理事(非常勤) 川合 滋 理事(非常勤) 五十嵐耕一 理事(非常勤) 石川 昌平 理事(非常勤) 後藤 和彦 理事(非常勤) 黒羽 房子 理事(非常勤) 山口 彭子 監事(非常勤) 溝口 明秀

備考  
13年度から17年度までの総売上額は、旧公益法人会計基準に基づき、収支計算書の事業収入を記載している。

関係法人名	子会社、関連会社、関連公益法人の別
(財)NHKインターナショナル	関連公益法人

単位：千円、%

	13年度	14年度	15年度	16年度	17年度	18年度
当該特殊法人からの出資額	0	0	0	0	0	0
18年度の下段は出資総額						0
総売上額(a)	1,396,511	1,312,523	1,356,064	1,540,619	1,054,296	1,120,282
当該特殊法人に係る売上額(b)	769,049	710,461	773,011	641,142	568,011	542,284
総売上額に占める割合 (b/a) × 100	55.1	54.1	57.0	41.6	53.9	48.4
取引の概要	放送番組の海外への提供業務等					
役員一覧	放送番組の海外への提供業務等					
当該特殊法人からの再就職者は ( )に、又は 旧組織からの再就職者は < >に、 それぞれ最終役職名を記入	理事長 稲葉 和彦 (元総合企画室〔経営計画〕特別主幹)  理事 篠田 翼 (元総合企画室〔関連事業〕専任部長)  理事 北本 功 (元NHK国際放送局次長)  理事(非常勤) 秋山隆志郎  理事(非常勤) 岡 晴夫  理事(非常勤) 片倉もとこ  理事(非常勤) 中村 典夫  理事(非常勤) 水谷 修  理事(非常勤) 渡辺 泰造  監事(非常勤) 神林 喬 (元福島放送局長)  監事(非常勤) 智片 通博	理事長 稲葉 和彦 (元総合企画室〔経営計画〕特別主幹)  理事 篠田 翼 (元総合企画室〔関連事業〕専任部長)  理事 北本 功 (元国際放送局次長)  理事(非常勤) 秋山隆志郎  理事(非常勤) 岡 晴夫  理事(非常勤) 片倉もとこ  理事(非常勤) 中村 典夫  理事(非常勤) 水谷 修  理事(非常勤) 渡辺 泰造  監事(非常勤) 神林 喬 (元福島放送局長)  監事(非常勤) 智片 通博	理事長 稲葉 和彦 (元総合企画室〔経営計画〕特別主幹)  理事 北本 功 (元国際放送局次長)  理事 吉田圭一郎 (元番組制作局制作主幹)  理事(非常勤) 秋山隆志郎  理事(非常勤) 岡 晴夫  理事(非常勤) 片倉もとこ  理事(非常勤) 中村 典夫  理事(非常勤) 水谷 修  理事(非常勤) 渡辺 泰造  監事(非常勤) 益田 知夫  監事(非常勤) 神林 喬 (元福島放送局長)	理事長 稲葉 和彦 (元総合企画室〔経営計画〕特別主幹)  理事 北本 功 (元国際放送局次長)  理事 吉田圭一郎 (元番組制作局制作主幹)  理事(非常勤) 秋山隆志郎  理事(非常勤) 岡 晴夫  理事(非常勤) 片倉もとこ  理事(非常勤) 田中 秀明  理事(非常勤) 水谷 修  理事(非常勤) 渡辺 泰造  監事(非常勤) 神林 喬 (元福島放送局長)  監事(非常勤) 益田 知夫	理事長 稲葉 和彦 (元総合企画室〔経営計画〕特別主幹)  理事 諸星 衛 (元理事)  理事 吉田圭一郎 (元番組制作局制作主幹)  理事(非常勤) 秋山隆志郎  理事(非常勤) 岡 晴夫  理事(非常勤) 片倉もとこ  理事(非常勤) 田中 秀明  理事(非常勤) 水谷 修  理事(非常勤) 渡辺 泰造  監事(非常勤) 矢吹 信一 (元総合企画室〔関連事業〕担当局長)  監事(非常勤) 益田 知夫	理事長 諸星 衛 (元理事)  専務理事 吉田圭一郎 (元番組制作局制作主幹)  理事 安部 道 (元盛岡放送局長)  理事(非常勤) 片倉もとこ  理事(非常勤) 篠原 俊光  理事(非常勤) 谷 福丸  理事(非常勤) 中野 照海  理事(非常勤) 水谷 修  理事(非常勤) 渡辺 泰造  監事(非常勤) 矢吹 信一 (元総合企画室〔関連事業〕担当局長)  監事(非常勤) 益田 知夫

