

7 予算額等

単位：千円

		予算額	決算額	事業経費		経常経費	
				予算額	決算額	予算額	決算額
13年度	予算額・決算額	123,200,000	121,259,068	-	-	120,700,000	119,879,826
	独自財源からの収入額	123,200,000	121,259,068	-	-	120,700,000	119,879,826
	補助金等	0	0	-	-	0	0
14年度	予算額・決算額	121,500,000	120,584,154	-	-	118,800,000	119,033,752
	独自財源からの収入額	121,500,000	120,584,154	-	-	118,800,000	119,033,752
	補助金等	0	0	-	-	0	0
15年度	予算額・決算額	120,600,000	119,292,356	-	-	117,300,000	117,749,211
	独自財源からの収入額	120,600,000	119,292,356	-	-	117,300,000	117,749,211
	補助金等	0	0	-	-	0	0
16年度	予算額・決算額	118,400,000	119,009,288	-	-	115,300,000	116,331,123
	独自財源からの収入額	118,400,000	119,009,288	-	-	115,300,000	116,331,123
	補助金等	0	0	-	-	0	0
17年度	予算額・決算額	116,700,000	119,732,694	-	-	115,800,000	119,440,637
	独自財源からの収入額	116,700,000	119,732,694	-	-	115,800,000	119,440,637
	補助金等	0	0	-	-	0	0
18年度	予算額・決算額	118,300,000	125,296,177	-	-	116,400,000	118,827,432
	独自財源からの収入額	118,300,000	125,296,177	-	-	116,400,000	118,827,432
	補助金等	0	0	-	-	0	0
19年度	予算額・決算額	116,200,000		-		115,900,000	
	独自財源からの収入額	116,200,000		-		115,900,000	
	補助金等	0		-		0	

備考

予算額・決算額、独自財源からの収入額及び補助金等は、事業経費と経常経費の区分を行っていない。  
「経常経費」の欄に損益計算上の営業費及び営業外費用の額を記載している。

## 8 資産・負債・資本

### (1) 資産

単位：千円

	資 産				
	資 産 合 計	現金及び預金	有価証券	土 地	建 物
13年度	1,043,489,481	79,801,962	198,847,479	37,288,581	34,137,690
14年度	1,041,859,745	75,075,264	184,433,746	37,147,368	39,409,483
15年度	1,022,683,416	64,128,023	161,444,064	37,247,491	39,935,426
16年度	1,030,027,235	74,049,631	153,631,218	37,262,705	39,454,481
17年度	1,028,662,036	32,980,345	176,042,462	36,019,952	36,063,597
18年度	1,035,740,844	48,074,011	175,975,317	35,875,632	36,301,156

### (2) 負債

単位：千円

	負 債				
	負 債 合 計	短 期 借 入 金	長 期 借 入 金		
			借 入 先	借 入 額	政府保証の有無
13年度	186,588,711	0	日本鉄道建設公団ほか	33,815,352	無
14年度	186,034,589	0	日本鉄道建設公団ほか	33,514,032	無
15年度	165,129,453	0	鉄道建設・運輸施設整備支援機構ほか	33,175,435	無
16年度	170,292,142	0	鉄道建設・運輸施設整備支援機構ほか	32,796,577	無
17年度	172,133,500	0	鉄道建設・運輸施設整備支援機構ほか	32,393,435	無
18年度	175,634,376	0	鉄道建設・運輸施設整備支援機構ほか	31,990,292	無

### (3) 資本

単位：千円

	資 本			
	資 本 合 計	政 府 出 資 金	積 立 金	
			種 別	金 額
13年度	856,900,769	0	固定資産圧縮積立金	1,939,978
14年度	855,825,155	0	固定資産圧縮積立金	2,210,426
15年度	857,553,962	0	固定資産圧縮積立金 別途積立金	2,370,991 5,000,000
16年度	859,735,093	0	固定資産圧縮積立金 別途積立金	2,471,687 5,000,000
17年度	856,528,536	0	固定資産圧縮積立金 別途積立金	2,768,079 5,000,000
18年度	860,106,468	0	固定資産圧縮積立金	4,559,832

単位:千円

長期借入金		
借入先	借入額	政府保証の有無
平成13年度		
日本貨物鉄道株式会社	455,000	無
北海道	1,678,352	無
日本政策投資銀行	2,469,000	無
日本鉄道建設公団	29,213,000	無
計	33,815,352	
平成14年度		
日本貨物鉄道株式会社	390,000	無
北海道	1,602,032	無
日本政策投資銀行	2,309,000	無
日本鉄道建設公団	29,213,000	無
計	33,514,032	
平成15年度		
日本貨物鉄道株式会社	325,000	無
北海道	1,488,435	無
日本政策投資銀行	2,149,000	無
鉄道建設・運輸施設整備支援機構	29,213,000	無
計	33,175,435	
平成16年度		
日本貨物鉄道株式会社	260,000	無
北海道	1,334,577	無
日本政策投資銀行	1,989,000	無
鉄道建設・運輸施設整備支援機構	29,213,000	無
計	32,796,577	
平成17年度		
日本貨物鉄道株式会社	195,000	無
北海道	1,156,435	無
日本政策投資銀行	1,829,000	無
鉄道建設・運輸施設整備支援機構	29,213,000	無
計	32,393,435	
平成18年度		
日本貨物鉄道株式会社	130,000	無
北海道	978,292	無
日本政策投資銀行	1,669,000	無
鉄道建設・運輸施設整備支援機構	29,213,000	無
計	31,990,292	

## 9 現物出資・無償譲渡資産等

(1) 現物出資された資産

単位：千円

	有形資産 (土地、建物、構築物、器具など)		無形資産 (ソフトウェア、電話加入権など)	
	資産名	金額	資産名	金額
13年度末	-	0	-	0
14年度末	-	0	-	0
15年度末	-	0	-	0
16年度末	-	0	-	0
17年度末	-	0	-	0
18年度末	-	0	-	0

(2) 無償譲渡された資産

単位：千円

	有形資産 (土地、建物、構築物、器具など)		無形資産 (ソフトウェア、電話加入権など)	
	資産名	金額	資産名	金額
13年度末	-	0	-	0
14年度末	-	0	-	0
15年度末	-	0	-	0
16年度末	-	0	-	0
17年度末	-	0	-	0
18年度末	-	0	-	0

(3) 土地、建物等の無償使用の提供を受けている有無

13年度末	14年度末	15年度末	16年度末	17年度末
無	無	無	無	無
18年度末				
無				

## 10 法定監査、任意監査の有無と監査法人名等

13年度	法定監査	監査法人名 新日本監査法人 監査の結果、当監査法人の意見は次の通りである。 (1)貸借対照表及び損益計算書は、法令及び定款に従い会社の財産及び損益の状況を正しく示しているものと認める。 (2)営業報告書（会計に関する部分に限る。）は、法令および定款に従い会社の状況を正しく示しているものと認める。 (3)利益処分案は、法令及び定款に適合しているものと認める。 (4)附属明細書（会計に関する部分に限る。）について、商法の規定により指摘すべき事項はない。
	任意監査	監査法人名 - 監査意見 -
14年度	法定監査	監査法人名 新日本監査法人 監査の結果、当監査法人の意見は次の通りである。 (1)貸借対照表及び損益計算書は、法令及び定款に従い会社の財産及び損益の状況を正しく示しているものと認める。 (2)営業報告書（会計に関する部分に限る。）は、法令および定款に従い会社の状況を正しく示しているものと認める。 (3)利益処分案は、法令及び定款に適合しているものと認める。 (4)附属明細書（会計に関する部分に限る。）について、商法の規定により指摘すべき事項はない。
	任意監査	監査法人名 - 監査意見 -
15年度	法定監査	監査法人名 新日本監査法人 監査の結果、当監査法人の意見は次の通りである。 (1)貸借対照表及び損益計算書は、法令及び定款に従い会社の財産及び損益の状況を正しく示しているものと認める。 (2)営業報告書（会計に関する部分に限る。）は、法令および定款に従い会社の状況を正しく示しているものと認める。 (3)利益処分案は、法令及び定款に適合しているものと認める。 (4)附属明細書（会計に関する部分に限る。）について、商法の規定により指摘すべき事項はない。
	任意監査	監査法人名 - 監査意見 -
16年度	法定監査	監査法人名 新日本監査法人 監査の結果、当監査法人の意見は次の通りである。 (1)貸借対照表及び損益計算書は、法令及び定款に従い会社の財産及び損益の状況を正しく示しているものと認める。 (2)営業報告書（会計に関する部分に限る。）は、法令および定款に従い会社の状況を正しく示しているものと認める。 (3)利益処分案は、法令及び定款に適合しているものと認める。 (4)附属明細書（会計に関する部分に限る。）について、商法の規定により指摘すべき事項はない。
	任意監査	監査法人名 - 監査意見 -
17年度	法定監査	監査法人名 新日本監査法人 監査の結果、当監査法人の意見は次の通りである。 (1)貸借対照表及び損益計算書は、法令及び定款に従い会社の財産及び損益の状況を正しく示しているものと認める。 「会計方針の変更」に記載されているとおり、会社は当営業年度から固定資産の減損に係る会計基準を適用しているが、この変更は固定資産の減損に係る会計基準（「固定資産の減損に係る会計基準の設定に関する意見書」（企業会計審議会 平成14年8月9日））および「固定資産の減損に係る会計基準の適用指針」（企業会計基準適用指針第6号 平成15年10月31日）を適用したものであり相当と認める。 (2)営業報告書（会計に関する部分に限る。）は、法令および定款に従い会社の状況を正しく示しているものと認める。 (3)利益処分案は、法令及び定款に適合しているものと認める。 (4)附属明細書（会計に関する部分に限る。）について、商法の規定により指摘すべき事項はない。
	任意監査	監査法人名 - 監査意見 -
18年度	法定監査	監査法人名 新日本監査法人 当監査法人は、計算書類及びその附属明細書が我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、計算書類及びその附属明細書に係る期間の財産及び損益の状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。
	任意監査	監査法人名 - 監査意見 -
法定監査の根拠法規	13年度～17年度 株式会社の監査等に関する商法の特例に関する法律第2条第1項 18年度 会社法第436条第2項第1号	

(注) 法定監査義務のない法人は、法定監査の監査法人名の欄にその旨を明記すること。

11 収入及び支出に係る上位10位までの取引先の名称等 引き続き調査中

12 関係法人(子会社、関連会社、関連公益法人)に対する出資額、関係法人の売上額等

関係法人名	子会社、関連会社、関連公益法人の別					
	子会社					
北海道高速鉄道開発(株)	単位：千円、%					
	13年度	14年度	15年度	16年度	17年度	18年度
当該特殊法人からの出資額	0	0	0	0	0	0
18年度の下段は出資総額						3,404,800
総売上額(a)	786,000	633,000	633,000	633,000	633,000	633,000
当該特殊法人に係る売上額(b)	786,000	633,000	633,000	633,000	633,000	633,000
総売上額に占める割合 (b/a) × 100	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
取引の概要	鉄道施設の貸付	鉄道施設の貸付	鉄道施設の貸付	鉄道施設の貸付	鉄道施設の貸付	鉄道施設の貸付
役員一覧 当該特殊法人からの再就職者は ( )に、又は 旧組織からの再就職者は < >に、 それぞれ最終役職名を記入	代表取締役社長 藤井章治 代表取締役常務 佐藤和博 取締役 日野健一 取締役 柿崎英延 取締役 今尚文 取締役 吉越三矩 取締役 野島誠 取締役 柿沼博彦 取締役 一條昌幸 監査役 青山繁樹 ( 囑託 ) 監査役 加藤正秀 監査役 小池善明	代表取締役社長 山口博司 代表取締役常務 佐藤和博 取締役 日野健一 取締役 柿崎英延 取締役 今尚文 取締役 吉越三矩 取締役 野島誠 取締役 豊田誠 取締役 一條昌幸 監査役 青山繁樹 ( 囑託 ) 監査役 小池善明 監査役 梅本俊夫	代表取締役社長 山本邦彦 代表取締役常務 佐藤和博 取締役 加賀至 取締役 折原勝 取締役 今尚文 取締役 吉越三矩 取締役 野島誠 取締役 豊田誠 取締役 小笠原憲生 監査役 野知浩郎 監査役 小池善明 監査役 梅本俊夫	代表取締役社長 山本邦彦 代表取締役常務 佐藤和博 取締役 折原勝 取締役 今尚文 取締役 吉越三矩 取締役 野島誠 取締役 横井洋裕 取締役 小笠原憲生 監査役 野知浩郎 監査役 小池善明 監査役 梅本俊夫	代表取締役社長 山本邦彦 代表取締役常務 佐藤和博 取締役 亀谷敏則 取締役 折原勝 取締役 今尚文 取締役 吉越三矩 取締役 野島誠 取締役 横井洋裕 取締役 吉野伸一 取締役 野村幸博 監査役 野知浩郎 監査役 小池善明 監査役 梅本俊夫	代表取締役社長 嵐田昇 代表取締役常務 佐藤和博 取締役 大杉定通 取締役 折原勝 取締役 今尚文 取締役 相山慎二 取締役 菅原重光 取締役 野島誠 取締役 吉野伸一 取締役 野村幸博 監査役 野知浩郎 監査役 小池善明

関係法人名 ジェイ・アール北海道バス(株)	子会社、関連会社、関連公益法人の別 子会社
--------------------------	--------------------------