備考  
13年度から17年度までの総売上額は、旧公益法人会計基準に基づき、収支計算書の事業収入を記載している。



関係法人名 (財)NHKエンジニアリングサービス	子会社、関連会社、関連公益法人の別 関連公益法人
-----------------------------	-----------------------------

単位：千円、%

	13年度	14年度	15年度	16年度	17年度	18年度
当該特殊法人からの出資額	0	0	0	0	0	0
18年度の下段は出資総額						0
総売上額(a)	2,396,173	1,849,067	1,763,458	1,714,379	1,947,964	1,305,330
当該特殊法人に係る売上額(b)	359,583	237,008	444,874	546,979	374,162	527,223
総売上額に占める割合 (b/a) × 100	15.0	12.8	25.2	31.9	19.2	40.4
取引の概要	特許・技術協力業務等	特許・技術協力業務等	特許・技術協力業務等	特許・技術協力業務等	特許・技術協力業務等	特許・技術協力業務等
役員一覧						
当該特殊法人からの再就職者は ( )に、又は旧組織からの再就職者は < >に、それぞれ最終役職名を記入	<p>理事長 大場 吉延 (元理事)</p> <p>理事 蔵多得三郎 (元監事事務局長)</p> <p>理事 寒川 幸一 (元放送技術研究所付)</p> <p>理事 小幡伊和男 (元放送技術局番組送出センター長)</p> <p>理事(非常勤) 伊関 洋</p> <p>理事(非常勤) 氏原 淳一</p> <p>理事(非常勤) 宇津野宏二</p> <p>理事(非常勤) 工藤 浩輔</p> <p>理事(非常勤) 佐藤 清俊</p> <p>理事(非常勤) 中嶋 正之</p> <p>理事(非常勤) 箱石千代彦</p> <p>理事(非常勤) 古川 弘志</p> <p>監事(非常勤) 高橋 秀明</p>	<p>理事長 小幡伊和男 (元放送技術局番組送出センター長)</p> <p>理事 山内 正樹 (元考査室長)</p> <p>理事 大島 英男 (元総合企画室〔システム企画〕局長)</p> <p>理事 市川 和哉 (元編成局技術担当局長)</p> <p>理事(非常勤) 伊関 洋</p> <p>理事(非常勤) 氏原 淳一</p> <p>理事(非常勤) 大塚 隆史</p> <p>理事(非常勤) 柴田 治呂</p> <p>理事(非常勤) 工藤 浩輔</p> <p>理事(非常勤) 戸田 宗孝</p> <p>理事(非常勤) 中嶋 正之</p> <p>理事(非常勤) 若尾 正義</p> <p>監事(非常勤) 高橋 秀明</p>	<p>理事長 小幡伊和男 (元放送技術局番組送出センター長)</p> <p>理事 山内 正樹 (元考査室長)</p> <p>理事 大島 英男 (元総合企画室〔システム企画〕局長)</p> <p>理事 市川 和哉 (元編成局技術担当局長)</p> <p>理事(非常勤) 伊関 洋</p> <p>理事(非常勤) 氏原 淳一</p> <p>理事(非常勤) 大塚 隆史</p> <p>理事(非常勤) 工藤 浩輔</p> <p>理事(非常勤) 國谷 実</p> <p>理事(非常勤) 戸田 宗孝</p> <p>理事(非常勤) 中嶋 正之</p> <p>理事(非常勤) 若尾 正義</p> <p>監事(非常勤) 中村 孝</p>	<p>理事長 小幡伊和男 (元放送技術局番組送出センター長)</p> <p>理事 山内 正樹 (元考査室長)</p> <p>理事 大島 英男 (元総合企画室〔システム企画〕局長)</p> <p>理事 市川 和哉 (元編成局技術担当局長)</p> <p>理事(非常勤) 伊関 洋</p> <p>理事(非常勤) 氏原 淳一</p> <p>理事(非常勤) 大塚 隆史</p> <p>理事(非常勤) 小笠原一晃</p> <p>理事(非常勤) 工藤 浩輔</p> <p>理事(非常勤) 國谷 実</p> <p>理事(非常勤) 中嶋 正之</p> <p>理事(非常勤) 若尾 正</p> <p>監事(非常勤) 中村 孝</p>	<p>理事長 大島 英男 (元総合企画室〔システム企画〕局長)</p> <p>理事 山内 正樹 (元考査室長)</p> <p>理事 市川 和哉 (元編成局技術担当局長)</p> <p>理事 金田 英郎 (元営業局担当局長)</p> <p>理事(非常勤) 伊関 洋</p> <p>理事(非常勤) 氏原 淳一</p> <p>理事(非常勤) 大塚 隆史</p> <p>理事(非常勤) 小笠原一晃</p> <p>理事(非常勤) 國谷 実</p> <p>理事(非常勤) 田中 誠一</p> <p>理事(非常勤) 中嶋 正之</p> <p>理事(非常勤) 若尾 正義</p> <p>監事(非常勤) 中村 孝</p>	<p>理事長 大島 英男 (元総合企画室〔システム企画〕局長)</p> <p>理事 市川 和哉 (元編成局技術担当局長)</p> <p>理事 金田 英郎 (元営業局担当局長)</p> <p>理事(非常勤) 伊関 洋</p> <p>理事(非常勤) 氏原 淳一</p> <p>理事(非常勤) 大塚 隆史</p> <p>理事(非常勤) 中嶋 正之</p> <p>理事(非常勤) 藤咲 友宏</p> <p>理事(非常勤) 若尾 正義</p> <p>監事(非常勤) 中村 孝</p>