単位：千円、%

	13年度	14年度	15年度	16年度	17年度	18年度
当該特殊法人からの出資額	0	0	0	0	0	0
18年度の下段は出資総額						6,000,000
総売上額(a)	5,341,178	5,591,049	7,437,777	7,478,295	7,809,192	8,058,030
当該特殊法人に係る売上額(b)	21,210	21,695	63,214	44,038	35,926	31,631
総売上額に占める割合 (b/a) × 100	0.4	0.4	0.8	0.6	0.5	0.4
取引の概要	不動産賃貸	不動産賃貸	不動産賃貸	不動産賃貸	不動産賃貸	不動産賃貸
役員一覧 当該特殊法人からの再就職者は ( )に、又は 旧組織からの再就職者は < >に、 それぞれ最終役職名を記入	取締役会長 中島尚俊 代表取締役社長 小森宏明 (取締役釧路支社長) 代表取締役専務 千葉律雄 (自動車事業部長) 常務取締役 佐々木武 (自動車事業部参事) 取締役 徳丸富士夫 取締役 佐藤和博 取締役 菅野光洋 監査役 山田勝雄 監査役 須田久節 監査役 小池善明	取締役会長 中島尚俊 代表取締役社長 小森宏明 (取締役釧路支社長) 代表取締役専務 千葉律雄 (自動車事業部長) 常務取締役 佐々木武 (自動車事業部参事) 取締役 徳丸富士夫 取締役 山口光尋 (総務部付) 取締役 佐藤和博 監査役 中田政實 (総合企画本部担当部長) 監査役 小池善明 監査役 須田久節	代表取締役社長 小森宏明 (取締役釧路支社長) 代表取締役専務 千葉律雄 (自動車事業部長) 常務取締役 宮部秀典 (総務部付) 取締役 徳丸富士夫 取締役 山口光尋 (総務部付) 取締役 中島尚俊 取締役 佐藤和博 取締役 西野亨 監査役 中田政實 (総合企画本部担当部長) 監査役 小池善明 監査役 須田久節 監査役 庄司和正	代表取締役社長 小森宏明 (取締役釧路支社長) 専務取締役 宮部秀典 (総務部付) 取締役 徳丸富士夫 取締役 山口光尋 (総務部付) 取締役 長田郁雄 (営業部営業課長) 取締役 川端幸三 (総務部付) 取締役 中島尚俊 取締役 佐藤和博 取締役 綿貫泰之 監査役 中田政實 (総合企画本部担当部長) 監査役 小池善明 監査役 須田久節	代表取締役社長 小森宏明 (取締役釧路支社長) 専務取締役 宮部秀典 (総務部付) 常務取締役 徳丸富士夫 取締役 山口光尋 (総務部付) 取締役 長田郁雄 (営業部営業課長) 取締役 川端幸三 (総務部付) 取締役 中島尚俊 取締役 佐藤和博 取締役 綿貫泰之 監査役 川瀬秀之 (秘書室長) 監査役 小池善明 監査役 須田久節	代表取締役社長 小森宏明 (取締役釧路支社長) 専務取締役 宮部秀典 (総務部付) 常務取締役 徳丸富士夫 取締役 山口光尋 (総務部付) 取締役 長田郁雄 (営業部営業課長) 取締役 川端幸三 (総務部付) 取締役 中島尚俊 取締役 佐藤和博 監査役 川瀬秀之 (秘書室長) 監査役 小池善明

関係法人名	子会社、関連会社、関連公益法人の別
北海道キヨスク(株)	子会社

単位：千円、%

	13年度	14年度	15年度	16年度	17年度	18年度
当該特殊法人からの出資額	0	0	0	0	0	0
18年度の下段は出資総額						1,005,260
総売上額(a)	14,890,020	15,120,693	15,066,146	15,235,624	15,884,578	16,808,487
当該特殊法人に係る売上額(b)	44,612	41,359	44,033	38,087	37,320	39,728
総売上額に占める割合 (b/a) × 100	0.3	0.3	0.3	0.2	0.2	0.2
取引の概要	物品販売業	物品販売業	物品販売業	物品販売業	物品販売業	物品販売業
役員一覧	代表取締役社長 天野雅一郎 (監査役)	代表取締役社長 天野雅一郎 (監査役)	代表取締役社長 天野雅一郎 (監査役)	代表取締役社長 天野雅一郎 (監査役)	代表取締役社長 天野雅一郎 (監査役)	代表取締役社長 天野雅一郎 (監査役)
当該特殊法人からの再就職者は ( )に、又は 旧組織からの再就職者は < >に、 それぞれ最終役職名を記入	代表取締役常務 水口隆次 (流通事業部長) 常務取締役 大橋一憲 常務取締役 武田伊三夫 取締役 佐藤義昭 (函館駅長) 取締役 長澤行俱 (関連事業部付) 取締役 千葉真久 取締役 小池明夫 取締役 茂手木一二三 監査役 青山繁樹 (嘱託) 監査役 小池善明 監査役 佐藤和博	代表取締役常務 水口隆次 (流通事業部長) 常務取締役 武田伊三夫 取締役 長澤行俱 (関連事業部付) 取締役 千葉真久 取締役 放生敏輝 (関連事業部付) 取締役 古閑嘉彦 取締役 大内正信 取締役 小池明夫 取締役 福眞峰穂 監査役 青山繁樹 (嘱託) 監査役 小池善明 監査役 佐藤和博	代表取締役専務 水口隆次 (流通事業部長) 常務取締役 千葉真久 取締役 放生敏輝 (関連事業部付) 取締役 齊藤弘文 (小樽駅長) 取締役 古閑嘉彦 取締役 大内正信 取締役 渡辺博 (桑園駅長) 取締役 田中俊彦 (取締役開発事業本部副本部長) 取締役 福眞峰穂 監査役 武田伊三夫 監査役 小池善明 監査役 武藤仁一	代表取締役専務 水口隆次 (流通事業部長) 常務取締役 千葉真久 取締役 放生敏輝 (関連事業部付) 取締役 齊藤弘文 (小樽駅長) 取締役 古閑嘉彦 取締役 大内正信 取締役 栗原進 取締役 相馬勝夫 監査役 武田伊三夫 監査役 小池善明 監査役 武藤仁一	専務取締役 千葉真久 常務取締役 放生敏輝 (関連事業部付) 常務取締役 齊藤弘文 (小樽駅長) 取締役 古閑嘉彦 取締役 大内正信 取締役 成田正憲 (開発事業本部副課長) 取締役 餌取徳幸 (釧路駅長) 取締役 高倉吉雄 (財務部次長) 取締役 相馬勝夫 監査役 放生敏輝 (関連事業部付) 監査役 小池善明	専務取締役 千葉真久 常務取締役 齊藤弘文 (小樽駅長) 取締役 古閑嘉彦 取締役 大内正信 取締役 成田正憲 (開発事業本部副課長) 取締役 餌取徳幸 (釧路駅長) 取締役 高倉吉雄 (財務部次長) 取締役 相馬勝夫 監査役 放生敏輝 (関連事業部付) 監査役 小池善明



関係法人名	子会社、関連会社、関連公益法人の別
(株)北海道ジェイ・アール・フレッシュネス・リテール	子会社

単位：千円、%

	13年度	14年度	15年度	16年度	17年度	18年度
当該特殊法人からの出資額	0	0	0	0	0	0
18年度の下段は出資総額						150,000
総売上額(a)	6,662,937	6,963,544	6,876,040	8,375,825	10,407,658	11,237,297
当該特殊法人に係る売上額(b)	1,286	932	877	745	637	4
総売上額に占める割合 (b/a) × 100	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
取引の概要	物品販売業	物品販売業	物品販売業	物品販売業	物品販売業	物品販売業
役員一覧 当該特殊法人からの再就職者は ( )に、又は 旧組織からの再就職者は < >に、 それぞれ最終役職名を記入	代表取締役社長 小池明夫 代表取締役常務 常盤和雄 (流通事業部担当課長) 取締役 小池明夫 取締役 小野栄治 監査役 田中博敏 (監査部長)	代表取締役社長 常盤和雄 (流通事業部担当課長) 取締役 小池明夫 取締役 小野栄治 監査役 田中博敏 (監査部長)	代表取締役社長 常盤和雄 (流通事業部担当課長) 常務取締役 島津勝一 取締役 小野栄治 取締役 深谷淳 監査役 田中博敏 (監査部長)	代表取締役社長 常盤和雄 (流通事業部担当課長) 常務取締役 島津勝一 取締役 小野栄治 取締役 深谷淳 監査役 矢崎義明	代表取締役社長 常盤和雄 (流通事業部担当課長) 常務取締役 島津勝一 取締役 小野栄治 取締役 深谷淳 監査役 矢崎義明	代表取締役社長 常盤和雄 (流通事業部担当課長) 常務取締役 古谷勝敏 取締役 小野栄治 監査役 矢崎義明

関係法人名	子会社、関連会社、関連公益法人の別
ジェイ・アールはこだて開発(株)	子会社

単位：千円、%

	13年度	14年度	15年度	16年度	17年度	18年度
当該特殊法人からの出資額	0	0	0	140	0	0
18年度の下段は出資総額						46,140
総売上額(a)	1,372,469	1,335,444	1,390,054	1,397,717	1,496,346	1,477,400
当該特殊法人に係る売上額(b)	95,920	137,184	118,224	108,169	117,863	101,210
総売上額に占める割合 (b/a) × 100	7.0	10.3	8.5	7.7	7.9	6.9
取引の概要	駅管理業務	駅管理業務	駅管理業務	駅管理業務	駅管理業務	駅管理業務
役員一覧 当該特殊法人からの再就職者は ( )に、又は 旧組織からの再就職者は < >に、 それぞれ最終役職名を記入	代表取締役社長 池田晃 (函館支社次長) 常務取締役 岡田隆治 (事業管理部付) 取締役 岩船孝允 (函館駅長) 取締役 青山晴隆 取締役 吉崎智彦 監査役 田中俊彦 (取締役開発事業本部副本部長)	代表取締役社長 池田晃 (函館支社次長) 常務取締役 岡田隆治 (事業管理部付) 取締役 岩船孝允 (函館駅長) 取締役 青山晴隆 取締役 吉崎智彦 監査役 田中俊彦 (取締役開発事業本部副本部長)	代表取締役社長 池田晃 (函館支社次長) 代表取締役専務 佐藤巧 (総務部専任部長) 常務取締役 岩船孝允 (函館駅長) 取締役 菅原重光 取締役 吉崎智彦 監査役 小山俊幸	代表取締役社長 佐藤巧 (総務部専任部長) 常務取締役 岩船孝允 (函館駅長) 取締役 菅原重光 取締役 吉崎智彦 監査役 小山俊幸	代表取締役社長 佐藤巧 (総務部専任部長) 常務取締役 岩船孝允 (函館駅長) 取締役 小笠原憲生 取締役 吉崎智彦 監査役 小山俊幸	代表取締役社長 佐藤巧 (総務部専任部長) 常務取締役 岩船孝允 (函館駅長) 取締役 中村渉 (森駅長) 取締役 小笠原憲生 取締役 吉崎智彦 監査役 小山俊幸

関係法人名	子会社、関連会社、関連公益法人の別
(株)北海道ジェイ・アール商事	子会社

単位：千円、%

	13年度	14年度	15年度	16年度	17年度	18年度
当該特殊法人からの出資額	0	0	0	45,260	0	0
18年度の下段は出資総額						194,708
総売上額(a)	13,010,884	13,438,365	13,089,237	16,617,127	15,959,986	16,309,210
当該特殊法人に係る売上額(b)	1,325,238	6,094,136	6,522,240	9,890,228	10,338,676	10,626,346
総売上額に占める割合 (b/a) × 100	10.2	45.3	49.8	59.5	64.8	65.2
取引の概要	卸売、リース	卸売、リース	卸売、リース	卸売、リース	卸売、リース	卸売、リース
役員一覧 当該特殊法人からの再就職者は ( )に、又は 旧組織からの再就職者は < >に、 それぞれ最終役職名を記入	代表取締役社長 小池善明 代表取締役常務 宮部秀典 (総務部付) 常務取締役 佐藤基樹 (新千歳空港駅長) 取締役 斉藤諭 (財務部担当課長) 取締役 成田修一 (財務部担当課長) 取締役 濱本市朗 取締役 菅原重光 取締役 武藤仁一 取締役 一條昌幸 監査役 竹内雅一 (財務部資材課長) 監査役 栗原進 監査役 佐藤和博	代表取締役社長 小池善明 代表取締役常務 宮部秀典 (総務部付) 常務取締役 佐藤基樹 (新千歳空港駅長) 取締役 斉藤諭 (財務部担当課長) 取締役 宮田芳明 (財務部副課長) 取締役 武藤仁一 取締役 一條昌幸 監査役 竹内雅一 (財務部資材課長) 監査役 野島誠 監査役 佐藤和博	代表取締役社長 中田裕友 (営業部長) 専務取締役 佐々木武 (自動車事業部参事) 常務取締役 佐藤基樹 (新千歳空港駅長) 取締役 斉藤諭 (財務部担当課長) 取締役 宮田芳明 (財務部副課長) 取締役 武藤仁一 取締役 小笠原憲生 監査役 竹内雅一 (財務部資材課長) 監査役 小池善明 監査役 佐藤和博	代表取締役社長 中田裕友 (営業部長) 専務取締役 佐々木武 (自動車事業部参事) 常務取締役 佐藤基樹 (新千歳空港駅長) 取締役 斉藤諭 (財務部担当課長) 取締役 宮田芳明 (財務部副課長) 取締役 牧野伸治 (苫小牧駅長) 取締役 武藤仁一 取締役 小笠原憲生 監査役 平尾征二 (総合企画本部主幹) 監査役 小池善明 監査役 佐藤和博	代表取締役社長 中田裕友 (営業部長) 専務取締役 佐々木武 (自動車事業部参事) 常務取締役 佐藤基樹 (新千歳空港駅長) 取締役 斉藤諭 (財務部担当課長) 取締役 宮田芳明 (財務部副課長) 取締役 牧野伸治 (苫小牧駅長) 取締役 武藤仁一 取締役 吉野伸一 監査役 平尾征二 (総合企画本部主幹) 監査役 小池善明 監査役 佐藤和博	代表取締役社長 中田裕友 (営業部長) 代表取締役専務 佐々木武 (自動車事業部参事) 常務取締役 佐藤基樹 (新千歳空港駅長) 取締役 斉藤諭 (財務部担当課長) 取締役 宮田芳明 (財務部副課長) 取締役 牧野伸治 (苫小牧駅長) 取締役 武藤仁一 取締役 吉野伸一 監査役 平尾征二 (総合企画本部主幹) 監査役 小池善明