備考  
13年度から17年度までの総売上額は、旧公益法人会計基準に基づき、収支計算書の事業収入を記載している。

関係法人名	子会社、関連会社、関連公益法人の別
(財)NHK放送研修センター	関連公益法人

単位：千円、%

	13年度	14年度	15年度	16年度	17年度	18年度
当該特殊法人からの出資額	0	0	0	0	0	0
18年度の下段は出資総額						0
総売上額(a)	2,482,339	2,306,221	2,269,191	2,024,501	1,809,520	1,623,217
当該特殊法人に係る売上額(b)	1,517,322	1,441,978	1,385,062	1,239,700	1,130,032	1,069,780
総売上額に占める割合(b/a)×100	61.1	62.5	61.0	61.2	62.4	65.9
取引の概要	職員研修の委託等	職員研修の委託等	職員研修の委託等	職員研修の委託等	職員研修の委託等	職員研修の委託等
役員一覧 当該特殊法人からの再就職者は( )に、又は旧組織からの再就職者は< >に、それぞれ最終役職名を記入	理事長 井手上伸一 (元報道局長) 理事 田中 清司 (元アナウンス室長) 理事 富田 道夫 (元監事事務局長) 理事 船山 真 (元山形放送局長) 理事(非常勤) 秋本 敏文 理事(非常勤) 落合 誠一 理事(非常勤) 甲斐 睦朗 理事(非常勤) 酒井 昭 理事(非常勤) 清水 卓 理事(非常勤) 原島 博 理事(非常勤) 村上 重美 監事(非常勤) 川端 健一 (元監査室長) 監事(非常勤) 古閑 伸高	理事長 井手上伸一 (元報道局長) 理事 富田 道夫 (元監事事務局長) 理事 船山 真 (元山形放送局長) 理事 岩井 正 (元放送総局アナウンス室長) 理事(非常勤) 秋本 敏文 理事(非常勤) 落合 誠一 理事(非常勤) 甲斐 睦朗 理事(非常勤) 北原 健児 理事(非常勤) 清水 卓 理事(非常勤) 原島 博 理事(非常勤) 村上 重美 監事(非常勤) 川端 健一 (元監査室長) 監事(非常勤) 矢吹 信一	理事長 井手上伸一 (元報道局長) 理事 船山 真 (元山形放送局長) 理事 岩井 正 (元放送総局アナウンス室長) 理事 富田 道夫 (元監事事務局長) 理事(非常勤) 秋本 敏文 理事(非常勤) 落合 誠一 理事(非常勤) 甲斐 睦朗 理事(非常勤) 坂庭 好一 理事(非常勤) 清水 卓 理事(非常勤) 玉川 寿夫 理事(非常勤) 原島 博 理事(非常勤) 村上 重美 監事(非常勤) 川端 健一 (元監査室長) 監事(非常勤) 矢吹 信一	理事長 井手上伸一 (元報道局長) 理事 船山 真 (元山形放送局長) 理事 岩井 正 (元放送総局アナウンス室長) 理事 北村 勇 (元視聴者総局企画開発室(企画)統括担当部長) 理事(非常勤) 秋本 敏文 理事(非常勤) 落合 誠一 理事(非常勤) 甲斐 睦朗 理事(非常勤) 坂庭 好一 理事(非常勤) 清水 卓 理事(非常勤) 玉川 寿夫 理事(非常勤) 原島 博 理事(非常勤) 村上 重美 監事(非常勤) 川端 健一 (元監査室長) 監事(非常勤) 吉中 昭夫	理事長 井手上伸一 (元報道局長) 専務理事 船山 真 (元山形放送局長) 理事 岩井 正 (元放送総局アナウンス室長) 理事 北村 勇 (元視聴者総局企画開発室(企画)統括担当部長) 理事(非常勤) 秋本 敏文 理事(非常勤) 石橋 庸敏 理事(非常勤) 今田 昭 理事(非常勤) 落合 誠一 理事(非常勤) 甲斐 睦朗 理事(非常勤) 坂庭 好一 理事(非常勤) 玉川 寿夫 理事(非常勤) 原島 博 監事(非常勤) 川端 健一 (元監査室長) 監事(非常勤) 仲元 正明	理事長 船山 真 (元山形放送局長) 理事 内村 正教 (元札幌放送局長) 理事 岩井 正 (元放送総局アナウンス室長) 理事 北村 勇 (元視聴者総局企画開発室(企画)統括担当部長) 理事(非常勤) 秋本 敏文 理事(非常勤) 石橋 庸敏 理事(非常勤) 今田 昭 理事(非常勤) 甲斐 睦朗 理事(非常勤) 坂庭 好一 理事(非常勤) 玉川 寿夫 理事(非常勤) 長谷部 恭男 監事(非常勤) 川端 健一 (元監査室長) 監事(非常勤) 井元 浩司