関係法人名	子会社、関連会社、関連公益法人の別
(株)北海道ジェイ・アール・フーズ	子会社

単位：千円、%

	13年度	14年度	15年度	16年度	17年度	18年度
当該特殊法人からの出資額	0	0	0	0	0	0
18年度の下段は出資総額						650,000
総売上額(a)	2,319,565	2,309,267	2,584,722	2,763,321	2,949,046	3,027,558
当該特殊法人に係る売上額(b)	746	36	0	21	57	15
総売上額に占める割合 (b/a) × 100	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
取引の概要	物品販売業	物品販売業	物品販売業	物品販売業	物品販売業	物品販売業
役員一覧 当該特殊法人からの再就職者は ( )に、又は 旧組織からの再就職者は < >に、 それぞれ最終役職名を記入	代表取締役社長 中山善彦 (営業部次長) 常務取締役 内海好明 (事業管理部付) 取締役 花田勝榮 (開発事業本部付) 取締役 野呂俊晴 (開発事業本部付) 取締役 田中俊彦 (取締役開発事業本部副本部長) 監査役 田中博敏 (監査部長)	代表取締役社長 中山善彦 (営業部次長) 常務取締役 内海好明 (事業管理部付) 取締役 花田勝榮 (開発事業本部付) 取締役 野呂俊晴 (開発事業本部付) 取締役 田中俊彦 (取締役開発事業本部副本部長) 監査役 田中博敏 (監査部長)	代表取締役社長 中山善彦 (営業部次長) 常務取締役 花田勝榮 (開発事業本部付) 取締役 田中俊彦 (取締役開発事業本部副本部長) 取締役 小野栄治 監査役 田中博敏 (監査部長)	代表取締役社長 金兵廣利 (研修センター所長) 常務取締役 花田勝榮 (開発事業本部付) 取締役 栗原進 取締役 小野栄治 監査役 矢崎義明	代表取締役社長 金兵廣利 (研修センター所長) 常務取締役 花田勝榮 (開発事業本部付) 取締役 河井明吉 (開発事業本部付) 取締役 栗原進 取締役 小野栄治 監査役 矢崎義明	代表取締役社長 金兵廣利 (研修センター所長) 常務取締役 花田勝榮 (開発事業本部付) 取締役 河井明吉 (開発事業本部付) 取締役 栗原進 監査役 矢崎義明

関係法人名	子会社、関連会社、関連公益法人の別
北海道ジェイ・アール都市開発(株)	子会社

単位：千円、%

	13年度	14年度	15年度	16年度	17年度	18年度
当該特殊法人からの出資額	1,690	0	0	0	0	0
18年度の下段は出資総額						301,290
総売上額(a)	2,051,735	2,175,801	2,292,602	2,458,759	3,381,504	4,478,766
当該特殊法人に係る売上額(b)	21,333	9,519	11,939	12,519	25,284	31,689
総売上額に占める割合 (b/a) × 100	1.0	0.4	0.5	0.5	0.7	0.7
取引の概要	不動産賃貸業	不動産賃貸業	不動産賃貸業	不動産賃貸業	不動産賃貸業	不動産賃貸業
役員一覧 当該特殊法人からの再就職者は ( )に、又は 旧組織からの再就職者は < >に、 それぞれ最終役職名を記入	代表取締役社長 小林徳宏 (取締役旭川支社長) 常務取締役 平尾征二 (総合企画本部主幹) 常務取締役 木澤高明 (不動産開発部長) 常務取締役 今野伸一 (流通事業課長) 取締役 鬼頭元一郎 (総務部担当部長) 取締役 宮永聰 (ホテル事業部担当課長) 取締役 佐藤義孝 (花咲線運輸営業所長) 取締役 小野栄治 監査役 阿部昭利 (旭川支社次長) 監査役 野島誠 監査役 白井幸彦	代表取締役社長 小林徳宏 (取締役旭川支社長) 常務取締役 平尾征二 (総合企画本部主幹) 常務取締役 鬼頭元一郎 (総務部担当部長) 常務取締役 木澤高明 (不動産開発部長) 常務取締役 今野伸一 (流通事業課長) 取締役 宮永聰 (ホテル事業部担当課長) 取締役 佐藤義孝 (花咲線運輸営業所長) 取締役 小野栄治 監査役 阿部昭利 (旭川支社次長) 監査役 野島誠 監査役 白井幸彦	代表取締役社長 小林徳宏 (取締役旭川支社長) 常務取締役 平尾征二 (総合企画本部主幹) 常務取締役 鬼頭元一郎 (総務部担当部長) 常務取締役 木澤高明 (不動産開発部長) 常務取締役 宮永聰 (ホテル事業部担当課長) 取締役 宮永聰 (ホテル事業部担当課長) 取締役 瀬川修一 (取締役開発事業本部副本部長) 取締役 小野栄治 監査役 阿部昭利 (旭川支社次長) 監査役 野島誠	代表取締役社長 瀬川修一 (取締役開発事業本部副本部長) 専務取締役 鬼頭元一郎 (総務部担当部長) 常務取締役 木澤高明 (不動産開発部長) 常務取締役 宮永聰 (ホテル事業部担当課長) 取締役 山川雅弘 (開発事業本部副課長) 取締役 白井幸彦 取締役 小野栄治 監査役 太田博之 (財務部次長) 監査役 野島誠	代表取締役社長 瀬川修一 (取締役開発事業本部副本部長) 専務取締役 鬼頭元一郎 (総務部担当部長) 常務取締役 千葉和幸 (総合企画本部参事) 常務取締役 宮永聰 (ホテル事業部担当課長) 取締役 山川雅弘 (開発事業本部副課長) 取締役 林靖彦 (旅行センター小樽支店長) 取締役 石戸谷俊二 (地域計画部担当課長) 取締役 白井幸彦 取締役 小野栄治 監査役 太田博之 (財務部次長) 監査役 野島誠	代表取締役社長 瀬川修一 (取締役開発事業本部副本部長) 専務取締役 鬼頭元一郎 (総務部担当部長) 常務取締役 千葉和幸 (総合企画本部参事) 常務取締役 宮永聰 (ホテル事業部担当課長) 取締役 山川雅弘 (開発事業本部副課長) 取締役 林靖彦 (旅行センター小樽支店長) 取締役 石戸谷俊二 (地域計画部担当課長) 取締役 小野栄治 監査役 太田博之 (財務部次長) 監査役 野島誠

関係法人名	子会社、関連会社、関連公益法人の別
札幌駅総合開発(株)	子会社

単位：千円、%

	13年度	14年度	15年度	16年度	17年度	18年度
当該特殊法人からの出資額	0	90,000	0	0	4,294,520	0
18年度の下段は出資総額						7,784,520
総売上額(a)	0	805,507	8,091,255	8,053,152	12,775,868	17,373,047
当該特殊法人に係る売上額(b)	0	10,318	125,956	144,155	194,294	172,541
総売上額に占める割合 (b/a) × 100	0.0	1.3	1.6	1.8	1.5	1.0
取引の概要	不動産賃貸業	不動産賃貸業	不動産賃貸業	不動産賃貸業	不動産賃貸業	不動産賃貸業
役員一覧 当該特殊法人からの再就職者は ( )に、又は 旧組織からの再就職者は < >に、 それぞれ最終役職名を記入	取締役会長 大森義弘 代表取締役社長 坂本眞一 代表取締役専務 臼井幸彦 取締役 平川敏彦 取締役 大石正人 取締役 野知浩郎 取締役 小池明夫 取締役 福島旦 監査役 日尾満州雄 (取締役財務部長) 監査役 小池善明 監査役 細川武雄	取締役会長 大森義弘 代表取締役社長 坂本眞一 代表取締役専務 臼井幸彦 取締役 平川敏彦 取締役 大石正人 取締役 野知浩郎 取締役 小池明夫 取締役 大槻博 監査役 日尾満州雄 (取締役財務部長) 監査役 小池善明 監査役 細川武雄	取締役会長 大森義弘 代表取締役社長 坂本眞一 代表取締役専務 臼井幸彦 常務取締役 平川敏彦 常務取締役 大石正人 取締役 住谷正広 取締役 瀬川修一 (取締役開発事業本部副本部長) 取締役 島田修 取締役 大槻博 監査役 野知浩郎 監査役 小池善明 監査役 細川武雄	代表取締役会長 坂本眞一 代表取締役社長 長野隆 (専務取締役) 専務取締役 田中俊彦 (取締役開発事業本部副本部長) 専務取締役 平川敏彦 常務取締役 大石正人 取締役 住谷正広 取締役 臼井幸彦 取締役 島田修 取締役 大槻博 監査役 野知浩郎 監査役 小池善明 監査役 細川武雄	取締役会長 坂本眞一 代表取締役社長 長野隆 (専務取締役) 代表取締役副社長 小林徳宏 (取締役旭川支社長) 専務取締役 田中俊彦 (取締役開発事業本部副本部長) 専務取締役 平川敏彦 取締役 住谷正広 取締役 臼井幸彦 取締役 島田修 取締役 大槻博 監査役 野知浩郎 監査役 小池善明 監査役 細川武雄	取締役会長 坂本眞一 代表取締役社長 長野隆 (専務取締役) 専務取締役 田中俊彦 (取締役開発事業本部副本部長) 専務取締役 平川敏彦 専務取締役 阿内義範 (企画部担当部長) 常務取締役 木下藤雄 (苫小牧駅長) 常務取締役 福島智徳 (監査部長) 取締役 上垣仁 (研修センター所長) 取締役 臼井幸彦 取締役 島田修 取締役 下村邦夫 取締役 大槻博 監査役 野知浩郎 監査役 小池善明 監査役 細川武雄

関係法人名	子会社、関連会社、関連公益法人の別
J R北海道ホテルズ(株)	子会社

単位：千円、%

	13年度	14年度	15年度	16年度	17年度	18年度
当該特殊法人からの出資額	150,000	748,000	0	0	0	480,000
18年度の下段は出資総額						1,478,000
総売上額(a)	0	44,619	3,776,670	4,153,574	4,216,525	4,630,053
当該特殊法人に係る売上額(b)	0	840	11,169	8,311	7,464	16,240
総売上額に占める割合 (b/a) × 100	0.0	1.9	0.3	0.2	0.2	0.4
取引の概要	ホテル業	ホテル業	ホテル業	ホテル業	ホテル業	ホテル業
役員一覧 当該特殊法人からの再就職者は ( )に、又は 旧組織からの再就職者は < >に、 それぞれ最終役職名を記入	代表取締役社長 小池明夫 代表取締役専務 高木憲治 (開発事業本部担当部長) 常務取締役 佐橋秀茂 (開発事業本部担当部長) 取締役 逸見穰 取締役 石川満寿夫 取締役 吉田安純 監査役 武藤仁一	代表取締役社長 小池明夫 代表取締役専務 高木憲治 (開発事業本部担当部長) 常務取締役 佐橋秀茂 (開発事業本部担当部長) 取締役 逸見穰 取締役 藤田豊 取締役 吉田安純 取締役 佐藤克彦 取締役 加藤昇 監査役 武藤仁一	取締役会長 小池明夫 代表取締役社長 高木憲治 (開発事業本部担当部長) 専務取締役 佐橋秀茂 (開発事業本部担当部長) 取締役 逸見穰 取締役 藤田豊 取締役 佐藤克彦 取締役 加藤昇 監査役 武藤仁一	取締役会長 小池明夫 代表取締役社長 高木憲治 (開発事業本部担当部長) 常務取締役 逸見穰 取締役 秋月清二 取締役 三浦啓一 取締役 川久保淳 監査役 武藤仁一	代表取締役社長 高木憲治 (開発事業本部担当部長) 常務取締役 逸見穰 取締役 秋月清二 取締役 生田真大 取締役 栗原進 取締役 三浦啓一 取締役 川久保淳 監査役 武藤仁一	代表取締役社長 高木憲治 (開発事業本部担当部長) 常務取締役 逸見穰 取締役 秋月清二 取締役 生田真大 取締役 清水勝 (新札幌駅長) 取締役 栗原進 取締役 綿貫泰之 監査役 武藤仁一

関係法人名	子会社、関連会社、関連公益法人の別
旭川ターミナルビル(株)	子会社

単位：千円、%

	13年度	14年度	15年度	16年度	17年度	18年度
当該特殊法人からの出資額	0	0	0	59,600	0	0
18年度の下段は出資総額						59,615
総売上額(a)	1,115,385	1,155,301	1,150,741	1,188,322	1,201,730	1,425,983
当該特殊法人に係る売上額(b)	234,130	240,264	233,956	232,854	227,502	223,587
総売上額に占める割合 (b/a) × 100	21.0	20.8	20.3	19.6	18.9	15.7
取引の概要	ホテル業	ホテル業	ホテル業	ホテル業	ホテル業	ホテル業
役員一覧 当該特殊法人からの再就職者は ( )に、又は 旧組織からの再就職者は < >に、 それぞれ最終役職名を記入	代表取締役社長 高坂清和 (取締役旭川支社長) 代表取締役専務 松山忠一 (旭川駅長) 取締役 小川利勝 (財務部副課長) 取締役 小川利勝 (財務部副課長) 取締役 鎌田澄夫 (留萌駅長) 取締役 片島利弼 取締役 吉崎智彦 取締役 長野隆 (専務取締役) 取締役 尾崎行智 取締役 宝田充好 監査役 武藤仁一 監査役 宮脇恵二	代表取締役社長 松山忠一 (旭川駅長) 取締役 小川利勝 (財務部副課長) 取締役 音尾正明 (旭川支社副課長) 取締役 鎌田澄夫 (留萌駅長) 取締役 佐藤克彦 取締役 片島利弼 取締役 加藤昇 取締役 尾崎行智 取締役 長野隆 (専務取締役) 取締役 尾崎行智 取締役 宝田充好 監査役 武藤仁一 監査役 中野友夫	代表取締役社長 松山忠一 (旭川駅長) 取締役 小川利勝 (財務部副課長) 取締役 音尾正明 (旭川支社副課長) 取締役 栗原進 取締役 佐藤克彦 取締役 片島利弼 取締役 加藤昇 取締役 尾崎行智 取締役 宝田充好 監査役 武藤仁一 監査役 伊藤進	代表取締役社長 松山忠一 (旭川駅長) 取締役 小川利勝 (財務部副課長) 取締役 音尾正明 (旭川支社副課長) 取締役 山口力 取締役 三浦啓一 取締役 片島利弼 取締役 川久保淳 取締役 尾崎行智 取締役 小西明彦 監査役 武藤仁一 監査役 伊藤進	代表取締役社長 松山忠一 (旭川駅長) 常務取締役 音尾正明 (旭川支社副課長) 取締役 別段正夫 (旭川支社次長) 取締役 山口力 取締役 三浦啓一 取締役 片島利弼 取締役 川久保淳 取締役 尾崎行智 取締役 小西明彦 監査役 武藤仁一 監査役 横山茂敏	代表取締役社長 松山忠一 (旭川駅長) 常務取締役 音尾正明 (旭川支社副課長) 取締役 別段正夫 (旭川支社次長) 取締役 栗原進 取締役 山口力 取締役 綿貫泰之 取締役 片島利弼 取締役 尾崎行智 取締役 笹本潤一 監査役 武藤仁一 監査役 横山茂敏



関係法人名	子会社、関連会社、関連公益法人の別
(株)北海道ジェイ・アール・ビルト	子会社

単位：千円、%

	13年度	14年度	15年度	16年度	17年度	18年度
当該特殊法人からの出資額	305	0	0	0	0	0
18年度の下段は出資総額						101,705
総売上額(a)	2,289,896	2,177,997	2,318,886	2,335,669	2,543,889	2,600,869
当該特殊法人に係る売上額(b)	1,202,300	1,705,157	2,069,537	2,015,810	2,098,391	2,132,642
総売上額に占める割合 (b/a) × 100	52.5	78.3	89.2	86.3	82.5	82.0
取引の概要	建築工事請負	建築工事請負	建築工事請負	建築工事請負	建築工事請負	建築工事請負
役員一覧 当該特殊法人からの再就職者は ( )に、又は 旧組織からの再就職者は < >に、 それぞれ最終役職名を記入	代表取締役社長 飯塚一力 (取締役工務部長) 常務取締役 南條道夫 (工務部付) 取締役 山口達博 (工務部付) 取締役 高橋美光 (工務部付) 取締役 伊藤義孝 (工務部付) 取締役 蓼内征司 (工務部付) 取締役 一條昌幸 監査役 小林康孝 監査役 小山俊幸	代表取締役社長 山崎正博 (取締役旭川支社長) 常務取締役 南條道夫 (工務部付) 取締役 山口達博 (工務部付) 取締役 高橋美光 (工務部付) 取締役 伊藤義孝 (工務部付) 取締役 蓼内征司 (工務部付) 取締役 一條昌幸 監査役 小林康孝 監査役 野島誠	代表取締役社長 山崎正博 (取締役旭川支社長) 専務取締役 南條道夫 (工務部付) 常務取締役 小坂佳史 (工務部設備課長) 取締役 山口達博 (工務部付) 取締役 高橋美光 (工務部付) 取締役 伊藤義孝 (工務部付) 取締役 蓼内征司 (工務部付) 取締役 一條昌幸 (工務部付) 取締役 服部政幸 (財務部付) 取締役 吉野伸一 監査役 島村昭志	代表取締役社長 佐橋秀茂 (開発事業本部担当部長) 専務取締役 南條道夫 (工務部付) 常務取締役 小坂佳史 (工務部設備課長) 取締役 山口達博 (工務部付) 取締役 高橋美光 (工務部付) 取締役 伊藤義孝 (工務部付) 取締役 蓼内征司 (工務部付) 取締役 服部政幸 (財務部付) 取締役 吉野伸一 監査役 島村昭志	代表取締役社長 佐橋秀茂 (開発事業本部担当部長) 常務取締役 小坂佳史 (工務部設備課長) 取締役 山口達博 (工務部付) 取締役 高橋美光 (工務部付) 取締役 伊藤義孝 (工務部付) 取締役 蓼内征司 (工務部付) 取締役 服部政幸 (財務部付) 取締役 吉野伸一 監査役 島村昭志	代表取締役社長 佐橋秀茂 (開発事業本部担当部長) 常務取締役 小坂佳史 (工務部設備課長) 取締役 山口達博 (工務部付) 取締役 伊藤義孝 (工務部付) 取締役 服部政幸 (財務部付) 取締役 佐々木忠宣 (総務部付) 取締役 吉野伸一 監査役 島村昭志

関係法人名	子会社、関連会社、関連公益法人の別
(株)北海道ジェイアール・コンサルタンツ	子会社

単位：千円、%

	13年度	14年度	15年度	16年度	17年度	18年度
当該特殊法人からの出資額	0	0	0	0	0	0
18年度の下段は出資総額						19,000
総売上額(a)	659,659	818,731	761,971	833,710	735,495	809,237
当該特殊法人に係る売上額(b)	27,361	327,610	204,949	262,057	299,249	309,244
総売上額に占める割合 (b/a) × 100	4.1	40.0	26.9	31.4	40.7	38.2
取引の概要	建築設計業	建築設計業	建築設計業	建築設計業	建築設計業	建築設計業
役員一覧 当該特殊法人からの再就職者は ( )に、又は 旧組織からの再就職者は < >に、 それぞれ最終役職名を記入	代表取締役社長 村中修一 (不動産開発部長) 取締役 倉田泰宏 (工務部管理課副課長) 取締役 鈴木英明 取締役 角谷厚 (工務部付) 取締役 宮島覚 (開発事業本部付) 取締役 一條昌幸 取締役 吉野伸一 監査役 笠島雅之	代表取締役社長 村中修一 (不動産開発部長) 取締役 及川浩 (工務部工事課長) 取締役 倉田泰宏 (工務部管理課副課長) 取締役 鈴木英明 取締役 角谷厚 (工務部付) 取締役 宮島覚 (開発事業本部付) 取締役 一條昌幸 取締役 吉野伸一 監査役 笠島雅之	代表取締役社長 村中修一 (不動産開発部長) 取締役 及川浩 (工務部工事課長) 取締役 倉田泰宏 (工務部管理課副課長) 取締役 鈴木英明 取締役 角谷厚 (工務部付) 取締役 宮島覚 (開発事業本部付) 取締役 小笠原憲生 取締役 吉野伸一 監査役 坂崎和夫 監査役 笠島雅之	代表取締役社長 村中修一 (不動産開発部長) 常務取締役 及川浩 (工務部工事課長) 取締役 倉田泰宏 (工務部管理課副課長) 取締役 鈴木英明 取締役 酒井晃一 取締役 宮島覚 (開発事業本部付) 取締役 小笠原憲生 取締役 吉野伸一 監査役 坂崎和夫 監査役 笠島雅之	代表取締役社長 村中修一 (不動産開発部長) 常務取締役 及川浩 (工務部工事課長) 取締役 倉田泰宏 (工務部管理課副課長) 取締役 鈴木英明 取締役 酒井晃一 取締役 宮島覚 (開発事業本部付) 取締役 一條昌幸 取締役 佐藤俊哉 監査役 坂崎和夫 監査役 笠島雅之	代表取締役社長 村中修一 (不動産開発部長) 常務取締役 及川浩 (工務部工事課長) 取締役 倉田泰宏 (工務部管理課副課長) 取締役 鈴木英明 取締役 酒井晃一 取締役 一條昌幸 監査役 笠島雅之

関係法人名	子会社、関連会社、関連公益法人の別
(株)ドウデン	子会社

単位：千円、%

	13年度	14年度	15年度	16年度	17年度	18年度
当該特殊法人からの出資額	0	0	0	0	0	0
18年度の下段は出資総額						185,120
総売上額(a)	7,401,629	8,029,669	6,631,028	6,354,825	6,545,131	6,593,678
当該特殊法人に係る売上額(b)	2,402,001	5,098,273	4,649,416	4,514,922	4,480,323	4,447,420
総売上額に占める割合 (b/a) × 100	32.5	63.5	70.1	71.0	68.5	67.4
取引の概要	電気工事請負	電気工事請負	電気工事請負	電気工事請負	電気工事請負	電気工事請負
役員一覧 当該特殊法人からの再就職者は ( )に、又は 旧組織からの再就職者は < >に、 それぞれ最終役職名を記入	代表取締役社長 永井和夫 <青函局長> 常務取締役 塩田越波 (工務部担当課長) 取締役 吉本孝志 (釧路支社副課長) 取締役 本間直紀 (財務部会計課長) 取締役 鶴喰哲夫 (函館支社副課長) 取締役 中川隆 (工務部工事課課長代理) 取締役 是洞雅夫 (工務部電気課副課長) 取締役 柿沼博彦 取締役 幅口堅二 取締役 野本康 監査役 千葉伸行 (研修センター所長) 監査役 田中博敏 (監査部長)	代表取締役社長 鷹薮克夫 (取締役函館支社長) 常務取締役 塩田越波 (工務部担当課長) 取締役 永田浩康 (青函トンネル工事所長) 取締役 本間直紀 (財務部会計課長) 取締役 鶴喰哲夫 (函館支社副課長) 取締役 中川隆 (工務部工事課課長代理) 取締役 是洞雅夫 (工務部電気課副課長) 取締役 柿沼博彦 取締役 幅口堅二 監査役 千葉伸行 (研修センター所長) 監査役 田中博敏 (監査部長)	代表取締役社長 鷹薮克夫 (取締役函館支社長) 常務取締役 塩田越波 (工務部担当課長) 取締役 永田浩康 (青函トンネル工事所長) 取締役 大浦勲 (函館支社次長) 取締役 本間直紀 (財務部会計課長) 取締役 廣瀬健二 (岩見沢電気所長) 取締役 中川隆 (工務部工事課課長代理) 取締役 是洞雅夫 (工務部電気課副課長) 取締役 柿沼博彦 取締役 小笠原憲生 取締役 名和勉 監査役 千葉伸行 (研修センター所長) 監査役 田中博敏 (監査部長)	代表取締役社長 鷹薮克夫 (取締役函館支社長) 専務取締役 塩田越波 (工務部担当課長) 取締役 永田浩康 (青函トンネル工事所長) 取締役 大浦勲 (函館支社次長) 取締役 澤口弘司 (工務技術センター次長) 取締役 廣瀬健二 (岩見沢電気所長) 取締役 元地正弘 (工務部電気課副課長) 取締役 是洞雅夫 (工務部電気課副課長) 取締役 柿沼博彦 取締役 小笠原憲生 取締役 田中均 監査役 矢崎義明 監査役 平尾征二 (総合企画本部主幹)	代表取締役社長 鷹薮克夫 (取締役函館支社長) 専務取締役 塩田越波 (工務部担当課長) 常務取締役 永田浩康 (青函トンネル工事所長) 取締役 大浦勲 (函館支社次長) 取締役 澤口弘司 (工務技術センター次長) 取締役 廣瀬健二 (岩見沢電気所長) 取締役 元地正弘 (工務部電気課副課長) 取締役 是洞雅夫 (工務部電気課副課長) 取締役 一條昌幸 取締役 蘇武光夫 取締役 田中均 監査役 矢崎義明 監査役 平尾征二 (総合企画本部主幹)	代表取締役社長 鷹薮克夫 (取締役函館支社長) 専務取締役 塩田越波 (工務部担当課長) 常務取締役 永田浩康 (青函トンネル工事所長) 取締役 大浦勲 (函館支社次長) 取締役 澤口弘司 (工務技術センター次長) 取締役 廣瀬健二 (岩見沢電気所長) 取締役 元地正弘 (工務部電気課副課長) 取締役 是洞雅夫 (工務部電気課副課長) 取締役 杉本照夫 取締役 蘇武光夫 取締役 松田康明 監査役 矢崎義明 監査役 平尾征二 (総合企画本部主幹)