備考  
13年度から17年度までの総売上額は、旧公益法人会計基準に基づき、収支計算書の事業収入を記載している。

関係法人名	子会社、関連会社、関連公益法人の別
学校法人日本放送協会学園	関連公益法人

単位：千円、%

	13年度	14年度	15年度	16年度	17年度	18年度
当該特殊法人からの出資額	0	0	0	0	0	0
18年度の下段は出資総額						0
総売上額(a)	6,001,127	5,756,482	5,357,878	5,049,983	4,777,808	4,600,809
当該特殊法人に係る売上額(b)	350,090	300,000	300,017	300,250	260,250	260,250
総売上額に占める割合(b/a)×100	5.8	5.2	5.6	5.9	5.4	5.7
取引の概要	助成金等	助成金等	助成金等	助成金等	助成金等	助成金等
役員一覧	理事長 和田 光弘 (元理事)	理事長 和田 光弘 (元理事)	理事長 中里 毅 (元監事)	理事長 中里 毅 (元監事)	理事長 中里 毅 (元監事)	理事長 中里 毅 (元監事)
当該特殊法人からの再就職者は ( )に、又は 旧組織からの再就職者は < >に、 それぞれ最終役職名を記入	理事 三角 哲生	理事 三角 哲生	理事 三角 哲生	理事 三角 哲生	理事 三角 哲生	理事 三角 哲生
	理事 千葉 勉 (元総合企画室〔関連事業〕局長)	理事 千葉 勉 (元総合企画室〔関連事業〕局長)	理事 中村 克史 (元放送文化研究所長)	理事 中村 克史 (元放送文化研究所長)	理事 中村 克史 (元放送文化研究所長)	理事 中村 克史 (元放送文化研究所長)
	理事 中村 克史 (元放送文化研究所長)	理事 中村 克史 (元放送文化研究所長)	理事 齊藤 勇三 (元奈良放送局長)	理事 齊藤 勇三 (元奈良放送局長)	理事 齊藤 勇三 (元奈良放送局長)	理事 齊藤 勇三 (元奈良放送局長)
	理事(非常勤) 板谷 駿一	理事(非常勤) 板谷 駿一	理事(非常勤) 関根 昭義	理事(非常勤) 大橋 謙策	理事(非常勤) 原田 豊彦	理事(非常勤) 原田 豊彦
	理事(非常勤) 横里 幸一	理事(非常勤) 横里 幸一	理事(非常勤) 大橋 謙策	理事(非常勤) 長谷 彦	理事(非常勤) 大橋 謙策	理事(非常勤) 大橋 謙策
	理事(非常勤) 大橋 謙策	理事(非常勤) 大橋 謙策	理事(非常勤) 横里 幸一	監事 中村 修三	理事(非常勤) 緒方 徹	理事(非常勤) 緒方 徹
	監事 中村 修三	監事 中村 修三	監事 中村 修三	監事(非常勤) 安岡 裕幸	監事 中村 修三	監事 高月 嘉彦 (元視聴者総局企画開発室長)
	監事(非常勤) 滋野 武	監事(非常勤) 滋野 武	監事(非常勤) 安岡 裕幸		監事(非常勤) 中川 潤一	監事(非常勤) 中川 潤一