関係法人名	子会社、関連会社、関連公益法人の別
北海道軌道施設工業(株)	子会社

単位：千円、%

	13年度	14年度	15年度	16年度	17年度	18年度
当該特殊法人からの出資額	0	0	0	0	0	0
18年度の下段は出資総額						116,550
総売上額(a)	5,036,919	4,296,708	4,434,784	4,272,801	4,194,252	4,609,815
当該特殊法人に係る売上額(b)	2,453,617	3,066,692	3,130,852	3,577,466	3,219,956	3,125,413
総売上額に占める割合 (b/a) × 100	48.7	71.4	70.6	83.7	76.8	67.8
取引の概要	軌道・土木工事請負	軌道・土木工事請負	軌道・土木工事請負	軌道・土木工事請負	軌道・土木工事請負	軌道・土木工事請負
役員一覧 当該特殊法人からの再就職者は ( )に、又は 旧組織からの再就職者は < >に、 それぞれ最終役職名を記入	代表取締役社長 佐藤嘉晃 常務取締役 太田幸夫 ( 開発事業本部担当部長 ) 取締役 柴山注 ( 工務部保線課副課長 ) 取締役 佐瀬環慈 ( 札幌鉄道病院事務長 ) 取締役 深澤幸男 ( 工務部保線課長 ) 取締役 須摩厚 ( 工務技術センター所長 ) 取締役 高橋紀彦 ( 工務部管理課担当課長 ) 取締役 近藤忠 ( 石狩当別駅長 ) 取締役 柿沼博彦 取締役 一條昌幸 取締役 山口力 監査役 矢部吉郎 ( 旭川保線所長 ) 監査役 野島誠	代表取締役社長 高坂清和 ( 取締役旭川支社長 ) 常務取締役 柴山注 ( 工務部保線課副課長 ) 取締役 深澤幸男 ( 工務部保線課長 ) 取締役 須摩厚 ( 工務技術センター所長 ) 取締役 鈴木勇 ( 旭川支社次長 ) 取締役 柿沼博彦 取締役 一條昌幸 取締役 山田元 ( 札幌駅長 ) 監査役 土屋和雄 ( 旭川保線所長 ) 監査役 野島誠	代表取締役社長 高坂清和 ( 取締役旭川支社長 ) 常務取締役 柴山注 ( 工務部保線課副課長 ) 取締役 深澤幸男 ( 工務部保線課長 ) 取締役 須摩厚 ( 工務技術センター所長 ) 取締役 鈴木勇 ( 旭川支社次長 ) 取締役 須田芳昭 ( 監査部担当課長 ) 取締役 石橋勝美 ( 札幌保線所長 ) 取締役 柿沼博彦 取締役 沼田哲 取締役 馬場雅史 ( 旭川保線所長 ) 監査役 野島誠	代表取締役社長 高坂清和 ( 取締役旭川支社長 ) 常務取締役 深澤幸男 ( 工務部保線課長 ) 取締役 須摩厚 ( 工務技術センター所長 ) 取締役 鈴木勇 ( 旭川支社次長 ) 取締役 須田芳昭 ( 監査部担当課長 ) 取締役 石橋勝美 ( 札幌保線所長 ) 取締役 柿沼博彦 取締役 沼田哲 監査役 土屋和雄 ( 旭川保線所長 ) 監査役 野島誠	代表取締役社長 高坂清和 ( 取締役旭川支社長 ) 常務取締役 深澤幸男 ( 工務部保線課長 ) 取締役 須摩厚 ( 工務技術センター所長 ) 取締役 鈴木勇 ( 旭川支社次長 ) 取締役 須田芳昭 ( 監査部担当課長 ) 取締役 石橋勝美 ( 札幌保線所長 ) 取締役 朝倉秀章 取締役 一條昌幸 取締役 沼田哲 取締役 馬場雅史 監査役 野島誠	代表取締役社長 高坂清和 ( 取締役旭川支社長 ) 常務取締役 深澤幸男 ( 工務部保線課長 ) 取締役 須摩厚 ( 工務技術センター所長 ) 取締役 鈴木勇 ( 旭川支社次長 ) 取締役 須田芳昭 ( 監査部担当課長 ) 取締役 石橋勝美 ( 札幌保線所長 ) 取締役 朝倉秀章 取締役 沼田哲 監査役 野島誠

関係法人名	子会社、関連会社、関連公益法人の別
札建工業(株)	関連会社

単位：千円、%

	13年度	14年度	15年度	16年度	17年度	18年度
当該特殊法人からの出資額	0	0	0	0	0	0
18年度の下段は出資総額						37,500
総売上額(a)	11,802,292	8,945,822	10,254,737	8,913,890	10,145,126	7,994,914
当該特殊法人に係る売上額(b)	2,449,785	1,975,777	3,649,504	2,786,424	3,453,391	2,889,178
総売上額に占める割合 (b/a) × 100	20.8	22.1	35.6	31.3	34.0	36.1
取引の概要	土木・建築工事の請負	土木・建築工事の請負	土木・建築工事の請負	土木・建築工事の請負	土木・建築工事の請負	土木・建築工事の請負
役員一覧	代表取締役社長 山崎正博 (取締役旭川支社長)	代表取締役社長 山崎正博 (取締役旭川支社長)	代表取締役社長 山崎正博 (取締役旭川支社長)	代表取締役社長 山崎正博 (取締役旭川支社長)	代表取締役社長 山崎正博 (取締役旭川支社長)	取締役会長 山崎正博 (取締役旭川支社長)
当該特殊法人からの再就職者は ( )に、又は 旧組織からの再就職者は < >に、 それぞれ最終役職名を記入	代表取締役副社長 平賀岑吾 常務取締役 池田光一 (開発事業本部付) 取締役 中原武雄 (石狩当別駅長) 取締役 藤野淳一 (予算管理室長) 取締役 伊藤善紀 取締役 高倉勉 (工務技術センター所長) 取締役 石山齊 取締役 鈴木允勝 取締役 圖子勝征 取締役 唐川辰也 取締役 小松満 (工務部保線課長) 取締役 千葉久 (函館保線所長) 取締役 多田雄一 (釧路支社次長) 取締役 安富靖夫 (宗谷運輸営業所長) 取締役 柿沼博彦 取締役 一條昌幸 監査役 山口剛史 監査役 渡邊武 <留萌保線区長>	代表取締役副社長 平賀岑吾 常務取締役 池田光一 (開発事業本部付) 常務取締役 小松満 (工務部保線課長) 取締役 中原武雄 (石狩当別駅長) 取締役 高倉勉 (工務技術センター所長) 取締役 石山齊 取締役 鈴木允勝 取締役 圖子勝征 取締役 唐川辰也 取締役 佐藤哲夫 (工務部管理課長) 取締役 千葉久 (函館保線所長) 取締役 柿沼博彦 取締役 一條昌幸 監査役 安富靖夫 (宗谷運輸営業所長) 監査役 伊藤善紀	代表取締役副社長 平賀岑吾 取締役副社長 野坂隆一 常務取締役 小松満 (工務部保線課長) 常務取締役 中原武雄 (石狩当別駅長) 取締役 高倉勉 (工務技術センター所長) 取締役 石山齊 取締役 鈴木允勝 取締役 圖子勝征 取締役 唐川辰也 取締役 佐藤哲夫 (工務部管理課長) 取締役 千葉久 (函館保線所長) 取締役 柿沼博彦 取締役 一條昌幸 監査役 安富靖夫 (宗谷運輸営業所長) 監査役 伊藤善紀 監査役 野島誠	代表取締役副社長 平賀岑吾 取締役副社長 野坂隆一 常務取締役 小松満 (工務部保線課長) 常務取締役 中原武雄 (石狩当別駅長) 常務取締役 高倉勉 (工務技術センター所長) 取締役 鈴木允勝 取締役 圖子勝征 (工務部管理課長) 取締役 有藤一樹 (予算管理室長) 取締役 吉野伸一 監査役 安富靖夫 (宗谷運輸営業所長) 監査役 野島誠	代表取締役副社長 平賀岑吾 取締役副社長 野坂隆一 常務取締役 中原武雄 (工務技術センター所長) 取締役 鈴木允勝 取締役 圖子勝征 (工務部管理課長) 取締役 有藤一樹 (予算管理室長) 取締役 吉野伸一 監査役 安富靖夫 (宗谷運輸営業所長) 監査役 野島誠	代表取締役社長 小林徳宏 (取締役旭川支社長) 代表取締役副社長 平賀岑吾 取締役副社長 野坂隆一 常務取締役 中原武雄 (石狩当別駅長) 常務取締役 高倉勉 (工務技術センター所長) 取締役 鈴木允勝 取締役 圖子勝征 取締役 佐藤哲夫 (工務部管理課長) 取締役 有藤一樹 (予算管理室長) 取締役 吉野伸一 監査役 安富靖夫 (宗谷運輸営業所長) 監査役 野島誠

関係法人名	子会社、関連会社、関連公益法人の別
北海道ジェイ・アール・サイバネット(株)	子会社

単位：千円、%

	13年度	14年度	15年度	16年度	17年度	18年度
当該特殊法人からの出資額	0	0	0	27,300	0	0
18年度の下段は出資総額						30,000
総売上額(a)	251,572	256,611	301,854	356,461	477,698	412,060
当該特殊法人に係る売上額(b)	53,623	202,834	224,150	124,954	166,835	219,673
総売上額に占める割合 (b/a) × 100	21.3	79.0	74.3	35.1	34.9	53.3
取引の概要	鉄道システムの開発・販売	鉄道システムの開発・販売	鉄道システムの開発・販売	鉄道システムの開発・販売	鉄道システムの開発・販売	鉄道システムの開発・販売
役員一覧 当該特殊法人からの再就職者は ( )に、又は 旧組織からの再就職者は < >に、 それぞれ最終役職名を記入	代表取締役社長 高橋 一宇 ( 苗穂工場長 ) 取締役 市来 由延 取締役 柿沼 博彦 取締役 竹内 清 ( 苗穂工場長 ) 取締役 上坊寺守幸 (安全対策部長) 監査役 塩田 越波 (工務部担当課長) 監査役 小山 俊幸	代表取締役社長 高橋 一宇 ( 苗穂工場長 ) 取締役 市来 由延 取締役 柿沼 博彦 取締役 竹内 清 ( 苗穂工場長 ) 取締役 上坊寺守幸 (安全対策部長) 取締役 幅口 堅二 監査役 塩田 越波 (工務部担当課長) 監査役 野島 誠	代表取締役社長 高橋 一宇 ( 苗穂工場長 ) 取締役 市来 由延 取締役 柿沼 博彦 取締役 竹内 清 ( 苗穂工場長 ) 取締役 深滝 国彦 (鉄道事業本部副本部長) 取締役 門脇 雅明 監査役 塩田 越波 (工務部担当課長) 監査役 野島 誠	代表取締役社長 幅口 堅二 取締役 市来 由延 取締役 柿沼 博彦 取締役 玉置 俊治 取締役 門脇 雅明 取締役 高橋 一宇 ( 苗穂工場長 ) 監査役 野島 誠	代表取締役社長 幅口 堅二 取締役 市来 由延 取締役 柿沼 博彦 取締役 佐藤 巖 取締役 門脇 雅明 取締役 高橋 一宇 ( 苗穂工場長 ) 監査役 野島 誠	代表取締役社長 幅口 堅二 取締役 市来 由延 取締役 柿沼 博彦 取締役 佐藤 巖 取締役 門脇 雅明 取締役 野島 誠 監査役 野島 誠

関係法人名	子会社、関連会社、関連公益法人の別
北海道ジェイ・アール・運輸サポート(株)	子会社

単位：千円、%

	13年度	14年度	15年度	16年度	17年度	18年度
当該特殊法人からの出資額	0	0	0	0	0	0
18年度の下段は出資総額						7,860
総売上額(a)	3,702,030	3,616,969	3,532,636	3,502,570	4,780,493	4,692,133
当該特殊法人に係る売上額(b)	2,712,342	2,797,518	2,772,074	2,662,977	3,735,391	3,680,425
総売上額に占める割合 (b/a) × 100	73.3	77.3	78.5	76.0	78.1	78.4
取引の概要	JR車両の整備・清掃	JR車両の整備・清掃	JR車両の整備・清掃	JR車両の整備・清掃	JR車両の整備・清掃、運転所等構内の入換業務	JR車両の整備・清掃、運転所等構内の入換業務
役員一覧 当該特殊法人からの再就職者は ( )に、又は 旧組織からの再就職者は < >に、 それぞれ最終役職名を記入	代表取締役社長 小原 孝夫 (専務鉄道事業本部長) 代表取締役専務 上坊寺 守幸 (安全対策部長) 常務取締役 深滝 国彦 (鉄道事業本部副本部長) 常務取締役 阿内 義範 (企画部担当部長) 取締役 三船 英夫 (安全推進部担当課長) 取締役 立石 邦夫 (釧路運輸所長) 取締役 柿沼 博彦 取締役 菅原 重光 監査役 栗原 進	代表取締役社長 小原 孝夫 (専務鉄道事業本部長) 代表取締役専務 上坊寺 守幸 (安全対策部長) 常務取締役 深滝 国彦 (鉄道事業本部副本部長) 取締役 三船 英夫 (安全推進部担当課長) 取締役 立石 邦夫 (釧路運輸所長) 取締役 柿沼 博彦 取締役 豊田 誠 監査役 佐藤 和博	代表取締役社長 小原 孝夫 (専務鉄道事業本部長) 専務取締役 深滝 国彦 (鉄道事業本部副本部長) 常務取締役 高橋 孝彰 (運輸部副部長) 取締役 榎尾 政市 (研修センター乗務員室長) 取締役 柿沼 博彦 取締役 豊田 誠 監査役 佐藤 和博	取締役会長 小原 孝夫 (専務鉄道事業本部長) 代表取締役社長 木村 一郎 (取締役函館支社長) 専務取締役 深滝 国彦 (鉄道事業本部副本部長) 常務取締役 高橋 孝彰 (運輸部副部長) 常務取締役 高橋 孝彰 (運輸部副部長) 取締役 榎尾 政市 (研修センター乗務員室長) 取締役 小林 和雄 (運行管理部長) 取締役 門間 泰裕 (経営企画部主幹) 取締役 門間 泰裕 (経営企画部主幹) 取締役 柿沼 博彦 取締役 横井 洋裕 監査役 佐藤 和博	代表取締役社長 木村 一郎 (取締役函館支社長) 専務取締役 深滝 国彦 (鉄道事業本部副本部長) 常務取締役 高橋 孝彰 (運輸部副部長) 常務取締役 榎尾 政市 (研修センター乗務員室長) 取締役 小林 和雄 (運行管理部長) 取締役 門間 泰裕 (経営企画部主幹) 取締役 中島 尚俊 取締役 菅原 重光 監査役 佐藤 和博	代表取締役社長 木村 一郎 (取締役函館支社長) 専務取締役 深滝 国彦 (鉄道事業本部副本部長) 常務取締役 高橋 孝彰 (運輸部副部長) 常務取締役 榎尾 政市 (研修センター乗務員室長) 取締役 小林 和雄 (運行管理部長) 取締役 門間 泰裕 (経営企画部主幹) 取締役 菅原 重光 監査役 佐藤 和博

関係法人名	子会社、関連会社、関連公益法人の別
札幌工営(株)	子会社

単位：千円、%

	13年度	14年度	15年度	16年度	17年度	18年度
当該特殊法人からの出資額	0	0	0	0	0	0
18年度の下段は出資総額						4,225
総売上額(a)	646,787	616,874	621,205	711,913	783,935	772,017
当該特殊法人に係る売上額(b)	496,103	482,331	490,507	579,596	637,166	637,958
総売上額に占める割合 (b/a) × 100	76.7	78.2	79.0	81.4	81.3	82.6
取引の概要	JR車両の整備、工場内の荷役作業請負	JR車両の整備、工場内の荷役作業請負	JR車両の整備、工場内の荷役作業請負	JR車両の整備、工場内の荷役作業請負	JR車両の整備、工場内の荷役作業請負	JR車両の整備、工場内の荷役作業請負
役員一覧 当該特殊法人からの再就職者は ( )に、又は 旧組織からの再就職者は < >に、 それぞれ最終役職名を記入	代表取締役社長 大西 光雄 ( 釧路車両所長 ) 取締役 金子 克彦 ( 苗穂工場副工場長 ) 取締役 高橋 一宇 ( 苗穂工場長 ) 取締役 菅原 重光 監査役 田中 博敏 ( 監査部長 )	代表取締役社長 大西 光雄 ( 釧路車両所長 ) 取締役 金子 克彦 ( 苗穂工場副工場長 ) 取締役 高橋 一宇 ( 苗穂工場長 ) 取締役 豊田 誠 監査役 田中 博敏 ( 監査部長 )	代表取締役社長 大西 光雄 ( 釧路車両所長 ) 常務取締役 柏谷 秀憲 ( 苗穂工場長 ) 取締役 金子 克彦 ( 苗穂工場副工場長 ) 取締役 原田 勝幸 ( 釧路支社次長 ) 取締役 豊田 誠 監査役 田中 博敏 ( 監査部長 )	代表取締役社長 柏谷 秀憲 ( 苗穂工場長 ) 常務取締役 原田 勝幸 ( 釧路支社次長 ) 取締役 金子 克彦 ( 苗穂工場副工場長 ) 取締役 横井 洋裕 監査役 豊田 誠	代表取締役社長 柏谷 秀憲 ( 苗穂工場長 ) 常務取締役 原田 勝幸 ( 釧路支社次長 ) 取締役 金子 克彦 ( 苗穂工場副工場長 ) 取締役 横井 洋裕 監査役 豊田 誠	代表取締役社長 柏谷 秀憲 ( 苗穂工場長 ) 常務取締役 原田 勝幸 ( 釧路支社次長 ) 取締役 金子 克彦 ( 苗穂工場副工場長 ) 取締役 金 洋一 監査役 豊田 誠



関係法人名	子会社、関連会社、関連公益法人の別
札幌交通機械(株)	子会社

単位：千円、%

	13年度	14年度	15年度	16年度	17年度	18年度
当該特殊法人からの出資額	83,250	0	0	0	0	0
18年度の下段は出資総額						471,194
総売上額(a)	4,086,714	4,613,334	4,270,734	4,307,421	4,163,099	4,700,187
当該特殊法人に係る売上額(b)	1,928,917	2,475,240	2,709,204	3,102,783	2,916,180	3,095,103
総売上額に占める割合 (b/a) × 100	47.2	53.7	63.4	72.0	70.0	65.9
取引の概要	車両及び部品の設計・製作	車両及び部品の設計・製作	車両及び部品の設計・製作	車両及び部品の設計・製作	車両及び部品の設計・製作	車両及び部品の設計・製作
役員一覧 当該特殊法人からの再就職者は ( )に、又は 旧組織からの再就職者は < >に、 それぞれ最終役職名を記入	代表取締役社長 竹内 清 (苗穂工場長) 常務取締役 山田 稔 (苗穂工場長) 常務取締役 松尾 嘉春 (釧路車両所長) 取締役 千葉 靖紀 (苗穂工場長) 取締役 柿沼 博彦 取締役 佐藤 巖 取締役 一條 昌幸 取締役 芳賀 恒雄 取締役 加藤 渥 取締役 山本 勉 監査役 田中 博敏 (監査部長)	代表取締役社長 竹内 清 (苗穂工場長) 代表取締役常務 山田 稔 (苗穂工場長) 常務取締役 松尾 嘉春 (釧路車両所長) 取締役 千葉 靖紀 (苗穂工場長) 取締役 柿沼 博彦 取締役 佐藤 巖 取締役 一條 昌幸 取締役 芳賀 恒雄 取締役 加藤 渥 取締役 山本 勉 監査役 田中 博敏 (監査部長)	代表取締役社長 竹内 清 (苗穂工場長) 代表取締役常務 山田 稔 (苗穂工場長) 常務取締役 松尾 嘉春 (釧路車両所長) 取締役 千葉 靖紀 (苗穂工場長) 取締役 佐藤 隆 (運輸部管理課長) 取締役 柿沼 博彦 取締役 佐藤 俊哉 取締役 加藤 渥 取締役 服部 晃 監査役 田中 博敏 (監査部長)	代表取締役社長 竹内 清 (苗穂工場長) 代表取締役専務 高橋 一宇 (苗穂工場長) 常務取締役 千葉 靖紀 (苗穂工場長) 取締役 佐藤 隆 (運輸部管理課長) 取締役 仙道 正敏 (運輸部管理課長) 取締役 柿沼 博彦 取締役 佐藤 俊哉 取締役 加藤 渥 取締役 服部 晃 監査役 矢崎 義明	代表取締役社長 高橋 一宇 (苗穂工場長) 常務取締役 千葉 靖紀 (苗穂工場長) 取締役 佐藤 隆 (運輸部管理課長) 取締役 仙道 正敏 取締役 安田 正義 (苗穂工場副工場長) 取締役 柿沼 博彦 取締役 菅原 重光 取締役 加藤 渥 取締役 近藤 光洋 監査役 矢崎 義明	代表取締役社長 高橋 一宇 (苗穂工場長) 常務取締役 千葉 靖紀 (苗穂工場長) 取締役 佐藤 隆 (運輸部管理課長) 取締役 仙道 正敏 取締役 安田 正義 (苗穂工場副工場長) 取締役 北川 正彦 取締役 鈴木 光雄 (情報システム部主幹) 取締役 柿沼 博彦 取締役 菅原 重光 取締役 山本 伸一 取締役 近藤 光洋 監査役 矢崎 義明

関係法人名	子会社、関連会社、関連公益法人の別
北海道クリーン・システム株	子会社

単位：千円、%

	13年度	14年度	15年度	16年度	17年度	18年度
当該特殊法人からの出資額	0	0	0	0	0	0
18年度の下段は出資総額						2,466,543
総売上額(a)	3,662,703	3,597,362	4,066,938	4,178,569	4,439,511	4,704,373
当該特殊法人に係る売上額(b)	1,222,762	1,229,922	1,256,154	1,267,226	1,348,635	1,356,313
総売上額に占める割合 (b/a) × 100	33.4	34.2	30.9	30.3	30.4	28.8
取引の概要	鉄道施設の清掃・管理	鉄道施設の清掃・管理	鉄道施設の清掃・管理	鉄道施設の清掃・管理	鉄道施設の清掃・管理	鉄道施設の清掃・管理
役員一覧 当該特殊法人からの再就職者は ( )に、又は 旧組織からの再就職者は < >に、 それぞれ最終役職名を記入	代表取締役社長 小島 正克 (取締役函館支社長) 代表取締役専務 長岡 秀巳 (運輸部管理課長) 常務取締役 川本 正興 (運輸部担当部長) 常務取締役 寺林 良信 (札幌運転所長) 常務取締役 滝野沢 直行 (函館支社次長) 取締役 川瀬 秀之 (秘書室長) 取締役 小松 弘勝 (財務部次長) 取締役 松山 武 (岩見沢運転所長) 取締役 坂野 邦治 (岩見沢駅長) 取締役 安藤 恒夫 (帯広駅長) 取締役 菅原 重光 取締役 田中 俊彦 (取締役開発事業本部副本部長) 取締役 山口 力 監査役 山本 公英 (旭川駅長) 監査役 武藤 仁一	代表取締役社長 小島 正克 (取締役函館支社長) 代表取締役専務 長岡 秀巳 (運輸部管理課長) 常務取締役 川本 正興 (運輸部担当部長) 常務取締役 寺林 良信 (札幌運転所長) 取締役 川瀬 秀之 (秘書室長) 取締役 小松 弘勝 (財務部次長) 取締役 青木 正行 (研修センター乗務員育成室長) 取締役 松山 武 (岩見沢運転所長) 取締役 坂野 邦治 (岩見沢駅長) 取締役 安藤 恒夫 (帯広駅長) 取締役 田中 俊彦 (取締役開発事業本部副本部長) 取締役 山田 元 (札幌駅長) 取締役 豊田 誠 監査役 武藤 仁一 監査役 石山 勝實	代表取締役社長 小島 正克 (取締役函館支社長) 専務取締役 寺林 良信 (札幌運転所長) 常務取締役 川瀬 秀之 (秘書室長) 取締役 青木 正行 (研修センター乗務員育成室長) 取締役 小松 弘勝 (財務部次長) 取締役 楢 寛美 (運輸部輸送課長) 取締役 浅原 達也 (函館支社次長) 取締役 坂野 邦治 (岩見沢駅長) 取締役 島 純一 (帯広駅長) 取締役 田中 俊彦 (取締役開発事業本部副本部長) 取締役 山田 元 (札幌駅長) 取締役 豊田 誠 監査役 佐藤 和博 監査役 石山 勝實	代表取締役社長 小島 正克 (取締役函館支社長) 代表取締役専務 寺林 良信 (札幌運転所長) 常務取締役 川瀬 秀之 (秘書室長) 取締役 青木 正行 (研修センター乗務員育成室長) 取締役 小松 弘勝 (財務部次長) 取締役 楢 寛美 (運輸部輸送課長) 取締役 藤田 正則 (安全推進部長) 取締役 木村 康孝 (旭川駅長) 取締役 浅原 達也 (函館支社次長) 取締役 木村 康孝 (旭川駅長) 取締役 島 純一 (帯広駅長) 取締役 島 純一 (帯広駅長) 取締役 栗原 進 取締役 馬場 雅史 取締役 横井 洋裕 取締役 横井 洋裕 取締役 横井 洋裕 監査役 佐藤 和博 監査役 伊藤 棚則 (小樽駅長)	代表取締役社長 寺林 良信 (札幌運転所長) 代表取締役専務 水口 隆次 (流通事業部長) 常務取締役 藤田 正則 (安全推進部長) 取締役 青木 正行 (研修センター乗務員育成室長) 取締役 小松 弘勝 (財務部次長) 取締役 楢 寛美 (運輸部輸送課長) 取締役 木村 康孝 (旭川駅長) 取締役 宮本 英男 (札幌運転所長) 取締役 島 純一 (帯広駅長) 取締役 栗原 進 取締役 馬場 雅史 取締役 横井 洋裕 取締役 田畑 律 (札幌車掌所長) 取締役 菅原 重光 監査役 佐藤 和博 監査役 伊藤 棚則 (小樽駅長)	代表取締役社長 寺林 良信 (札幌運転所長) 代表取締役専務 水口 隆次 (流通事業部長) 常務取締役 藤田 正則 (安全推進部長) 常務取締役 田畑 律 (札幌車掌所長) 常務取締役 楢 寛美 (運輸部輸送課長) 取締役 菅原 宏一 (総務部付) 取締役 青木 正行 (研修センター乗務員育成室長) 取締役 黒宮 学 (札幌車掌所長) 取締役 木村 康孝 (旭川駅長) 取締役 宮本 英男 (札幌運転所長) 取締役 菅原 重光 取締役 中谷 則之 監査役 佐藤 和博 監査役 伊藤 棚則 (小樽駅長)