備考  
総売上額は、消費収支計算書の帰属収入合計を記載している。

関係法人名	子会社、関連会社、関連公益法人の別
(財)NHK交響楽団	関連公益法人

単位：千円、%

	13年度	14年度	15年度	16年度	17年度	18年度
当該特殊法人からの出資額 18年度の下段は出資総額	0	0	0	0	0	0
総売上額(a)	1,450,404	1,319,462	1,293,783	1,431,668	1,287,289	1,295,278
当該特殊法人に係る売上額(b)	0	0	0	0	0	0
総売上額に占める割合 (b/a) × 100	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
取引の概要						
役員一覧 当該特殊法人からの再就職者は ( )に、又は旧組織からの再就職者は< >に、それぞれ最終役職名を記入	<p>理事長 田畑 和宏 (元理事)</p> <p>副理事長 原 武 (元番組制作局音楽・FM番組プロダクション部長)</p> <p>常務理事 鳴嶋 郁夫 (元審査室次長)</p> <p>理事(非常勤) 浅尾新一郎</p> <p>理事(非常勤) 伊藤 京子</p> <p>理事(非常勤) 大崎 仁</p> <p>理事(非常勤) 加藤 一郎</p> <p>理事(非常勤) 木村尚三郎</p> <p>理事(非常勤) 吉田 雅夫</p> <p>監事(非常勤) 滋野 武</p>	<p>理事長 田畑 和宏 (元理事)</p> <p>副理事長 原 武 (元番組制作局音楽・FM番組プロダクション部長)</p> <p>常務理事 加納 民夫 (元大分放送局長)</p> <p>理事(非常勤) 浅尾新一郎</p> <p>理事(非常勤) 伊藤 京子</p> <p>理事(非常勤) 植村 泰一</p> <p>理事(非常勤) 加藤 一郎</p> <p>理事(非常勤) 木村尚三郎</p> <p>理事(非常勤) 佐々木正峰</p> <p>監事(非常勤) 滋野 武</p>	<p>理事長 田畑 和宏 (元理事)</p> <p>常務理事 山崎 大樹 (元徳島放送局)</p> <p>常務理事 加納 民夫 (元大分放送局長)</p> <p>理事(非常勤) 浅尾新一郎</p> <p>理事(非常勤) 伊藤 京子</p> <p>理事(非常勤) 植村 泰一</p> <p>理事(非常勤) 加藤 一郎</p> <p>理事(非常勤) 木村尚三郎</p> <p>理事(非常勤) 佐々木正峰</p> <p>監事(非常勤) 安岡 裕幸</p>	<p>理事長 田畑 和宏 (元理事)</p> <p>副理事長 伊東 律子 (元理事)</p> <p>常務理事 加納 民夫 (元大分放送局長)</p> <p>常務理事 山崎 大樹 (元徳島放送局長)</p> <p>理事(非常勤) 相川 直樹</p> <p>理事(非常勤) 伊藤 京子</p> <p>理事(非常勤) 植村 泰一</p> <p>理事(非常勤) 斉藤 邦彦</p> <p>理事(非常勤) 佐々木正峰</p> <p>理事(非常勤) 福澤 武</p> <p>監事(非常勤) 安岡 裕幸</p>	<p>理事長 田畑 和宏 (元理事)</p> <p>副理事長 野島 直樹 (元理事)</p> <p>常務理事 加納 民夫 (元大分放送局長)</p> <p>常務理事 山崎 大樹 (元徳島放送局長)</p> <p>理事(非常勤) 相川 直樹</p> <p>理事(非常勤) 伊藤 京子</p> <p>理事(非常勤) 植村 泰一</p> <p>理事(非常勤) 斉藤 邦彦</p> <p>理事(非常勤) 佐々木正峰</p> <p>理事(非常勤) 福澤 武</p> <p>監事(非常勤) 中川 潤一</p>	<p>理事長 野島 直樹 (元理事)</p> <p>常務理事 加納 民夫 (元大分放送局長)</p> <p>常務理事 山崎 大樹 (元徳島放送局長)</p> <p>理事(非常勤) 相川 直樹</p> <p>理事(非常勤) 伊藤 京子</p> <p>理事(非常勤) 遠藤 昭雄</p> <p>理事(非常勤) 岡田 知之</p> <p>理事(非常勤) 斉藤 邦彦</p> <p>理事(非常勤) 福澤 武</p> <p>監事(非常勤) 中川 潤一</p>