関係法人名	子会社、関連会社、関連公益法人の別
北海道リネンサプライ(株)	子会社

単位：千円、%

	13年度	14年度	15年度	16年度	17年度	18年度
当該特殊法人からの出資額	0	0	0	0	0	0
18年度の下段は出資総額						0
総売上額(a)	677,150	672,077	761,070	785,241	762,092	1,161,114
当該特殊法人に係る売上額(b)	252,206	246,947	247,042	243,527	238,696	242,582
総売上額に占める割合 (b/a) × 100	37.2	36.7	32.5	31.0	31.3	20.9
取引の概要	列車・ホテルのリネンサプライ	列車・ホテルのリネンサプライ	列車・ホテルのリネンサプライ	列車・ホテルのリネンサプライ	列車・ホテルのリネンサプライ	列車・ホテルのリネンサプライ
役員一覧	代表取締役社長 田隈 紀一 (取締役釧路支社長)	代表取締役社長 田隈 紀一 (取締役釧路支社長)	代表取締役社長 川本 正興 (運輸部担当部長)	代表取締役社長 川本 正興 (運輸部担当部長)	代表取締役社長 川本 正興 (運輸部担当部長)	代表取締役社長 川本 正興 (運輸部担当部長)
当該特殊法人からの再就職者は ( )に、又は 旧組織からの再就職者は < >に、 それぞれ最終役職名を記入	常務取締役 杉木 壯輔 取締役 丸山 隆 (函館運転所長) 取締役 串馬 楯夫 取締役 中島 尚俊 取締役 菅原 重光 取締役 古谷 勝敏 取締役 長岡 秀巳 取締役 廣瀬 太郎 取締役 五十嵐 敬一 監査役 小山 俊幸 監査役 小松 弘勝 (財務部次長)	常務取締役 杉木 壯輔 常務取締役 丸山 隆 (函館運転所長) 取締役 串馬 楯夫 取締役 中島 尚俊 取締役 豊田 誠 取締役 古谷 勝敏 取締役 小島 正克 (取締役函館支社長) 監査役 小山 俊幸 監査役 小松 弘勝 (財務部次長)	常務取締役 丸山 隆 (函館運転所長) 取締役 串馬 楯夫 取締役 中島 尚俊 取締役 豊田 誠 取締役 古谷 勝敏 取締役 小島 正克 (取締役函館支社長) 監査役 小山 俊幸 監査役 小松 弘勝 (財務部次長)	常務取締役 丸山 隆 (函館運転所長) 取締役 串馬 楯夫 取締役 中島 尚俊 取締役 横井 洋裕 取締役 古谷 勝敏 取締役 小島 正克 (取締役函館支社長) 監査役 豊田 誠 監査役 小松 弘勝 (財務部次長)	取締役 串馬 楯夫 取締役 島田 修 取締役 横井 洋裕 取締役 古谷 勝敏 取締役 寺林 良信 (札幌運転所長) 監査役 豊田 誠 監査役 小松 弘勝 (財務部次長)	専務取締役 山田 元 (札幌駅長) 常務取締役 串馬 楯夫 取締役 藤井 謙治 (運行管理部課長) 取締役 菅原 重光 取締役 栗原 進 取締役 寺林 良信 (札幌運転所長) 監査役 笠島 雅之 監査役 菅原 宏一 (総務部付)

関係法人名	子会社、関連会社、関連公益法人の別
(株)北海道ジェイ・アール・エージェンシー	子会社

単位：千円、%

	13年度	14年度	15年度	16年度	17年度	18年度
当該特殊法人からの出資額	0	0	0	0	0	0
18年度の下段は出資総額						80,000
総売上額(a)	2,882,269	2,767,981	2,810,342	2,505,917	2,720,011	2,692,963
当該特殊法人に係る売上額(b)	811,755	813,808	890,594	685,223	703,366	650,303
総売上額に占める割合 (b/a) × 100	28.2	29.4	31.7	27.3	25.9	24.1
取引の概要	広告代理業、出版、ｲﾝﾀｰﾈｯﾄ企画	広告代理業、出版、ｲﾝﾀｰﾈｯﾄ企画	広告代理業、出版、ｲﾝﾀｰﾈｯﾄ企画	広告代理業、出版、ｲﾝﾀｰﾈｯﾄ企画	広告代理業、出版、ｲﾝﾀｰﾈｯﾄ企画	広告代理業、出版、ｲﾝﾀｰﾈｯﾄ企画
役員一覧 当該特殊法人からの再就職者は ( )に、又は 旧組織からの再就職者は < >に、 それぞれ最終役職名を記入	代表取締役社長 鷹薮 克夫 (取締役函館支社長) 常務取締役 金兵 廣利 (研修センター所長) 取締役 宇塚 功 取締役 亀井 照夫 取締役 赤保内利幸 (事業推進センター所長) 取締役 中島 尚俊 取締役 島田 修 取締役 川村 政博 監査役 田中 博敏 (監査部長)	代表取締役社長 木村 一郎 (取締役函館支社長) 常務取締役 金兵 廣利 (研修センター所長) 取締役 宇塚 功 取締役 赤保内利幸 (事業推進センター所長) 取締役 中島 尚俊 取締役 島田 修 取締役 川村 政博 監査役 佐藤 和博	代表取締役社長 木村 一郎 (取締役函館支社長) 常務取締役 金兵 廣利 (研修センター所長) 取締役 宇塚 功 取締役 赤保内利幸 (事業推進センター所長) 取締役 星野 享 (法人札幌支店長) 取締役 瀬川 修一 取締役 島田 修 取締役 吉崎 智彦 監査役 佐藤 和博	代表取締役社長 千葉 律雄 (自動車事業部長) 常務取締役 宇塚 功 常務取締役 星野 享 (法人札幌支店長) 取締役 永井 康弘 (販売部担当課長) 取締役 栗原 進 取締役 島田 修 取締役 吉崎 智彦 監査役 佐藤 和博	代表取締役社長 千葉 律雄 (自動車事業部長) 常務取締役 宇塚 功 常務取締役 星野 享 (法人札幌支店長) 取締役 赤保内利幸 (事業推進センター所長) 取締役 永井 康弘 (販売部担当課長) 取締役 栗原 進 取締役 島田 修 取締役 吉崎 智彦 監査役 佐藤 和博	代表取締役社長 千葉 律雄 (自動車事業部長) 常務取締役 宇塚 功 常務取締役 星野 享 (法人札幌支店長) 取締役 赤保内利幸 (事業推進センター所長) 取締役 永井 康弘 (販売部担当課長) 取締役 島田 修 取締役 青山 晴隆 監査役 佐藤 和博

関係法人名	子会社、関連会社、関連公益法人の別
(株)北海道ジェイ・アール・システム開発	子会社

単位：千円、%

	13年度	14年度	15年度	16年度	17年度	18年度
当該特殊法人からの出資額	0	0	0	0	0	0
18年度の下段は出資総額						90,000
総売上額(a)	3,697,657	3,873,784	4,353,370	3,925,663	4,091,616	3,667,901
当該特殊法人に係る売上額(b)	1,025,972	1,656,223	1,735,654	1,394,601	1,524,943	1,390,928
総売上額に占める割合 (b/a) × 100	27.7	42.8	39.9	35.5	37.3	37.9
取引の概要	ソフトウェアの開発・販売	ソフトウェアの開発・販売	ソフトウェアの開発・販売	ソフトウェアの開発・販売	ソフトウェアの開発・販売	ソフトウェアの開発・販売
役員一覧 当該特殊法人からの再就職者は ( )に、又は 旧組織からの再就職者は < >に、 それぞれ最終役職名を記入	代表取締役社長 鷹薙 克夫 (取締役函館支社長) 代表取締役専務 遠藤 史雄 (経営企画部付) 常務取締役 島 辰雄 (開発事業本部副課長) 常務取締役 鈴木 弘明 (経営企画部付) 取締役 小林 敏宣 (情報システム室副室長) 取締役 鎌田 俊春 (監査部担当課長) 取締役 太田 博之 (財務部次長) 取締役 佐藤 和博 取締役 小笠原憲生 監査役 笠島 雅之	代表取締役社長 鷹薙 克夫 (取締役函館支社長) 代表取締役専務 遠藤 史雄 (経営企画部付) 常務取締役 島 辰雄 (開発事業本部副課長) 常務取締役 鈴木 弘明 (経営企画部付) 取締役 小林 敏宣 (情報システム室副室長) 取締役 鎌田 俊春 (監査部担当課長) 取締役 太田 博之 (財務部次長) 取締役 佐藤 和博 取締役 小笠原憲生 監査役 笠島 雅之	代表取締役社長 鷹薙 克夫 (取締役函館支社長) 代表取締役専務 遠藤 史雄 (経営企画部付) 常務取締役 鈴木 弘明 (経営企画部付) 取締役 太田 博之 (財務部次長) 取締役 山田 保夫 (鉄道病院事務長) 取締役 山田 保夫 (情報システム部担当課長) 取締役 佐藤 和博 取締役 幅口 堅二 監査役 笠島 雅之	代表取締役社長 田中 博敏 (監査部長) 代表取締役専務 遠藤 史雄 (経営企画部付) 常務取締役 鈴木 弘明 (経営企画部付) 取締役 山田 保夫 (鉄道病院事務長) 取締役 岸田 高彰 (情報システム部担当課長) 取締役 佐藤 和博 取締役 豊田 誠 監査役 笠島 雅之	代表取締役社長 田中 博敏 (監査部長) 代表取締役専務 遠藤 史雄 (経営企画部付) 常務取締役 鈴木 弘明 (経営企画部付) 常務取締役 山田 保夫 (鉄道病院事務長) 取締役 岸田 高彰 (情報システム部担当課長) 取締役 佐藤 和博 取締役 豊田 誠 監査役 笠島 雅之	代表取締役社長 田中 博敏 (監査部長) 代表取締役専務 遠藤 史雄 (経営企画部付) 常務取締役 鈴木 弘明 (経営企画部付) 常務取締役 山田 保夫 (鉄道病院事務長) 取締役 岸田 高彰 (情報システム部担当課長) 取締役 豊田 誠 監査役 笠島 雅之

関係法人名	子会社、関連会社、関連公益法人の別
札新開発(株)	子会社

単位：千円、%

	13年度	14年度	15年度	16年度	17年度	18年度
当該特殊法人からの出資額	33,900	0	0	0	0	0
18年度の下段は出資総額						135,300
総売上額(a)	1,170,624	1,128,844	1,386,534	1,471,323	1,494,166	1,490,478
当該特殊法人に係る売上額(b)	93,900	93,900	93,900	93,900	93,900	93,900
総売上額に占める割合 (b/a) × 100	8.0	8.3	6.8	6.4	6.3	6.3
取引の概要	社宅賃貸	社宅賃貸	社宅賃貸	社宅賃貸	社宅賃貸	社宅賃貸
役員一覧 当該特殊法人からの再就職者は ( )に、又は 旧組織からの再就職者は < >に、 それぞれ最終役職名を記入	代表取締役社長 中島 尚俊 代表取締役専務 森田 信義 (研修センター次長) 取締役 目黒 英俊 取締役 吉田 紘一 (研修センター課長代理) 取締役 大田 満 (札幌車掌所長) 取締役 菅野 光洋 取締役 瀬戸 武 取締役 竹内 清 (苗穂工場長) 監査役 武藤 仁一 監査役 坂本 人士	代表取締役社長 中島 尚俊 代表取締役専務 森田 信義 (研修センター次長) 常務取締役 目黒 英俊 常務取締役 大田 満 (札幌車掌所長) 取締役 小野 栄治 取締役 瀬戸 武 取締役 竹内 清 (苗穂工場長) 監査役 武藤 仁一	代表取締役社長 中島 尚俊 代表取締役専務 森田 信義 (研修センター次長) 常務取締役 目黒 英俊 常務取締役 大田 満 (札幌車掌所長) 取締役 大嶋 法幸 (人材開発室長) 取締役 今野 俊治 (監査部担当課長) 取締役 中島 尚俊 取締役 木下 真一 監査役 武藤 仁一	代表取締役社長 森田 信義 (研修センター次長) 専務取締役 大田 満 (札幌車掌所長) 常務取締役 目黒 英俊 取締役 大嶋 法幸 (人材開発室長) 取締役 今野 俊治 (監査部担当課長) 取締役 中島 尚俊 取締役 木下 真一 監査役 武藤 仁一	代表取締役社長 森田 信義 (研修センター次長) 専務取締役 大田 満 (札幌車掌所長) 取締役 大嶋 法幸 (人材開発室長) 取締役 今野 俊治 (監査部担当課長) 取締役 藤田 秀男 取締役 中島 尚俊 取締役 木下 真一 監査役 武藤 仁一	代表取締役社長 森田 信義 (研修センター次長) 専務取締役 大田 満 (札幌車掌所長) 取締役 大嶋 法幸 (人材開発室長) 取締役 今野 俊治 (監査部担当課長) 取締役 藤田 秀男 取締役 中島 尚俊 取締役 中谷 則之 監査役 武藤 仁一

関係法人名	子会社、関連会社、関連公益法人の別
ジェイ・アール道東トラベルサービス(株)	子会社

単位：千円、%

	13年度	14年度	15年度	16年度	17年度	18年度
当該特殊法人からの出資額	0	0	0	0	0	0
18年度の下段は出資総額						20,000
総売上額(a)	267,403	252,807	270,431	321,066	333,161	339,394
当該特殊法人に係る売上額(b)	200,407	182,230	202,450	182,543	173,947	188,113
総売上額に占める割合 (b/a) × 100	74.9	72.1	74.9	56.9	52.2	55.4
取引の概要	乗車券類、航空券の販売、駅管理業務	乗車券類、航空券の販売、駅管理業務	乗車券類、航空券の販売、駅管理業務	乗車券類、航空券の販売、駅管理業務	乗車券類、航空券の販売、駅管理業務	乗車券類、航空券の販売、駅管理業務
役員一覧 当該特殊法人からの再就職者は ( )に、又は 旧組織からの再就職者は < >に、 それぞれ最終役職名を記入	代表取締役社長 瀬川 修一 (取締役開発事業本部副本部長) 代表取締役常務 永野 武 (釧路駅長) 取締役 山口 力 取締役 佐々木悦司 取締役 麻生 幸雄 監査役 笠島 雅之	代表取締役社長 瀬川 修一 (取締役開発事業本部副本部長) 代表取締役専務 永野 武 (釧路駅長) 取締役 山田 元 (札幌駅長) 取締役 深谷 淳 取締役 萩原 国彦 取締役 笠島 雅之	代表取締役社長 一條 昌幸 代表取締役専務 永野 武 (釧路駅長) 取締役 梅野 義信 (釧路支社次長) 取締役 深谷 淳 取締役 萩原 国彦 監査役 笠島 雅之	代表取締役社長 永野 武 (釧路駅長) 取締役 一條 昌幸 取締役 梅野 義信 (釧路支社次長) 取締役 深谷 淳 取締役 佐々木 敦 監査役 笠島 雅之	代表取締役社長 永野 武 (釧路駅長) 取締役 亀井 照夫 取締役 深谷 淳 取締役 佐々木 敦 監査役 笠島 雅之	代表取締役社長 亀井 照夫 代表取締役常務 平野 正則 (釧路駅長) 取締役 深谷 淳 取締役 佐々木 敦 監査役 笠島 雅之

関係法人名	子会社、関連会社、関連公益法人の別
(株)北海道ジェイ・アール・トラベルサービス	子会社

単位：千円、%

	13年度	14年度	15年度	16年度	17年度	18年度
当該特殊法人からの出資額	0	0	0	0	0	-19,999
18年度の下段は出資総額						0
総売上額(a)	2,198,363	2,836,022	3,792,471	4,596,462	4,177,417	4,101,523
当該特殊法人に係る売上額(b)	275,517	368,408	400,792	466,695	579,133	642,002
総売上額に占める割合 (b/a) × 100	12.5	13.0	10.6	10.2	13.9	15.7
取引の概要	旅行業、人材派遣	旅行業、人材派遣	旅行業、人材派遣	旅行業、人材派遣	旅行業、人材派遣	旅行業、人材派遣
役員一覧 当該特殊法人からの再就職者は ( )に、又は 旧組織からの再就職者は < >に、 それぞれ最終役職名を記入	代表取締役社長 中島 尚俊 代表取締役専務 木下 吉雄 (旅行業本部長) 取締役 齋藤 京司 取締役 島田 修 取締役 古谷 勝敏 監査役 田中 博敏 (監査部長)	代表取締役社長 中島 尚俊 代表取締役専務 木下 吉雄 (旅行業本部長) 取締役 齋藤 京司 取締役 島田 修 取締役 古谷 勝敏 監査役 田中 博敏 (監査部長)	代表取締役社長 木下 吉雄 (旅行業本部長) 常務取締役 齋藤 京司 取締役 佐武 正伸 (客室乗務員センター所長) 取締役 成田 修一 (財務部担当課長) 取締役 中島 尚俊 取締役 佐藤 克彦 監査役 小山 俊幸	代表取締役社長 木下 吉雄 (旅行業本部長) 常務取締役 齋藤 京司 取締役 成田 修一 (財務部担当課長) 取締役 中島 尚俊 取締役 綿貫 泰之 監査役 小山 俊幸	代表取締役社長 木下 吉雄 (旅行業本部長) 常務取締役 齋藤 京司 取締役 成田 修一 (財務部担当課長) 取締役 渡辺 秀昭 取締役 中島 尚俊 取締役 綿貫 泰之 監査役 小山 俊幸	代表取締役社長 木下 吉雄 (旅行業本部長) 常務取締役 齋藤 京司 取締役 成田 修一 (財務部担当課長) 取締役 梅野 義信 (釧路支社次長) 取締役 中島 尚俊 取締役 綿貫 泰之 監査役 小山 俊幸



関係法人名	子会社、関連会社、関連公益法人の別
(株)北海道ジェイ・アール・サービスネット	子会社

単位：千円、%

	13年度	14年度	15年度	16年度	17年度	18年度
当該特殊法人からの出資額	0	0	0	0	0	0
18年度の下段は出資総額						78,000
総売上額(a)	459,267	596,035	659,232	676,262	679,224	660,388
当該特殊法人に係る売上額(b)	419,142	560,374	619,784	639,141	642,421	627,360
総売上額に占める割合 (b/a) × 100	91.3	94.0	94.0	94.5	94.6	95.0
取引の概要	駅管理業務、旅行業、人材派遣業	駅管理業務、旅行業、人材派遣業	駅管理業務、旅行業、人材派遣業	駅管理業務、旅行業、人材派遣業	駅管理業務、旅行業、人材派遣業	駅管理業務、旅行業、人材派遣業
役員一覧 当該特殊法人からの再就職者は ( )に、又は 旧組織からの再就職者は < >に、 それぞれ最終役職名を記入	代表取締役社長 柿沼 博彦 代表取締役専務 石黒 勇治 (監査部長) 常務取締役 山崎 敏隆 (法人営業課長) 取締役 宮崎 利春 (苫小牧駅長) 取締役 山口 力 監査役 小山 俊幸	代表取締役社長 石黒 勇治 (監査部長) 常務取締役 赤石 博明 (札幌駅長) 取締役 阪川 晃 (企画部課長) 取締役 柿沼 博彦 取締役 山田 元 (札幌駅長) 監査役 小山 俊幸	代表取締役社長 石黒 勇治 (監査部長) 常務取締役 赤石 博明 (札幌駅長) 取締役 阪川 晃 (企画部課長) 取締役 柿沼 博彦 取締役 山田 元 (札幌駅長) 取締役 石見 誠嗣 監査役 小山 俊幸	代表取締役社長 石黒 勇治 (監査部長) 常務取締役 赤石 博明 (札幌駅長) 取締役 阪川 晃 (企画部課長) 取締役 柿沼 博彦 取締役 馬場 雅史 取締役 佐藤 克彦 監査役 小山 俊幸	代表取締役社長 石黒 勇治 (監査部長) 専務取締役 赤石 博明 (札幌駅長) 常務取締役 阪川 晃 (企画部課長) 取締役 齊藤 政市 (石狩当別駅長) 取締役 中島 尚俊 取締役 馬場 雅史 取締役 佐藤 克彦 監査役 小山 俊幸	代表取締役社長 石黒 勇治 (監査部長) 専務取締役 赤石 博明 (札幌駅長) 常務取締役 阪川 晃 (企画部課長) 取締役 齊藤 政市 (石狩当別駅長) 取締役 光富 正信 (手稲駅長) 取締役 安藤 健一 取締役 佐藤 克彦 監査役 小山 俊幸

関係法人名	子会社、関連会社、関連公益法人の別
ジェイアール北海道レンタリース(株)	子会社

単位：千円、%

	13年度	14年度	15年度	16年度	17年度	18年度
当該特殊法人からの出資額	55,750	0	0	0	0	0
18年度の下段は出資総額						130,050
総売上額(a)	1,048,847	1,053,936	1,042,989	1,080,499	1,141,270	1,190,379
当該特殊法人に係る売上額(b)	444,025	406,006	392,846	397,567	422,955	453,925
総売上額に占める割合 (b/a) × 100	42.3	38.5	37.7	36.8	37.1	38.1
取引の概要	レンタカー、カーリース	レンタカー、カーリース	レンタカー、カーリース	レンタカー、カーリース	レンタカー、カーリース	レンタカー、カーリース
役員一覧 当該特殊法人からの再就職者は ( )に、又は 旧組織からの再就職者は < >に、 それぞれ最終役職名を記入	代表取締役社長 中田 裕友 (営業部長) 代表取締役専務 佐藤 和生 (監査部長) 取締役 小林 健一 (小樽駅長) 取締役 貝沼 勝利 (札幌営業支社長) 取締役 大野 忠雄 (旅行業本部次長) 取締役 中島 尚俊 取締役 島田 修 取締役 新倉 武一 取締役 乾 研二 監査役 田中 博敏 (監査部長) 監査役 高橋 威男 監査役 村上 民雄	代表取締役社長 中田 裕友 (営業部長) 常務取締役 貝沼 勝利 (札幌営業支社長) 取締役 小林 健一 (小樽駅長) 取締役 中島 尚俊 取締役 島田 修 取締役 実光 進 監査役 田中 博敏 (監査部長) 監査役 高橋 威男	代表取締役社長 田隈 紀一 (取締役釧路支社長) 常務取締役 貝沼 勝利 (札幌営業支社長) 常務取締役 小林 健一 (小樽駅長) 取締役 中島 尚俊 取締役 島田 修 取締役 実光 進 監査役 綿貫 泰之 監査役 中村 正	代表取締役社長 田隈 紀一 (取締役釧路支社長) 専務取締役 貝沼 勝利 (札幌営業支社長) 常務取締役 小林 健一 (小樽駅長) 取締役 中島 尚俊 取締役 島田 修 取締役 実光 進 監査役 萩原 国彦 監査役 中村 正	代表取締役社長 田隈 紀一 (取締役釧路支社長) 専務取締役 貝沼 勝利 (札幌営業支社長) 取締役 豊川 俊孝 (法人旅行センター所長) 取締役 新山 禎男 (旅行センター-苫小牧支店長) 取締役 島田 修 取締役 綿貫 泰之 取締役 高橋 威男 監査役 萩原 国彦 監査役 中村 正	代表取締役社長 松尾 勉 (旭川支社次長) 専務取締役 貝沼 勝利 (札幌営業支社長) 取締役 新山 禎男 (旅行センター-苫小牧支店長) 取締役 田坂 哲司 (旅行センター-南1条支店長) 取締役 島田 修 取締役 高橋 威男 監査役 萩原 国彦 監査役 中村 正

## 17 出資法人一覧

単位：千円、%

出資先法人名	出資総額	出資比率
JR北海道ホテルズ(株)	1,478,000	100.0
シェアールはこだて開発(株)	46,140	100.0
シェアール道東トラベルサービス(株)	20,000	100.0
シェアール北海道バス(株)	6,000,000	100.0
北海道クリーン・システム(株)	2,466,543	100.0
(株)北海道シェアール・サービスネット	78,000	100.0
(株)北海道シェアール・コンサルタンツ	19,000	100.0
(株)北海道シェアール・エージェンシー	80,000	100.0
(株)北海道シェアール・トラベルサービス	0	100.0
(株)北海道シェアール・ビルト	101,705	100.0
(株)北海道シェアール・フーズ	650,000	100.0
(株)北海道シェアール・フレッシュネス・リテール	150,000	100.0
(株)北海道シェアール商事	194,708	100.0
北海道キヨスク(株)	1,005,260	100.0
北海道シェアール・サイバネット(株)	30,000	100.0
北海道企画開発(株)	9	100.0
旭川ターミナルビル(株)	59,615	93.5
北海道シェアール都市開発(株)	301,290	92.8
(株)北海道シェアール・システム開発	90,000	90.0
(株)ドウテン	185,120	89.0
札新開発(株)	135,300	80.6
シェアール北海道レンタリース(株)	130,050	75.0
札幌交通機械(株)	471,194	67.4
札幌駅総合開発(株)	7,784,520	59.6
北海道軌道施設工業(株)	116,550	51.1
北海道高速鉄道開発(株)	3,404,800	50.0
北海道シェアール運輸サポート(株)	7,860	46.8
(株)メイツ北海道	10,000	16.7
札幌工営(株)	4,225	14.9
札建工業(株)	37,500	14.9
北海道マザーランド・キャピタル(株)	5,000	5.7
(株)駅レンタカーシステム	13,686	3.1
鉄道情報システム(株)	28,000	2.8
(株)北海道高度情報技術センター	2,150	2.5
(株)エヌイチケイ北海道ビジョン	1,000	2.0
(株)北海道日本ハムファイターズ	0	2.0
北海道空港(株)	80,512	2.0
(株)交通新聞社	29,131	2.0
十勝モーターパーク(株)	0	0.8
(株)ハレックス	1,745	0.7
(株)シェイティービー	320,802	0.6

出資先法人名	出資総額	出資比率
(株)エフエム・ノースウエーブ	0	0.6
(株)北海道ソフトウェア技術開発機構	5,000	0.5
(株)旭川産業高度化センター	5,000	0.5
(株)日本文字放送	2,000	0.5
(株)札幌北洋ホールディングス	1,310,980	0.3
(株)釧路河畔開発公社	0	0.3
オホーツク・カリコタワー(株)	3,000	0.2
(株)日本旅行	18,150	0.2
北海道シェアール物流(株)	129	0.1
財形住宅金融(株)	1,000	0.1
(株)苫東	4,630	0.0
(株)ほくほくフィナンシャルグループ	50,000	0.0
東日本旅客鉄道(株)	91,800	0.0
西日本旅客鉄道(株)	2,720	0.0
東海旅客鉄道(株)	6,700	0.0
合 計	27,040,528	

(注) 出資総額は、平成18年度末における金額である。

## 18 平成18年度における売却資産等の概要

### (1) 有価証券

単位：千円

種 類	期首残高	年度内増減		期末残高
		増額	減額	
債券				
内国債券	35,970,964	0	263,780	35,707,184
株式	27,652,422	0	482,949	27,169,473
その他	112,419,073	679,582	0	113,098,655

### (2) 固定資産

単位：千円

種 類	資産名	売却契約日	所在市区町村	面積 (㎡)	帳簿価額	売却価額	売却損益
土地	社宅寮用地	19.3.23	北海道旭川市	9,964	7,177	650,000	642,823
土地	線路用地	19.3.9	北海道小樽市	15,218	6,518	179,000	172,482
土地	停車場用地	18.8.25	北海道留萌市	2,990	1,192	27,508	26,316
土地	停車場用地	19.3.15	北海道岩見沢市	6,731	667	34,668	34,001
合 計				34,903	15,554	891,176	875,622

(注) 帳簿価額50万円未満のものを除く。