備考  
総売上額は、旧公益法人会計基準に基づき、収支計算書の事業収入を記載している。

関係法人名	子会社、関連会社、関連公益法人の別
社会福祉法人NHK厚生文化事業団	関連公益法人

	13年度	14年度	15年度	16年度	17年度
当該特殊法人からの出資額 18年度の下段は出資総額	0	0	0	0	0
総売上額(a)	495,700	431,327	423,652	533,871	472,699
当該特殊法人に係る売上額(b)	181,754	166,156	185,513	163,379	134,739
総売上額に占める割合 (b/a) × 100	36.7	38.5	43.8	30.6	28.5
取引の概要	助成金等	助成金等	助成金等	助成金等	助成金等
役員一覧 当該特殊法人からの再就職者は ( )に、又は旧組織からの再就職者は < >に、それぞれ最終役職名を記入	理事長（非常勤）菅野 洋史  副理事長 山下 頼充 （元放送文化研究所長）  常務理事 有馬 大造 （元青森放送局長）  理事（非常勤）板谷 駿一  理事（非常勤）出田 幸彦  理事（非常勤）江草 安彦  理事（非常勤）小山内美江子  理事（非常勤）金田 一郎  理事（非常勤）北郷 勲夫  理事（非常勤）三浦 文夫  監事（非常勤）滋野 武  監事（非常勤）土井 豊	理事長（非常勤）菅野 洋史  副理事長 山下 頼充 （元放送文化研究所長）  常務理事 有馬 大造 （元青森放送局長）  理事（非常勤）板谷 駿一  理事（非常勤）出田 幸彦  理事（非常勤）江草 安彦  理事（非常勤）小山内美江子  理事（非常勤）金田 一郎  理事（非常勤）北郷 勲夫  理事（非常勤）三浦 文夫  監事（非常勤）西宮 能義  監事（非常勤）滋野 武	理事長 菅野 洋史 （元副会長）  副理事長 山下 頼充 （元放送文化研究所長）  常務理事 有馬 大造 （元青森放送局長）  理事（非常勤）江草 安彦  理事（非常勤）小山内美江子  理事（非常勤）金田 一郎  理事（非常勤）北郷 勲夫  理事（非常勤）関根 昭義  理事（非常勤）中村 季恵  理事（非常勤）三浦 文夫  監事（非常勤）本田 章博  監事（非常勤）加藤 陽三 （元経理局長）	理事長 滋野 武 （元理事）  副理事長 山下 頼充 （元放送文化研究所長）  常務理事 有馬 大造 （元青森放送局長）  理事（非常勤）江草 安彦  理事（非常勤）小山内美江子  理事（非常勤）金田 一郎  理事（非常勤）中村 季恵  理事（非常勤）北郷 勲夫  理事（非常勤）三浦 文夫  監事（非常勤）本田 章博  監事（非常勤）加藤 陽三 （元経理局長）	理事長 山下 頼充 （元放送文化研究所長）  副理事長 伊東 律子 （元理事）  常務理事 有馬 大造 （元青森放送局長）  理事（非常勤）江草 安彦  理事（非常勤）小山内美江子  理事（非常勤）金田 一郎  理事（非常勤）原田 豊彦  理事（非常勤）日向 英実  理事（非常勤）北郷 勲夫  理事（非常勤）三浦 文夫  監事（非常勤）本田 章博  監事（非常勤）加藤 陽三 （元経理局長）

備考  
総売上額は、社会福祉法人会計基準に基づき、事業活動収支計算書の事業活動収入計を記載している。

単位：千円、%

18年度	
	0
	0
	394,160
	135,472
	34.4
助成金等	
理事長	北村 真征 (元総合企画室〔関連事業〕局長)
副理事長	伊東 律子 (元理事)
常務理事	小熊 修次 (元大阪放送局副局長)
理事(非常勤)	江草 安彦
理事(非常勤)	小山内美江子
理事(非常勤)	金田 一郎
理事(非常勤)	原田 豊彦
理事(非常勤)	日向 英実
理事(非常勤)	北郷 勲夫
理事(非常勤)	三浦 文夫
監事(非常勤)	本田 章博
監事(非常勤)	加藤 陽三 (元経理局長)